

Maanmittauslaitoksen tilinpäätös vuodelta 2017



SISÄLLYS

TOIMINTAKERTOMUS	1
1 JOHDON KATSAUS	1
2 TULOKSELLISUUS JA VAIKUTTAVUUS	5
2.1 Yhteiskunnallinen vaikuttavuus.....	5
2.1.2 Tulostavoitteet toteutuivat seuraavasti	5
2.1.3 Päähavainnot toteutumasta	5
2.1.4 Johtopäätökset toteumasta.....	6
2.1.5 Tunnusluvut	6
2.1.6 Maanmittauslaitoksen keskeiset rahavirrat.....	6
2.1.7 Siirtomenojen vaikuttavuus.....	7
2.2 Toiminnallinen tuloksellisuus	7
2.2.2 Tulostavoitteet toteutuivat seuraavasti	7
2.2.3 Päähavainnot toteutumasta	7
2.2.4 Johtopäätökset toteumasta.....	8
2.2.5 Tunnusluvut	9
2.3 Voimavarojen hallinta	9
2.3.2 Tulostavoitteet toteutuivat seuraavasti	9
2.3.3 Päähavainnot	10
2.3.4 Johtopäätökset toteumasta.....	10
2.3.5 Tunnusluvut	11
3 TOIMINNALLINEN TEHOKKUUS.....	12
3.1 Toiminnan tuottavuus	12
3.2 Toiminnan taloudellisuus	13
3.3 Maksullisen toiminnan tulos ja kannattavuus	14
3.3.2 Julkisoikeudelliset suoritteet	14
3.3.3 Toimitustuotanto	14
3.3.4 Muut erillislakien mukaiset suoritteet.....	15
3.3.5 Muut suoritteet	17
3.3.6 Yhteisrahoitteisen toiminnan kustannusvastaavuus	18
3.3.7 Yhteistoiminnan kustannusvastaavuus	18
4 TUOTOKSET JA LAADUNHALLINTA	20
4.1 Suoritteiden määrät ja aikaansaadut julkishyödykkeet.....	20
4.2 Palvelukyky sekä suoritteiden ja julkishyödykkeiden laatu.....	22
5 HENKISTEN VOIMAVAROJEN HALLINTA JA KEHITTÄMINEN.....	25
5.1 Henkilöstön määrä ja rakenne	25
5.2 Henkilöstön työhyvinvoinnin ylläpito	26
5.3 Koulutustaso ja osaamisen varmistaminen	27
5.4 Henkilöstökulut.....	27
6 TILINPÄÄTÖSANALYYSI	28
6.1 Rahoituksen rakenne.....	28
6.2 Talousarvion toteutuminen	28
6.3 Tuotto- ja kululaskelma.....	30
6.4 Tase.....	31
7 SISÄISEN VALVONNAN ARVIOINTI- JA VAHVISTUSLAUSUMA.....	32
8 ARVIOINTIEN TULOKSET	33
9 YHTEENVETO HAVAITUISTA VÄÄRINKÄYTYKSISTÄ.....	33
TALOUSARVION TOTEUMALASKELMA.....	34
TUOTTO- JA KULULASKELMA.....	35
TASE	36
LIITETIEDOT	37
ALLEKIRJOITUS	43
TOIMINTAKERTOMUKSEN LIITTEET	44
LIITE 1. Tulostavoitteiden toteutumista tukevat toimenpiteet	44
LIITE 2. Keskeiset tutkimushankkeet osaamisalueittain	46
LIITE 3. Tuloksellisuuden ja voimavarojen hallinnan lisätiedot	47
LIITE 4. Maksullinen toimitustuotanto	49
LIITE 5 Tuotosindeksin laskenta	50

20.2.2018

TOIMINTAKERTOMUS

1 JOHDON KATSAUS

Toimintaympäristön ja toiminnan muutokset

Suomen talouden piristyminen näkyy myös Maanmittauslaitoksessa. Kysyntä on kääntynyt hienoiseen nousuun useassa eri ydinprosessissa. Kiinteistöluovutusten määrä on kasvanut lähes 10 %, lohkomisten kysyntä 2 %, määräälojen tallennusmäärä 2 %, lainhuutohakemusten määrä 3 % ja kiinnityshakemusten määrä 12 % edelliseen vuoteen verrattuna. Kiinnityshakemusten osalta valtaosa lisäyksestä tulee sähköisten panttikirjojen siirroista. Lisäksi kiinteistötietopalvelujen kysyntä kasvaa edelleen.

Paikkatietojen monipuolinen käyttö on tullut mahdolliseksi viranomaisille ja yksityisille henkilöille avoimien rajapintojen ja uusien sovellutuksien myötä. Useat valtiot kehittävät kansallisia ohjelmia paikkatietoinfrastruktuurien kehittämiseen ja kansainväliset suuryritykset paikkatietotekniikkaa kuluttajiin suuntautuvassa liiketoiminnassaan. Tämä lisää alan näkyvyyttä ja tutkimus- ja kehitystoimintaa. Uudet älystrategioiden mukaiset reaaliaikaiset sovellukset hyödyntävät aktiivisesti paikkatietoja ja asettavat uusia vaatimuksia paikannuksen ja paikkatietojen ajantasaisuudelle ja tarkkuudelle. Tulevaisuudessa esimerkiksi älyliikenteestä ennustetaan suurinta ajantasaisen paikkatiedon tuottajaa ja hyödyntäjää.

Maa- ja metsätalousministeriö asetti Paikkatietopoliittinen selonteko -hankkeen 4.1.2017. Tehtäväksi kirjattiin valmistella Paikkatietopoliittinen selonteko ja siihen liittyvä toimenpidesuunnitelma valtioneuvoston ja eduskunnan käsiteltäväksi. Paikkatietopoliittisessa selonteossa esitetään tavoitekuva siitä, mitkä ovat julkishallinnon tehtävät ja vastuut Suomen paikkatietoinfrastruktuurissa. Tavoitekuva on koostettu laajan sidosryhmäjoukon näkemyksistä siitä, miten paikkatiedoista ja niihin liittyvistä palveluista olisi mahdollisimman paljon hyötyä koko yhteiskunnalle. Selonteko on tarkoitus luovuttaa valtioneuvostolle 12.2.2018. Mikäli selonteossa esitetty ehdotus toteutuu, selontekotyö jatkuu keväällä 2018 Paikkatietopoliittisen selonteon toimenpideohjelman laatimisella ja toteuttamisella.

Tietotekniikan palvelukeskuksen toiminta jatkui vuonna 2017 pääosin as is -periaatteella ja palvelut Maanmittauslaitokselle ja asiakasvirastoille tuotettiin suunnitellusti. Palvelukeskuskokonaisuuden strateginen kehittäminen päättyi Maa- ja metsätalousministeriön käynnistettyä helmikuussa 2017 EMMA-hankkeen Maaseutuviraston, Elintarviketurvallisuusviraston ja osan Tietotekniikan palvelukeskus Mitpasta (Asiakasratkaisut- ja Teknologiaratkaisut) yhdistämiseksi vuoden 2019 alussa uudeksi virastoksi. Käynnistynyt muutos koskee noin 140 yksikön henkilöä. EMMA-hankkeen ohjaus- ja johtoryhmätyöskentely, mutta erityisesti hankkeen projektit (mm. tietohallinto, palkkausjärjestelmä, asiakkuus, organisaatio ja johtaminen jne.) ovat vaatineet paljon resursseja. Muutoshanke kuormitti vuonna 2017 erityisesti esimiehiä, koska asiakkaiden IT-palvelutuotanto ei saa häiriintyä muutoksessa.

Maanmittauslaitoksen uusi projektitoimintamalli otettiin käyttöön alkuvuodesta 2017. Tämän lisäksi on käynnistetty tietohallintomallin päivitystyö mm. kehittämistoiminnan ohjauksen osalta. Sekä projektitoimintamallin että tietohallintomallin päivittäminen kytkeytyy Maanmittauslaitoksessa strategia-päivityksen pohjalta tehtävään palveluperusteisen toiminnan kehittämiseen ja jalkauttamiseen.

Tehtävien ja vastuiden jako palvelukeskusten ja Maanmittauslaitoksen välillä ovat murroksessa. Tähän saakka Valtorin kyky toteuttaa muutoksia on ollut varsin heikko ja Maanmittauslaitokselta siirtyneiden palveluiden osalta on muodostunut korjausvelkaa. Tästä huolimatta Valtorin Maanmittauslaitokselle tuottaman ICT-palvelukokonaisuuden kustannustaso on noussut huolestuttavasti edellisvuodesta, kasvun ollessa yli 2 milj. euroa. Valtorin kykyä tuottaa palveluita ovat heikentäneet henkilöjärjestelyt ja niistä aiheutuneet osaamisvajeet. Parannustoimenpiteenä on työstetty yhteistä kehityssuunnitelmaa, tavoitteena on siirtyä hallitusti, turvallisesti ja kustannustehokkaasti Valtorin tuoteistetujen palvelujen käyttöön. Valtorin ohjausta pitäisi edelleen kehittää siten, että varsinaiset asiakasvirastot olisivat yhteistyössä nykyistä paremmin mukana. Palkeiden kanssa valmisteltiin matka- ja kululaskujen tarkastamisen siirto Palkeiden tehtäväksi 1.5.2017 alkaen. Palkeiden varaamat resurssit osoittautuivat alimitoitetuiksi ja Maanmittauslaitoksen matkatiimi suoritti tarkastusta siirtymäkauden ajan Palkeiden avuksi. Hankkeen aloittaminen ennen muiden virastojen käyttöönottoja osoittautui erittäin merkittäväksi, jotta resurssien määrää Palkeissa voitiin lisätä tarvetta vastaavaksi.

20.2.2018

Tuloksellisuuden toteutuminen ja kehittyminen

Toimintavuonna jatkettiin monivuotisen tulossopimuksen ja siihen kytkeytyvän tulosohjausmenettelyn käyttöä. Tulostavoitteiden toteuma eri tulossopimuksen osa-alueittain on esitetty seuraavassa taulukossa valtion tulostietojärjestelmän (Netra) asteikon mukaisesti. Tilinpäätöksessä on raportoitu tulostavoitteiden toteuma ministeriön kanssa sovitusti tulosprisman osa-alueittain tarkasteltuna sekä niiden toimenpiteiden tilanne, joissa oli poikkeamia suunnitelmaan verrattuna.

Väliraportin osa-alue, tulostavoitteet	Tavoite ylittyi (5)	Toteutui suunnitel. (4)	Toteutui osittain (3)	Ei toteut. (2)	Luovuttu tavoit. (1)	Lkm yhteensä
Yhteiskunnallinen vaikuttavuus	1	3	0	0	0	4
Toiminnallinen tuloksellisuus	0	4	0	0	0	4
Voimavarojen hallinta	0	5	0	0	0	5
Yhteensä	1	12	0	0	0	13
%-osuus, toteuma 2017	8 %	92 %	0 %	0 %	0 %	100 %
%-osuus, toteuma 2016	0 %	100 %	0 %	0 %	0 %	100 %
%-osuus, toteuma 2015	6 %	89 %	6 %	0 %	0 %	100 %
%-osuus, toteuma 2014	8 %	92 %	0 %	0 %	0 %	100 %
%-osuus, toteuma 2013	4 %	79 %	17 %	0 %	0 %	100 %
%-osuus, toteuma 2012	11 %	77 %	11 %	0 %	0 %	100 %

Lähtöleveysuuden kehitysnäkymät

Maanmittauslaitoksen toimintaa kehitetään asiakkaiden tarpeiden pohjalta. Sipilän hallitusohjelman digitalisoidaan julkiset palvelut kärkihankkeissa Osakehuoneistorekisteri (ASREK) ja Paikkatiedon palvelualusta (PTA) Maanmittauslaitos on aktiivisessa roolissa. Maanmittauslaitoksen muut strategiset kehittämishankkeet painottuvat digitaalisiin palveluihin ja kiinteistöjärjestelmän uudistamiseen. Digitaalisatio ja teknologiakehitys muuttavat toimintamalleja, palveluverkostoja, työteon tapoja sekä palveluprosesseja nopeasti. Yhä suurempi osa kehittämishankkeista ja tehtävistä hoidetaan yhteistyössä ja verkostoissa, joissa Maanmittauslaitos on yksi toimija. Paikkatietoteknologia on murroksessa, ja sen hyödyntäminen lisääntyy merkittävästi yhteiskunnan eri aloilla.

Osakehuoneistorekisterihankkeen toteutusohjelmassa luodaan edellytykset osakkeilla hallittavien asuinhuoneistojen omistaja- ja huoneistotietojen rekisteröinnille sekä asuinhuoneistojen vaihdantaan ja vakuushallintaan tarvittavien keskeisten arvoon vaikuttavien tietojen sähköiselle hallinnalle siten, että asunto-osakkeet voidaan korvata sähköisellä omistajamerkinällä. Paikkatiedon palvelualusta on laaja julkisen hallinnon poikkiallinen yhteistyöhanke. Paikkatietoalustalla tarkoitetaan uutta tietojen palvelukokonaisuutta, jonka avulla julkisen hallinnon toimijat voivat tuoda omat, yleensä jotakin organisaatiokohtaista tarkoitusta varten keräämänsä paikkatiedot osaksi yhteistä tietoaimeistoa ja saattaa ne palvelualustan kautta tarjolle eri käyttötarkoituksiin. Paikkatietoalusta tuo paikkatietosektorille oman alustan, jonka varaan myös yksityissektori voi rakentaa omia palveluita.

Vuoden 2017 loppupuolella Maanmittauslaitos yhdessä kaikkien pankkien kanssa muuttivat yli 2,5 miljoonaa paperista panttikirjaa sähköisiksi suuressa massakonversiossa. Tämä asettaa Maanmittauslaitokselle jatkossa perusrekisteriviranomaisena entistä suuremman vastuun tietojen ajantasaisuudelle ja digitaalisten palvelujen häiriöttömälle saatavuudelle suomalaisen vakuusjärjestelmän toiminnan varmistamiseksi. Kaikkien Maanmittauslaitoksen vastuulla olevien asiointipalveluiden Vetus-tunnistautumiset muutettiin käyttämään Suomi.fi-tunnistus palvelua vuoden 2017 loppuun mennessä.

Maanmittauslaitoksen kaksisuuntaiset sähköiset asiointipalvelut toteutetaan ensisijassa kiinteistötuotannon ja kirjaamisasioiden asiakastarpeita varten. Uuden Karttapaikan 2. julkaisu toukokuussa 2017 sisälsi omien kiinteistötietojen katselun ja otekaupan ensimmäisen version, kesäkuussa julkaistiin lisää toimintoja, mm. Suomi.fi-maksujen pilottitoteutus. 3. julkaisu, jonka pääsisältönä oli ennakkoon valmisteltu kiinnityshakemus, toteutus alkoi kesäkuussa 2017, ja se julkaistiin joulukuussa 2017. Tietopalvelujen palvelurajapintauudistus (PARANE) etenee. Inspire-palvelut on jo toteutettu. Seuraavaksi uusitaan karttakuvapalvelut, jotka ovat keskeisiä mm. hallinnon karttapalvelussa, asiointipalve-

20.2.2018

lussa, Karttapaikalla ja Paikkatietoikkunassa. Samanaikaisesti kiinteistötietojärjestelmän palvelurajapinnat uusitaan. Palvelujen alusta modernisoidaan ja rajapintastandardeista otetaan käyttöön uudemmat versiot.

Maanmittauslaitoksen digitaalisten palvelujen kehittämistä tehdään tällä hetkellä useissa eri ohjelmissa ja projekteissa joilla on keskinäisiä riippuvuuksia. Lisäksi kytkeytyminen kansalliseen palveluarkkitehtuuriin (Suomi.fi-palvelut) on tehtävä koordinoitusti. Maanmittauslaitoksen digipalvelujen ja sähköisen asioinnin kehittämisen kokonaisvaltaista hallintaa on tarpeen tehostaa ja laitos on käynnistänyt kehittämistä ohjaavan digipalvelustrategiatyön, laitoksen edellinen tietopalvelustrategia on laadittu v. 2012 - 2016. Samassa yhteydessä myös asiakaskokemuksen johtamisen ja asiakkuudenhallinnan vastuut selkiytetään. Tässä yhteydessä myös organisoidaan uudelleen 2SASI-projekti.

VNK/TEM julkaisi v. 2017 Digitaalisen alustatalouden tiekartaston. Tavoitteena on rakentaa Suomesta dynaaminen alustatalouden toimintamalleja toteuttava yhteiskunta, jossa kansalaiset saavat laadukkaat palvelut ja yritysten on mahdollista ja kannattavaa investoida alustatalouden liiketoimintamallien kehitykseen. Maanmittauslaitos yhdessä muiden julkisen hallinnon toimijoiden kanssa toimii aktiivisesti alustatalouden ja ekosysteemien mahdollistajana.

Valtionvarainministeriö tilasi Maanmittauslaitokselta kiinteistöverotuksen maapohjan arvostamisjärjestelmän uudistamishankkeen joulukuussa 2016. Hankkeessa Maanmittauslaitos määrittelee koko maahan uudet hinta-alueet, joista johdetaan kiinteistöjen maapohjien verotusarvot. Hankkeessa rakennetaan myös uusi hinta-alueiden muodostamisen ja ylläpidon vaatima järjestelmä Verohallinnon käyttöön. Uusi verotusarvoja on tarkoitus soveltaa vuoden 2020 kiinteistöverotuksessa.

Vuoden 2017 alussa käynnistettiin kaksivuotinen FinnRef-kehitysprojekti, jossa paikannuspalvelun käytettävyys, toiminnallisuus- ja tarkkuusvaatimukset nostetaan Maanmittauslaitoksen oman tuotannon vaatimuksia vastaaviksi tihentämällä FinnRef-tukiasemaverkkoa ja kehittämällä paikannuspalvelun laskentakeskusta. FinnRef-paikannuspalvelun kehittämisessä huomioidaan myös muun julkishallinnon ja yhteiskunnan tarpeet. Projektin aikana rakennetaan noin 25 uutta tukiasemaa. Niiden lisäksi palvelussa hyödynnetään naapurimaiden tukiasemilta saatavaa dataa. Vuonna 2017 rakennettiin 11 tukiasemaa, joista neljä Lappiin älyliikenteen Aurora-hankkeen tarpeisiin. Maanmittauslaitoksen oman tuotannon testikäyttö aloitetaan keväällä Etelä-Suomen ja Pohjanmaan alueilla. Vaikka tavoitteena aluksi on vain Maanmittauslaitoksen oma tuotantokäyttö, niin yhteydenottoja palvelun käyttämiseksi on tullut jo usealta taholta.

Määräalan lainhuodon ja lohkomisen prosessi määriteltiin vuoden 2017 aikana yhtenä kokonaisuutena uudelleen. Uusi toimintamalli, jossa lainhuuto on osa lohkomisen valmistelua, otettiin käyttöön vuoden 2018 alusta alkaen. Tällä haetaan lisää tehokkuutta ja lyhennetään kokonaisprosessin kestoa. Toimintamallissa asiakkaan vireillä olevaa asiaa hoitaa vain yksi henkilö, jolloin myös asiakkaan asiointi on helpompaa. Rautatiealueiden rajaamiset saadaan valmiiksi vuonna 2018. Rajaamistöiden osuus arviointitoimitusten tuotannosta on ollut yli 30 %. Sopeutuminen kysynnän voimakkaaseen alentumiseen hoidetaan erilaisilla työjärjestelyillä. Arviointitoimitusten palvelukyky on jatkossakin erittäin hyvä.

Maa- ja metsätalousministeriön tilusjärjestelyselvityksen toimeenpanoa jatketaan. Ennen vuotta 2015 käynnistyneiden tilusjärjestelyjen päätyminen tulee merkittävästi muuttamaan tilauskannan rakennetta. Yksittäisten maatilojen tarpeista käynnistyneillä maatilalähtöisillä tilusjärjestelyillä ratkaistaan maatilojen keskeiset tilusrakennepuutteet ilman tie- ja kuivatusverkon mukauttamista. Toiminnan vaikuttavuuden kannalta on kuitenkin tärkeää säilyttää toimintamuotona alueelliset tilusjärjestelyt. Toimintamuoto on keskeinen työväline tilusjärjestelytoiminnassa. Alueellista toimintamuotoa sovelletaan asiakaskysyntään perustuen silloin, kun tilusjärjestelyn kannatus ja kannattavuus on vahvaa ja tilusjärjestelyllä saadaan merkittävä parannus alueen kiinteistörakenteeseen. Yhteismetsäpinta-ala tulee kasvamaan vähintään 20 000 hehtaarin vuosivauhtia.

Paikkatietojen monipuolinen käyttö lisää alan näkyvyyttä ja tutkimustoimintaa. Tulevaisuudessa esimerkiksi älyliikenteestä ennustetaan suurinta ajantasaisen paikkatiedon tuottajaa ja hyödyntäjää. Kansainvälinen yhteistyö alalla tulee lisääntymään. Tehdyssä paikkatietopoliittisen selonteon teknologiakatsauksessa on luotu kattava katsaus paikkatietoteknologian tulevaisuuteen. Satelliittipaikannusjärjestelmien paikannustietojen tarkkuus ja käytettävyys kasvavat nykyisestä. Niiden merkitys tulee kasvamaan eri yhteiskunnan toimialueilla, etenkin turvasektorilla, liikenteessä ja logistiikassa. Paikannustarkkuuden vaatimusten lähestyessä senttimetriluokkaa pitää ottaa huomioon Maapallon dynamiikka. Mannerlaattojen liikkeet ja maannousu muuttavat kiintopisteiden absoluuttista sijaintia

20.2.2018

maan pinnalla, jotka pitää päivittää operatiivisiin järjestelmiin. Alan laadukas tutkimustoiminta takaa ajantasaiset ja tarkat järjestelmät myös tulevaisuudessa. Paikkatiedon keruussa käytettävät lentokoneisiin, satelliitteihin, lennokkeihin ja autoihin asennettavat digitaaliset kuvaus- ja mittausjärjestelmät kehittyvät nopeasti. Nämä uudet järjestelmät tuottavat entistä monipuolisempaa ja tarkempaa kolmiulotteista aineistoa. Tämä mahdollistaa kohteiden nykyistä tarkemman ja nopeamman mittauksen ja automaattisen tulkinnan sekä nykyistä tehokkaamman ajantasaistuksen. Maanmittauslaitoksen Paikkatietokeskus tutkii useissa isoissa hankkeissa uusia kartoitustekniikoita - alustoina toimivat niin dronet, mönkijät, helikopterit kuin oma robottiauto.

Laitoksen henkilöstön osaamisen ja uusiutumisen kehittämisen tavoitteena on rakentaa tyyppitehtävien pohjalta monisuuntaisia työelämäpolkuja. Työelämäpoluilla tuetaan henkilöstön moniosaamista ja liikkuvuutta ja mahdollisuuksia eri elämäntilanteissa. Osaamisen johtamiseksi tunnistetaan strategian toteuttamiseksi tärkeä, edelleen ylläpidettävä nykyosaaminen, tulevaisuudessa tarvittava uudenlainen osaaminen ja poisopittava osaaminen. Samaan aikaan piristyneen talouskasvun aiheuttaman kysynnän kasvun sekä henkilöstön eläköitymisen johdosta uusien henkilöiden rekrytointitarve on kasvanut aiempiin vuosiin verrattuna.

Laitos on sitoutunut hallinnonalan ja valtion yhteisten kehittämishankkeiden toteuttamiseen, joista esimerkkeinä ovat toimialariippumattomat ICT- palvelut (Valtori), hankintojen digitalisointi (Palkeet ja Hansel) ja Kansallinen palveluarkkitehtuuriohjelma (kansallinen palveluväylä). Maanmittauslaitoksen ja valtion konsernipalvelutarjoajien (mm. Valtori, Palkeet, Senaatti) välistä työnjakoa ja toimintatapaa on edelleen kehitettävä aktiivisesti. Maanmittauslaitos huomioi kehittämisessään digitalisoinnin periaatteet ja käyttää Kansallisen palveluarkkitehtuurin yhteisiä sähköisen asiain tukipalveluja. Suomi.fi-kartat palvelun jatkuvasta palvelusta huolehditaan yhteistyössä Valtorin kanssa ja palvelun ohjauksesta sovitaan VM:n ja MMM:n kanssa. Voimakkaassa kehittämistoiminnassa on huomioitava, että jatkuvuuden turvaamisen palvelut lisääntyvät edelleen uusien palveluiden myötä. Vastuiden selkeys on entistä tärkeämpää verkostoihin pohjautuvassa kehittämisessä ja palvelutuotannossa.

20.2.2018

2 TULOKSELLISUUS JA VAIKUTTAUVUUS

2.1 Yhteiskunnallinen vaikuttavuus

2.1.2 Tulostavoitteet toteutuivat seuraavasti

Tulostavoitteiden toteutumisen arvioinnissa on käytetty valtion tulostietojärjestelmän (Netra) arvosanaasteikkoa: 5 = Tavoite on ylitetty, 4 = Tavoite on saavutettu, 3 = Tavoite on toteutunut osittain, 2 = Tavoite ei ole toteutunut, 1 = Tavoitteesta on luovuttu.

Tulostavoite	Tot.
A1. Kiinteistötoimituksilla ja kirjaamistehtävillä turvataan selkeä ja luotettava kiinteistöjärjestelmä kansallisen vakuusjärjestelmän toimivuuden varmistamiseksi.	4
A2. Kiinteistöjä ja maastoa koskevat tiedot ovat valtakunnallisesti ajantasaisia ja riittävän laadukkaita ja tietopalvelua tuotetaan standardoiduilla palveluilla.	4
A3. Tietovarannot ovat hyvin hallittuja ja niitä on avattu uudelleenkäytettävässä muodossa tietoverkkojen kautta yhteiskunnassa hyödynnettäväksi.	5
A4. Paikkatietoa keräävillä ja ylläpitävillä on käytössään tutkimuksen tukemia palveluita, jotka edistävät paikkatiedon yhteiskäyttöä ja kansallisen paikkatietoinfrastruktuurin kehittymistä.	4

Maanmittauslaitoksen yhteiskuntavastuusta vuodelta 2017 laaditaan erillinen yhteiskuntavastuuraportti.

2.1.3 Päähavainnot toteutumasta

Vahvuutena

- Yhteiskunnallista vaikuttavuutta tukevien tulostavoitteiden ja toimenpiteiden toteutuminen etenee suunnitellusti. Kiinteistöjärjestelmän luotettavuudessa tai kansallisen vakuusjärjestelmän toimivuudessa ei ole ollut tarkastelujaksolla Maanmittauslaitoksen vastuuseen kuuluvia poikkeamia. Maanmittauslaitoksen kehittämishankkeiden tilanne on raportoitu VM:n hankesalkussa.
- Yli 2,5 miljoonan paperisen panttikirjan muuttaminen sähköiseksi yhdessä pankkien kanssa vuoden 2017 loppupuolella asettaa Maanmittauslaitokselle perusrekisteriviranomaisena entistä suuremman vastuun tietojen ajantasaisuudelle ja digitaalisten palvelujen häiriöttömälle saatavuudelle suomalaisen vakuusjärjestelmän toiminnan varmistamiseksi. Lainhuuto- ja kiinnitysrekisterissä on panttikirjamerkintöjä 3,56 milj. kpl. Pankkien hallussa olevista panttikirjoista on konvertoitu noin 94 %. Loput näistä panttikirjoista konvertoidaan vuoden 2018 aikana. Vuoden vaihteessa sähköisiä panttikirjamerkintöjä oli 2,74 milj. kpl (77 %) ja kirjallisia 0,83 milj. kpl (23 %).
- Kiinteistöjaotusta, kiinteistötunnusta ja rajamerkkejä koskeva tieto muuttui avoimeksi ja maksuttomaksi tietoaineistoksi 1.1.2017. Yksityishenkilö voi katsoa kiinteistöjen rajoja kartalla Karttapaidasta tai Paikkatietoikkunasta. Ammattikäyttäjillä tiedot ovat ladattavissa avoimien aineistojen tiedostopalvelusta ja ne ovat myös saatavilla Maanmittauslaitoksen rajapintapalveluiden kautta. Tämän lisäksi on otettu käyttöön uusia tietopalveluja. Kauppahintojen kyselypalvelu (WFS), kiinteistökauppojen tilastopalvelu (REST) sekä arkistoasiakirjojen kyselypalvelu (REST) monipuoliset tietotarjontaa ja vastaavat yhteiskunnan tietotarpeisiin. Kriittisille tietovarastoille tehdään säännölliset eheystarkastukset. Karttakuvapalvelu (WMTS)-rajapintapalveluun tehtiin vuonna 2017 yhteensä 7,6 mrd karttapyyntöä (241 pyyntöä/s) ja sen kautta jaettiin 76 TB tiilitettyä rasterimuotoista karttakuva-aineistoa.
- Kiinteistövaihdannan palvelussa (KVP) otettiin käyttöön automaattiratkaisut selvissä tapauksissa. Sähköisen panttikirjan siirto, KVP:n käyttöliittymästä haettu uusi kiinnitys, sekä ennakkoon kirjajamisviranomaiselle lähetetty kiinnityshakemus ratkaistaan jatkossa automaattisesti.
- Avoimen lähdekoodin kartta-alusta Oskari tuli toiseksi 29.3.2017 ratkenneessa Euroopan komission kilpailussa, jossa nostetaan esille julkishallinnon tietoteknisten ratkaisujen jakamisen hyötyjä. Oskari on alusta, johon pohjautuvilla palveluilla yritys tai yksityishenkilö voi upottaa toimivan kartan omille verkkosivuille. Oskari-verkosto on kaikille paikkatietojen ja karttojen kehittämisestä kiinnostuneille avoin. Verkostossa jaetaan parhaita käytäntöjä avoimen lähdekoodin kehittämiseen.

20.2.2018

Kehittämiskohteena

- Digitaalisten aineistojen lisääntyvä käyttö ja palveluiden kriittiset integraatiot asettavat Maanmittauslaitokselle entistä suuremman vastuun tietojen ajantasaisuudelle ja digitaalisten palveluiden häiriöttömyydelle.
- Kiinteistörekisterinkartan tarkkuuden parantaminen, sillä asiakkaiden vaatimukset tarkkuudesta ovat kasvaneet merkittävästi.
- Uusjakojen toteutuksen uudistamista hidastavat leikkaukset momentille 30.70.40 Kiinteistötoimistusten tukemisesta aiheutuvat menot. Keskenäisten tilusjärjestelyiden kesto-aika on pidentynyt ja uudistusta joudutaan lykkäämään kunnes kaikki uusjakojen tukemislain (24/1981) mukaiset tilusjärjestelyt on saatu päätökseen.

2.1.4 Johtopäätökset toteumasta

- Käynnistettiin pilotointiprojekti, jossa tutkitaan rekisterikartan rajojen sijaintitarkkuuden parantamismenetelmiä koko valtakunnan alueella.
- Laserkeilaukset ovat kärsineet kesän epävakaisista sääoloista ja noin 30 % keilaustavoitteista jäi saavuttamatta. Tuotantoa priorisoitiin niin, että sidosryhmien tarpeet pyrittiin täyttämään. Tämän seurauksena korkeusmallituotanto jäi jonkin verran tavoitteesta. Vuonna 2012 tavoitteeksi asetettu Perus- ja Maastokarttasarjojen valmistuminen saatiin päätökseen niin että kaikki tavoitteena olleet karttalehdet tulivat painetuiksi. Vuodesta 2018 alkaen niitä ei enää paineta myyntivarastoon.
- Tilusjärjestelyjen asiakaskysyntä osoittaa, että tilusjärjestelyt nähdään keinona vaikuttaa pysyvästi maa- ja metsätalouden kustannusrakenteisiin. Pääpaino töissä on ollut ennen vuotta 2015 käynnistyneiden tilusjärjestelyjen eteenpäin viennissä. Uudet tilusjärjestelyt, joissa olisi tarvetta tehdä muutoksia tie- ja kuivatusverkkoon, ovat olleet toistaiseksi pysähdyksissä. Tilusjärjestely pinta-ala on ollut laskussa tie- ja kuivatushankkeiden rahoitustilanteen takia. Tuotannon säilyttäminen riittävän vaikuttavana edellyttäisi rahoituskysymysten ratkaisemista. Maa- ja metsätalousministeriön vuoden 2018 talousarviovalmistelussa on päädytty siirtämään momentilta 30.70.01 Maanmittauslaitoksen toimintamenot rahoitusta kertaluonteisesti keskenäisten tilusjärjestelyiden tie- ja kuivatushankkeiden toteuttamiseksi.

2.1.5 Tunnusluvut

Tunnusluku	Toteuma 2015	Toteuma 2016	Toteuma 2017	Tavoite 2017
Maastotietojen vaikuttavuuden muutos	N/A	19 %	9 %	4 %
KTJ-2021 perusparannusohjelman kattavuusindeksi	23 %	27 %	35 %	35 %
Tietovarastojen hyödyntäminen, kasvu edellisestä vuodesta	8 %	3 %	6 %	3 %
Tilusjärjestelytuotanto (Mha)	7978	6204	6911	6900
Toimitustuotannon hintakehitys	102	104	105	100
Kirjaamismaksujen kehitys	99	99	107	100
Talousarviorahoituksen kehitys	81	79	78	79
VIP-tutkimuksen tulos/ toimialan keskiarvo ¹⁾	7,90/7,54	7,71/7,53	N/A	7,8/ 7,5
Tunnettuus- ja kiinnostavuusindeksi ²⁾	N/A	N/A	N/A	100
Luottamus&maine ²⁾	N/A	N/A	N/A	3,50

¹⁾ Taloustutkimus on lakkauttanut VIP-tutkimuksen toistaiseksi, eikä Maanmittauslaitos voi raportoida tulossopimukseen valittua VIP-tutkimuksen tulosta

²⁾ Tunnettuus- ja kiinnostavuusindeksillä sekä Luottamus&maineella arvioidaan vain tutkimuksen yhteiskunnallista vaikutusta.

Tavoitteita tukevien toimenpiteiden toteutuminen on kuvattu liitteessä 1.

2.1.6 Maanmittauslaitoksen keskeiset rahavirrat

Maanmittauslaitoksen toiminta vaikuttaa monin tavoin sen eri sidosryhmien taloudelliseen hyvinvointiin. Alla olevassa kaaviossa on kuvattu Maanmittauslaitoksen ja keskeisten toimijoiden väliset rahavirrat.

20.2.2018

ASIAKASRAHOITUS		milj. €		HENKILÖSTÖ		milj. €
- Maanmittaustoimitukset	39,7	(42,1)		- Palkat ja palkkiot	76,2	(77,3)
- Kirjaamisasiat	20,5	(17,5)		- Eläke- ja sotumaksut	13,0	(14,4)
- Hallinnonalan it-palvelut	12,5	(12,7)		MATERIAALIEN JA PALVELUIDEN TOIMITTAJAT		
- Julkisoikeudellinen tietopalvelu	10,4	(9,8)		- Palvelujen ostot	30,0	(26,1)
- Tutkimustoiminta	5,5	(4,4)		- Toimitilavuokrat	8,7	(8,7)
- Muut tuotot	6,8	(5,6)		- Muut menot	8,8	(8,1)
VALTION TALOUSARVIORAHOITUS				- Investoinnit	4,1	(2,1)
- Toimintameno-rahoitus	45,1	(44,5)		MUUT MENOT		
- Tilusjärjestelytoimitusten tukeminen	3,0	(4,5)		- Arvonlisäveromenot	8,0	(7,3)
MUUT TULOT				- Tilusjärjestelytoimitusten tukeminen	3,0	(4,5)
- Arvonlisäverotulot	0,6	(0,8)		(suluissa vuosi 2016)		
- Korko- ja sekalaiset tulot	0,9	(0,6)				
- Lainojen lyhennykset	1,5	(2,4)				

2.1.7 Siirtomenojen vaikuttavuus

Tilusjärjestelyjen asiakaskysyntä osoittaa, että tilusjärjestelyt nähdään keinona vaikuttaa pysyvästi maa- ja metsätalouden kustannusrakenteisiin. Kysyntä painottuu alueille, joissa tilusrakenne on heikko ja rakenne tarvitsee korjaustoimenpiteitä.

Kesän ja syksyn huonojen sääolosuhteiden vuoksi ei tilusjärjestelyjä pystytty viemään eteenpäin aiotulla tavalla. Arviomäärärahasta momentilla 30.70.40 jäi osa käyttämättä. Tarkemmin momentin menot on esitetty kohdassa 6.2. ja toiminnan suoritelmää on kerrottu kohdassa 4.1.

2.2 Toiminnallinen tuloksellisuus

2.2.2 Tulostavoitteet toteutuivat seuraavasti

Tulostavoitteiden toteutumisen arvioinnissa on käytetty valtion tulostietojärjestelmän (Netra) arvosanaasteikkoa: 1 = Tavoitteesta on luovuttu, 2 = Tavoite ei ole toteutunut, 3 = Tavoite on toteutunut osittain, 4 = Tavoite on saavutettu, 5 = Tavoite on ylitetty.

Tulostavoite	Tot.
B1. Hallinnonalan tutkimus- ja kehittämistoiminta vastaa ennakoivasti yhteiskunnan tietotarpeisiin ja vahvistaa kansallista innovaatiojärjestelmää.	4
B2. Hallinto on avoin, palveleva, tehokas ja verkostoitunut.	4
B3. Hallinnonala hyödyntää digitaalista teknologiaa, yhteisiä tietolähteitä ja integroituja tietovirtoja oman toiminnan tuottavuuden sekä koko toimialan kilpailukyvyyn edistämiseksi.	4
B4. Valtion ja hallinnonalan konsernipalveluja hyödynnetään täysimääräisesti.	4

2.2.3 Päähavainnot toteutumasta

Vahvuutena

- Toiminnallista tuloksellisuutta tukevien tulostavoitteiden ja toimenpiteiden toteutuminen etenee suunnitellusti. Kestoajat ovat kehittyneet suotuisasti. Lohkomisten kestoajaksi on laskenut 5,1:stä 4,9 kuukauteen ja lainhuutojen kestoajaksi 56:stä 30 päivään. Prosessien välinen hyvä yhteistyö on mahdollistanut resurssien tehokkaan käytön.
- Maanmittauslaitoksen Paikkatietokeskus on osallistunut aktiivisesti eri tutkimushankkeisiin, joista esimerkkeinä STN ja VNK –hankkeet (ks. tarkemmin liite 3). Maanmittauslaitoksella on käynnissä myös useita EU- ja ESA-hankkeita. Paikkatietokeskus on myös ollut näkyvästi esillä Suomen satelliittipaikannuksen toimenpideohjelmassa ja vaikuttamassa tulevaisuuden älyliikenteeseen (maalla merellä ja ilmassa). Kahden viime vuoden aikana on syntynyt neljä spin-off yritystä.
- Uusittu Maanmittauslaitos.fi on otettu käyttöön 7.3.2017. Sivusto mukautuu eri päätelaitteille ja sen kehittämisessä on otettu huomioon saavutettavuuden vaatimukset. Myös sisältö ja ulkoasu on uusittu täysin. Uuden sivuston toteutuksessa on ollut apuna Maanmittauslaitoksen asiakasraati, jonka kommenttien pohjalta on muokattu sekä sivujen toimintoja että sisältöä.

20.2.2018

- Maanmittauslaitos on ottanut käyttöön kansallisen palveluarkkitehtuurin yhteisiä tukipalveluja KaPA-lain -ja -ohjelman siirtymäaikataulujen mukaisesti. Valtiovarainministeriön, Maa- ja metsätalousministeriön ja VRK:n kanssa valmisteltiin loppuvuodesta Suomi.fi-palvelujen strategisen ohjauksen ja asiakasyhteistyön malleja. Maanmittauslaitos osallistuu aktiivisesti yhteistyöhön. Viranomaisten palvelut integroituvat Suomi.fi:n käyttöönottojen kautta entistä tiiviimmin ja palveluille muodostuu vahva keskinäisriippuvuus. Tästä syystä on tärkeää koordinoida muutosten aikataulut ja hallita yhteistä tilannekuvaa. Maanmittauslaitoksen asioinnin kehittämisen kannalta erityisesti Suomi.fi-viestit ja Suomi.fi-valtuudet palveluiden kehityksessä on oltava hyvä viranomaisyhteistyö.
- Yhteistyötä perusrekisterivirastojen (PRH, VRK, MML) kesken on tiivistetty ja julkaistu yhteiset yhteentoimivuuden periaatteet. Maanmittauslaitos on aktiivisesti osallistunut Yhteinen tiedon hallintamalli -kärkihankkeen niihin osahankkeisiin, jotka koskettavat MML:n toimintaa.
- Valtion ja hallinnonalan konsernipalveluja on hyödynnetty toimintavuoden aikana täysimääräisesti. Senaatin kanssa on tehty määrätietoista valtakunnan kattavaa toimitilayhteistyötä, Palkeiden kanssa on pilotoitu rekrytointipalvelua ja otettu uusina palveluina käyttöön mm. matkalaskujen asiatarkastus sekä kirjanpito tehtävien laajennus. Hanselin roolia on vahvistettu mm. liittymällä lukuisiin puitesopimuksiin ja hyödyntämällä osaamista hankintasuunnitelman kehittämiseksi. Handi-ohjelman puitteissa on lisätty hankintojen avoimuutta www.tutkihankintoja.fi -palvelun avulla. Sosiaalista mediaa on hyödynnetty kansalaisten viestintäkanavana.

Kehittämiskohteina

- Maanmittauslaitos toteuttaa tällä hetkellä erittäin mittavaa toiminnan kehittämissalkkua, mikä edellyttää mm. tehtävien jatkuvaa priorisointia ja avainhenkilöriskien hallintaa. Omien kehittämishankkeiden lisäksi Maanmittauslaitos osallistuu valtion yhteisiin kehittämishankkeisiin.
- Valtion konsernipalveluiden käytössä on edelleen jatkuvasti kiinnitettävä huomiota palveluiden kustannustehokkuuteen ja toimivuuteen Maanmittauslaitoksen ydintoiminnan kannalta. Esimerkkinä ovat vuonna 2017 ilmenneet puutteet Palkeiden matkalaskujen tarkastuspalvelun toimivuudessa käyttöönoton yhteydessä ja Valtti -projektiin lakkauttaminen. Valtorin kanssa on käynnistetty kehityssuunnitelmatyö.
- Suomi.fi -viestit ja -valtuutuspalvelujen osalta ollaan epävarmoja palvelujen kypsyydestä ja soveltuvuudesta Maanmittauslaitoksen tarpeisiin.

2.2.4 Johtopäätökset toteumasta

- Mittavan monivuotisen tulossopimuksen mukaisen toiminnan kehittämisen jatkaminen edellyttää Maanmittauslaitoksen sekä maa- ja metsätalousministeriön tiivistä eri toimialoja ylittävää yhteistyötä erityisesti valtioneuvoston kärkihankkeiden toteuttamiseksi. Kun kehitetään palveluja, asiakastarve on ohjaavana voimana.
- Luottolaitoksilla ja kiinteistönvälittäjillä on omat vakiintuneet prosessinsa, jotka tulevat myös muuttamaan toiminnan digitalisoitumisen myötä. Lainhuutojen käsittelyajan nopeuttamiseksi jatketaan edelleen lean-johtamiskokeilua, osaavan henkilökunnan rekrytointeja ja prosessirajat ylittävää henkilöresurssien hyödyntämistä.
- Valtion konsernipalveluiden kehittämistä tulee jatkaa yhteistyössä palvelukeskusten ja virastojen kanssa, jotta niiden käyttövarmuus ja kustannustehokkuus tukevat viraston ydintoimintaa. Jatketaan Kansallisen palveluarkkitehtuurin yhteisten tukipalvelujen käyttöönottoa suunnitelman mukaisesti ja pyritään vaikuttamaan Suomi.fi-viestit ja Suomi.fi-valtuudet palvelujen jatkokehittämiseen aktiivisesti osallistumalla Suomi.fi-palveluiden strategisen ohjausryhmän sekä myöhemmin perustettavien asiakasryhmän, palveluiden tuotannon seurantar ryhmän sekä kehitys- ja asiakasryhmiin. Osallistutaan aktiivisesti Valtorin strategia työhön.

20.2.2018

2.2.5 Tunnusluvut

Tunnusluku	To- teuma 2015	To- teuma 2016	To- teuma 2017	Tavoite 2017
Toiminnallinen tehokkuus				
Maastotietokannan ajantasaistus, euroa/km ²	133	124	120	134
Kokonaistuottavuus	106,3	105,5	102,5	102,0
Työn tuottavuus	102,8	102,1	102,1	102,0
Tuotokset ja niiden kehitys				
Toimitustuotanto, toimituksia kpl	18 691	17 922	17 216	17 900
Tilusjärjestelyt (uusjaot), kpl	5	7	4	5
Kirjaamisratkaisujen määrä, kpl	218 792	217 510	242 551	(230 000)
Maastotietotuotanto yhteensä, km ²	54 049	54 652	55 184	54 000
Peltotietojen perusparannus km ²	45 000	54 134	54 563	54 000
Korkeusmallia 2 metrin ruutukokoon ¹⁾ , km ²	40 614	40 010	25 886	30 000
Peruskartat 1:25 000	130	120	150	150
Maastokartat 1:50 000	40	42	75	42
Referoidut tieteelliset julkaisut	137	140	109	110
Muut tieteelliset julkaisut	49	50	68	50
Muut julkaisut	66	50	82	50
Asiantuntijatehtävät ja laaditut suositukset ja lausunnot sekä mittanormaalitoiminta), kpl	312	200	311	200
IT- palvelusopimusten ja -suunnitelmien toteuma %	99	103	98	98
Laadunhallinta ja sen kehitys				
Lohkomisen kesto aika, kk	5,4	5,1	4,9	5,3
Lainhuutojen käsittelyaika, pv	33	56	30	23
Maastotietojen täydellisyys (jatkuva ajantasaistus)	97 %	98 %	97 %	95 %
Asiakkaiden kokonaistyytyväisyys	90 %	89 %	86 %	85 %
Sähköisten palveluiden häiriöttömyys, % ²⁾	-	99,6	100,0	(99,5)
Ulkop. tutkimusrahoituksen hankehakemukset (kpl)		79	56	(80)
- josta hyväksytyt rahoituspäätökset (%)		33 %	30 %	(30 %)
- joissa MML koordinaattorina (%)		70 %	18 %	(30 %)
- haettu rahoitus, M€ ³⁾	-	-	21,7	(13)
- josta hyväksytyt rahoituspäätökset, M€	-	-	2,33	(4,0)

¹⁾ Tavoitelukuja muutettu 2017 ja siitä eteenpäin koska Suomi tulee katettua 2020 ja siksi tuotannon määrä supistuu kohti nollaa. 2017 alkaen on otettava käyttöön uusi toiminto: Korkeusmallin ylläpito, joka sisältää ajantasaistuksen ja laadun yhtenäistämisen. Nämä tehtävät alkavat 2017.

²⁾ Palveluiden häiriöttömyyden tarkastelussa mukana ovat Maanmittauslaitoksen palveluista Kiinteistöväihdännän palvelu (KVP), Kiinteistöietopalvelu (KTP), Suomi.fi-karttapalvelu, Kiinteistötietojen tulostopalvelu, Kiinteistötietojen kyselypalvelu (WFS), Kiinteistötietojen kyselypalvelu (REST) ja MML:n karttakuvapalvelu (WMTS)

³⁾ Tutkimuskonsortiohakemuksissa luvuissa huomioitu vain Maanmittauslaitoksen osuus

Tavoitteita tukevien toimenpiteiden toteutuma on kuvattu liitteessä 1.

2.3 Voimavarojen hallinta

2.3.2 Tulostavoitteet toteutuivat seuraavasti

Tulostavoitteiden toteutumisen arvioinnissa on käytetty valtion tulostietojärjestelmän (Netra) arvosanaasteikkoa: 1 = Tavoitteesta on luovuttu, 2 = Tavoite ei ole toteutunut, 3 = Tavoite on toteutunut osittain, 4 = Tavoite on saavutettu, 5 = Tavoite on ylitetty.

Tulostavoite	Tot.
C1. Tehtävät ja toiminta on sopeutettu määrärahojen puitteisiin	4
C2. Toimitilahallinta ja hankintatoimi sekä toimipaikkaverkko ovat tehokkaita	4
C3. EU- ja muu ulkopuolinen rahoitus on tehokkaasti hyödynnetty	4
C4. Hallinnon rakenteet tukevat tuottavuuden kasvua, ohjaamista ja johtamista.	4
C5. Henkilöstö on osaavaa ja voi hyvin.	4

20.2.2018

2.3.3 Päähavainnot

Vahvuutena

- Voimavarojen hallintaa tukevien tulostavoitteiden ja toimenpiteiden toteutuminen etenee suunnitellusti. Maanmittauslaitoksen sopeuttamisohjelma on toteutumassa etupainotteisesti, minkä johdosta siirtyvä erä kasvoi hieman. Siirtyvän erän suuruuteen vaikutti myös ASREK-hankkeelle valtion toisessa lisätalousarviossa myönnettävä rahoitus.
- Luottamukseen perustuva joustavan työajan ja monipaikkaisen työn tekemisen malli on tehokas ja henkilöstön arvostama. Maanmittauslaitoksen palkkausjärjestelmää on uudistettu henkilöstöjärjestöjen kanssa tehdyn yhteistyön pohjalta. Henkilökohtaisten toimenkuvausten sijaan käyttöön otettiin tyyppitehtävät. Lisäksi uudistettiin palkkausjärjestelmän perusteena olevaa Palmakäsikirjaa ja otettiin käyttöön tyyppitehtävärekisteri. Osaamisen kehittäminen on nostettu strategisesti tärkeäksi asiaksi ja siihen panostetaan.
- Maanmittauslaitoksen toimitilojen kehittäminen on edennyt valtion toimitilastrategian mukaisesti ja uusien toimitilakonseptihankkeiden käyttöönotto on sujunut jo vakiintuneen toimintamallin mukaisesti. Green Office - ympäristöohjelma on laajentunut Pasilan lisäksi 6 uuteen toimipaikkaan. Maanmittauslaitos on toiminut tiiviisti käynnissä olevassa valtiotasoisessa Hankintojen digitalisointi -hankkeessa.

Kehittämiskohteena

- Senaatin ja Aalto-yliopistokiinteistöjen kanssa selvitetään Paikkatietokeskukselle uutta tutkimustoimintaa tukevaa toimitilaa Otaniemestä Masalan muuttuneen kaavoitustilanteen vuoksi. Tutkimustoiminnan osalta kehittämissuhteena on myös EU-rahoituksen aktiivisempi hallinta ja tutkijoiden liikkuvuuden lisääminen.
- Kehittämishankkeiden suuri määrä aiheuttaa jatkuvasti vaikeuksia resurssien hallinnassa. Erityisesti teknisten sovellusosaajien ja arkkitehtien rekrytoinnissa on haasteita. Osaamisen siirtäminen uusille työntekijöille on varmistettava.
- Kehittämiskohteeksi on myös tunnistettu henkilöstön moniosaaminen, kyky kokonaisuuksien hallintaan sekä henkilöstön hyvän työmotivaation säilyttäminen muutostilanteissa. Osaamisen systemaattinen kehittäminen on vasta käynnistymässä. Esimiesrakennetta kehitetään vastaamaan toteutetun ulkoisen arvioinnin perusteella vastaamaan entistä paremmin ydintoiminnan erilaisia vaatimuksia.

2.3.4 Johtopäätökset toteumasta

- Laitoksen yleinen taloustilanne ja lisäksi valtioneuvoston digitalisaation kärkihankerahoitus mahdollistavat toimialan toiminnan, palvelujen ja järjestelmien kehittämistä. Siirtyvä erä tulee kasvamaan tilapäisesti Osakehuoneistorekisterin perustamiselle myönnettävän kärkihankerahoituksen johdosta. Sidosryhmien sitoutuminen on tunnistettu kriittiseksi mm. kehittämis- ja tutkimusprojektien onnistumista arvioitaessa.
- Osaaminen ja uudistuminen ovat Maanmittauslaitoksen strategian kivijalka. Osaamisen hallinnan kehittämiseksi laitoksessa on käynnistetty Osaaja-projekti, jonka tavoitteena on tulevaisuuden osaamistarpeiden tunnistaminen sekä osaamisen hallintaa tukevien järjestelmien selvittäminen ja hankinta. Lisäksi jatketaan tyyppitehtävien kehittämistä siten, että tarkoituksena on luoda katevat ja monisuuntaiset työelämäpolut, jotka tukevat osaamista ja uudistumista henkilöiden eri elämäntilanteissa. Samaan aikaan piristyneen talouskasvun aiheuttaman kysynnän kasvun sekä henkilöstön eläköitymisen johdosta uusien henkilöiden rekrytointitarve on kasvanut aiempiin vuosiin verrattuna. Tässä tilanteessa on tärkeää varmistaa osaamisen siirtäminen uusille työntekijöille. Toisaalta kaikilla osa-alueilla digitalisaatio ei ole edennyt asiakkaiden keskuudessa toivottulla nopeudella. Tästä syystä on tärkeää varmistaa riittävät henkilöresurssit eri tehtävissä palvelutason säilyttämiseksi riittävän korkealla tasolla.
- Maanmittauslaitoksen palvelurakennetta ja esimiestyötä kehitetään vastaamaan toimintaympäristön muutoksia sekä asiakkaiden ja ydintoiminnan erilaisia tarpeita. Kehitystyössä hyödynnetään mm. toteutettua esimiestyön ulkoista arviointia.

20.2.2018

2.3.5 Tunnusluvut

Tunnusluku	To- teuma 2015	To- teuma 2016	To- teuma 2017	Tavoite 2017
Henkilöstön rakenne				
Henkilöstömäärä, henkilötyövuotta, josta	1810	1 764	1 737	1 765
- toimintamenomomentilta palkattu	1808	1 763	1 735	1 763
- muilta TA-momenteilta palkattu	2	1	2	2
Keski-ikä	50,5	49,9	49,9	(50,8)
Henkilöstön hyvinvointi				
Työtyytyväisyysindeksi, indeksiluku asteikolla 1-5	3,6	3,8	3,8	3,6
Terveyspäiväprosentti, työpäivistä	96,7 %	96,5 %	96,8 %	96,7 %
Keskimääräinen eläkkeelle siirtymisikä, v	64,6	64,0	64,1	(64,0)
Työkyvyttömyysriskimaksuprosentti	0,65	0,71	0,47	0,65
Osaaminen				
Koulutus ja kehittäminen (työpäivät/htv)	3,4	4,2	3,9	5,0
Koulutustaso, indeksiluku	5,0	5,0	5,1	5,0
Muut				
Toimitilatehokkuus (toimisto)	25	23	23	23

Voimavarojen hallinnan tavoitteiden toteuttamista tukevat toimenpiteet on raportoitu liitteessä 1.

Tavoitteiden toteuttamista tukevien toimenpiteiden toteuma on kuvattu liitteessä 1.

20.2.2018

3 TOIMINNALLINEN TEHOKKUUS

3.1 Toiminnan tuottavuus

Tuottavuuden ja taloudellisuuden laskennassa käytettiin Tilastokeskuksen käyttämää parivuosi -laskentamallia, jossa tuottavuus lasketaan tuotos- ja työpanosindeksin avulla. Tuotosindeksi lasketaan suoritteiden lukumäärien ja kustannusosuuksien muutoksen avulla.

Toiminnan tuottavuuden eli työn tuottavuuden käytetyt suoritteet on ryhmitelty ydinprosesseittain ja ryhmien sisällä suoritteita on tarkennettu. Tuotosindeksin laskentaa varten laitoksen tuotokset ryhmiteltiin ydinprosesseittain liitteen 5 mukaisesti. Toimintokohtaiset kustannusosuudet on laskettu sisäisen kustannuslaskennan avulla. Kustannuksina käytetään tekijää kustannukset yhteensä.

Tuotosindeksi nousi kokonaisuutena 0,5 %. Suoritemäärät kasvoivat suhteessa syntyneisiin kustannuksiin tilusjärjestely-, kirjaamis-, säädösperusteisten rekisterien ylläpito- ja tietopalveluprosesseissa sekä tutkimustoiminnassa. Päinvastainen kehitys oli perustoimitus-, arviointitoimitus-, maastotieto- tuotantoprosesseissa sekä IT-palvelutuotannossa.

Työpanosindeksi lasketaan henkilötyövuosien määrän muutoksen avulla. Laskennassa käytettävät vertailukelpoiset henkilötyövuodet laskivat edellisvuodesta 27 henkilötyövuodella eli 1,5 %:

TYÖPANOSINDEKSI	Toteuma 2016	Toteuma 2017	Muutos
Henkilötyövuositoteutuma	1 764	1 737	27
Työpanosindeksi	100,0	98,5	-1,5

Tuottavuuden parantamiseen tähtävää prosessien ja tietojärjestelmien kehittämistä jatkettiin suunnitelmien mukaisesti. Viime vuosien merkittävillä tietojärjestelmien kehittämisellä tavoiteltavat tuottavuushyödyt näkyvät vuotuisessa tuottavuuden mittaamisessa. Lisäksi valtakunnallisen toimintamallin synnyttämät tuottavuushyödyt ovat realisoituneet merkittävilä osin ja fuusion kautta haettavat hyödyt osittain. Tulevina vuosina merkittävät yli organisaatorajojen tapahtuvat valtakunnalliset kehityshankkeet luovat oman leimansa toiminnan sisältöön.

Maanmittauslaitoksen tuottavuus kehittyi parivuosimenetelmän avulla laskettuna vuosina 2009–2017 seuraavasti:

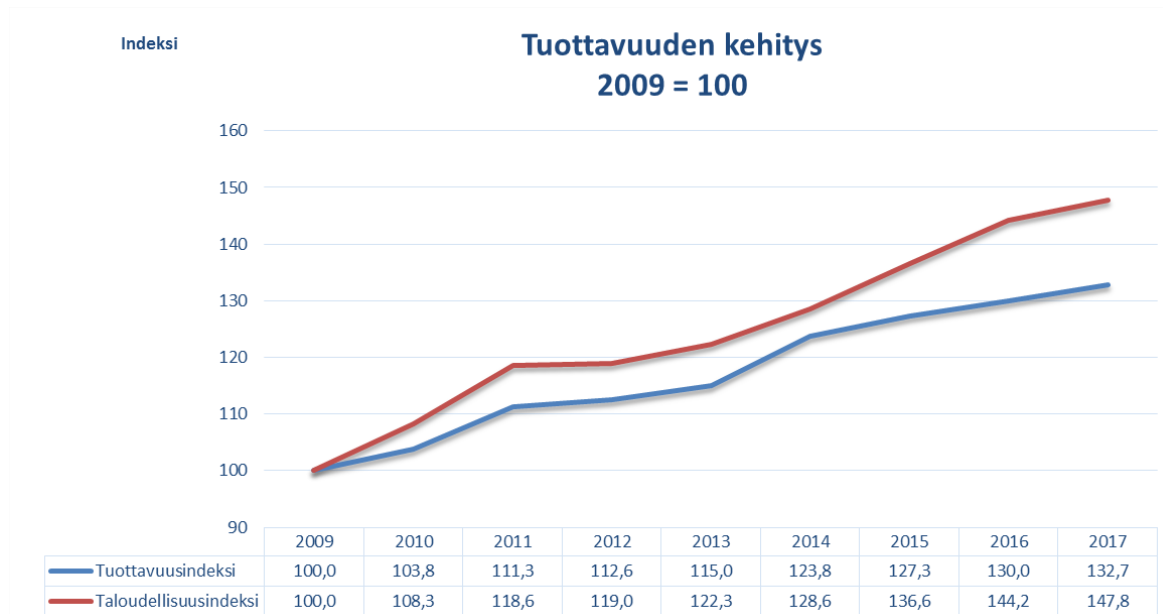
Parivuosivertailu

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Tuottavuusindeksi	100,0	103,8							
Tuottavuusindeksi		100,0	107,2						
Tuottavuusindeksi			100,0	101,1					
Tuottavuusindeksi				100,0	102,1				
Tuottavuusindeksi					100,0	107,7			
Tuottavuusindeksi						100,0	102,8		
Tuottavuusindeksi							100,0	102,1	
Tuottavuusindeksi								100,0	102,1

Työn tuottavuus kasvoi toimintavuonna edellisvuoden tasosta 2,1 prosenttia. Työpanos- ja tuotosindeksien positiiviset kehityskulut vahvistivat yhteisesti tuottavuuden kasvua. Edellisten vuosien parivuosivertailuna laskettu positiivinen tuottavuuskehitys jatkui edelleen merkittävänä. Kun vertailukohdaksi otetaan toimintavuosi 2009, työn tuottavuus on kasvanut vuosittain keskimäärin yli neljä prosenttia.

Seuraavassa kaaviossa on esitetty tuottavuuden ja taloudellisuuden kehitys vuodesta 2009 alkaen (perusvuosi 2009 = 100).

20.2.2018



3.2 Toiminnan taloudellisuus

Taloudellisuuden eli kokonaistuottavuuden mittaamisessa käytetyt suoritteet on ryhmitelty ydinprosessseitain ja ryhmien sisällä suoritteita on tarkennettu (ks. liite 5).

Kokonaistuottavuus eli taloudellisuus lasketaan kustannus- ja tuotosindeksin avulla. Kustannusindeksin laskennassa kustannukset jaettiin palkka- ja muihin kustannuksiin. Poistoja ei laskennassa ole eritelty muista kustannuksista olennaisuuden periaatteen sekä kuluindeksin puutteen vuoksi. Toimintavuoden kustannukset deflatoitiin Tilastokeskuksen laatiman julkisten menojen hintaindeksi perusteella, jolloin kustannuksista saatiin poistettua inflaation vaikutus. Tilinpäätöksen yhteydessä joudutaan käyttämään menoindeksiä kuluindeksin asemesta. Palkkamenojen inflaatio oli toimintavuonna -0,21 % ja muiden kustannusten deflatoinnissa käytetty tavaroiden ja palveluiden inflaatio 0,09 %.

TUOTTAVUUSVERTAILUN OIKAISTUT KUSTANNUKSET

Kustannukset	Toteuma	Toteuma	Muutos
	2016	2017 ¹⁾	2016 - 2017
Palkkakustannukset (1 000 €)	90 684	87 289	-3,7 %
Muut kustannukset (1 000 €)	40 000	39 314	-1,7 %
MML:n kokonaiskustannukset (1 000 €)	130 683	126 603	-3,1 %
Deflatoituna			
Palkkakustannukset (1 000 €)	90 684	89 158	-1,7 %
Muut kustannukset (1 000 €)	40 000	38 966	-2,6 %
MML:n kokonaiskustannukset (1 000 €)	130 683	128 124	-2,0 %

1) Vuoden 2017 kustannukset oikaistu vastaamaan vuotta 2016.

Ilman deflatointia kokonaistuottavuuden laskennassa vertailukelpoiset kustannukset supistuivat 3,1 %. Inflaation vaikutuksen eliminoimisen jälkeen supistuminen oli 2,0 %.

Toiminnan taloudellisuus kehittyi parivuosimenetelmän avulla laskettuna vuosina 2009–2017 seuraavasti:

20.2.2018

<i>Parivuosisivertailu</i>	<i>Toteuma</i>	<i>Toteuma</i>	<i>Toteuma</i>	<i>Toteuma</i>	<i>Toteuma</i>	<i>Toteuma</i>	<i>Toteuma</i>	<i>Toteuma</i>	<i>Toteuma</i>
	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Taloudellisuusindeksi	100,0	108,3							
Taloudellisuusindeksi		100,0	109,5						
Taloudellisuusindeksi			100,0	100,4					
Taloudellisuusindeksi				100,0	102,8				
Taloudellisuusindeksi					100,0	105,1			
Taloudellisuusindeksi						100,0	106,3		
Taloudellisuusindeksi							100,0	105,5	
Taloudellisuusindeksi								100,0	102,5

Kokonaistuottavuus parani selkeästi kokonaiskustannusten laskun sekä tuotosindeksin kasvun yhteisvaikutuksesta. Aikaisempien vuosien parivuosisivertailuna laskettu toiminnan taloudellisuuden kehitys jatkui edelleen vahvana. Kokonaistuottavuus on kasvanut vuosittain keskimäärin viisi prosenttia, kun vertailukohdaksi otetaan toimintavuosi 2009.

3.3 Maksullisen toiminnan tulos ja kannattavuus

3.3.2 Julkisoikeudelliset suoritteet

Laitoksen koko julkisoikeudellisen toiminnan kustannusvastaavuus ilmenee seuraavasta laskelmasta. Julkisoikeudellisen toiminnan kustannusvastaavuus oli 104 %. Vuoden 2016 kustannusvastaavuus sisältää 7,4 milj. euron suuruisen varastonarvon alaskirjauksen. Toimitustuotannon varastonarvo oli yliarvostettu aloittavassa taseessa laskentavirheestä johtuen. Julkisoikeudellisen toiminnan kustannusvastaavuutta on analysoitu jäljempänä eri osa-alueittain.

Julkisoikeudelliset suoritteet

<i>1 000 €</i>	<i>Toteuma</i>	<i>Toteuma</i>	<i>Toteuma</i>	<i>Suunnitelma</i>
	2015	2016	2017	2017
Maksullisen toiminnan tuotot				
- suoritteiden myyntituotot	70 001	70 420	71 537	67 163
- muut tuotot	287	0	0	0
Tuotot yhteensä	70 288	70 420	71 537	67 163
Maksullisen toiminnan kokonaiskustannukset				
- erilliskustannukset	43 249	52 853	43 521	41 428
- osuus yhteiskustannuksista	26 319	24 285	24 960	25 310
Kokonaiskustannukset yhteensä	69 568	77 138	68 481	66 738
KUSTANNUSVASTAAVUUS	719	-6 717	3 056	425
(tuotot - kustannukset)	101 %	91 %	104 %	101 %

Eri kustannusvastaavuuslaskelmissa esitetyt tavoitteet pohjautuvat vuodelle 2017 solmittuun tulossopimukseen. Tavoitteita on sopimusvaiheessa tarkennettu ja siksi luvut voivat poiketa hieman vuoden 2017 talousarvion yhteydessä esitetyistä.

3.3.3 Toimitustuotanto

Maanmittaustoimitukset ovat erillislain mukaan hinnoiteltuja julkisoikeudellisia suoritteita.

Maanmittaustoimitusten eli perus- ja arviointitoimituksien sekä maksullisten tilusjärjestelyiden kustannusvastaavuus ilmenee seuraavasta laskelmasta:

20.2.2018

Maanmittaustoimitukset

	Toteuma 2015	Toteuma 2016	Toteuma 2017	Tavoite 2017
	1 000 €			
TUOTOT				
Maksullisen toiminnan tuotot				
Maksullisen toiminnan myyntituotot	41 629	42 088	39 710	38 744
Maksullisen toiminnan muut tuotot	287	0	0	0
Tuotot yhteensä	41 916	42 088	39 710	38 744
KOKONAISKUSTANNUKSET				
Erilliskustannukset				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	937	844	829	853
Henkilöstökustannukset	22 326	20 661	19 554	19 501
Vuokrat	648	100	92	105
Palvelujen ostot	1 181	772	716	776
Muut erilliskustannukset	3 904	12 295	4 410	4 373
Erilliskustannukset yhteensä	27 713	34 672	25 600	25 608
Osuus yhteiskustannuksista				
Tukitoimintojen kustannukset	11 187	12 324	11 278	11 936
Poistot	114	115	228	19
Korot	2	14	0	0
Muut yhteiskustannukset	1 701	1 252	1 559	1 068
Osuus yhteiskustannuksista yhteensä	14 287	13 705	13 065	13 023
Kokonaiskustannukset yhteensä	42 000	48 377	38 665	38 631
KUSTANNUSVASTAAVUUS	-84	-6 289	1 045	113
(tuotot - kustannukset)	100 %	87 %	103 %	100 %

Maanmittaustoimitusten tuotot toteutuivat noin 2,6 % suunniteltua suurempina. Tuotot olivat 39,7 (42,1) milj. euroa. Tuotot pienenevät edelliseen vuoteen verrattuna 2,4 milj. euroa.

Kustannukset toteutuivat suunnitellusti. Kustannukset laskivat edellisestä vuodesta 9,7 milj. euroa. Laskusta suurin osa tuli vuonna 2016 tehdyn varastonarvoon 7,4 milj. euron suuruisesta alaskirjauksesta, joka sisältyy kustannusvastaavuuslaskelman kohtaan "Muut erilliskustannukset". Loppuosa kustannusten laskusta perustuu maanmittaustoimitusten alhaisempaan kysyntään.

Maksullisen toimitustuotannon kustannusvastaavuustavoite toteutui. Ylijäämää syntyi noin 1 milj. euroa. Kustannustason alenemisen vuoksi toimitustuotannon hintoja alennettiin vuoden 2018 alusta.

3.3.4 Muut erillislakien mukaiset suoritteet

Näiden suoritteiden hinnoittelu perustuu maksuperustelakiin. Tähän ryhmään kuuluvat kirjaamisasiat, kiinteistötietojärjestelmästä annettava tietopalvelu ja muut julkisoikeudelliset suoritteet: kiinteistörekisteriotteet, rasitus- ja lainhuutotodistukset, maksulliset päätökset, kaupanvahvistus ja kiinteistöjen kauppahintarekisterin tietojen luovutus viranomaisille.

Erillislakien mukaiset maksuperustelain perusteella hinnoiteltujen suoritteiden yhteenlaskettu kustannusvastaavuus ilmenee seuraavasta laskelmasta:

20.2.2018

Maksuperustelain perusteella hinnoitellut erillislakien mukaiset suor

	Toteuma 1 000 € 2015	Toteuma 2016	Toteuma 2017	Tavoite 2017
TUOTOT				
Maksullisen toiminnan tuotot				
Maksullisen toiminnan myyntituotot	28 372	28 332	31 827	28 419
Maksullisen toiminnan muut tuotot	0	0	0	0
Tuotot yhteensä	28 372	28 332	31 827	28 419
KOKONAISKUSTANNUKSET				
Erilliskustannukset				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	14	4	1	3
Henkilöstökustannukset	11 645	11 362	11 911	11 836
Vuokrat	0	0	1	0
Palvelujen ostot	158	135	116	114
Muut erilliskustannukset	3 718	6 679	5 892	5 867
Erilliskustannukset yhteensä	15 536	18 181	17 921	17 820
Osuus yhteiskustannuksista				
Tukitoimintojen kustannukset	6 737	6 151	6 948	6 067
Poistot	2 292	2 848	3 083	3 032
Korot	110	135	0	31
Muut yhteiskustannukset	2 893	1 448	1 863	1 157
Osuus yhteiskustannuksista yhteensä	12 033	10 581	11 895	10 286
Kokonaiskustannukset yhteensä	27 569	28 761	29 816	28 106
KUSTANNUSVASTAAVUUS	803	-429	2 012	313
(tuotot - kustannukset)	103 %	99 %	107 %	101 %

Tuotot kasvoivat edellisestä vuodesta 3,5 milj. euroa kasvaneen kysynnän vuoksi. Merkittävin kasvu edelliseen vuoteen tapahtui kirjaamisasioissa, joiden tuotot kasvoivat 3,2 milj. euroa. Varsinainen kirjaamistoiminta kääntyi kannattavaksi hintojen korotusten, ratkaisumäärän kasvun ja tehostuneen toiminnan vuoksi. Henkilöstömenoja ratkaisutoimintaan lisättiin huomattavasti edellisestä vuodesta. Tällä toimenpiteellä lainhuutojen kesto-aika on lähtenyt laskuun. Kiinnitysten vahvistamisissa ja sähköisten panttikirjojen siirroissa on päästy automaattiseen ratkaisutoimintaan. Tulokertymässä näkyy erityisesti kiinnitysten massakonversion onnistuminen yli odotusten. Kaikki suomalaiset pankit olivat mukana konversiossa ja muunnettujen panttikirjojen määrä oli huomattavasti suurempi kuin ennakkoon oletettiin. Jatkossa merkittävä osa kiinnityksistä on sähköisiä.

Julkisoikeudellisen tietopalvelun tuotot kasvoivat 0,6 milj. euroa ja muiden julkisoikeudellisten tulot puolestaan pienenevät. Kiinteistötietojen kysyntä on jatkanut kasvuaan ja samanaikaisesti tietopalvelujen tuotantoprosessi on kyetty vakiinnuttamaan, mikä näkyy positiivisena kustannusvastaavuudessa. Vanhoja investointeja kehitysprojekteihin on saatu kuuletettua. Rajapintapalvelujen uudistamisesta sekä asiointipalveluiden ja viiveettömän kiinteistönvaihdannan kehittämisestä on tulossa kuitenkin uusia kustannuseriä. Kiinteistötietojen tietopalveluiden osalta kannattavuus on hyvä. Sen sijaan sähköinen kiinteistönvaihdanta ei ole lähtenyt oletetulla tavalla käyntiin ja vaatii vielä muutosta vanhoihin vakiintuneisiin paperisiin prosesseihin. Panttikirjojen massakonversio, joka suoritettiin lain-säädännön vaatimana.

20.2.2018

3.3.5 Muut suoritteet

Muiden maksuperustelain mukaan hinnoiteltujen suoritteiden kustannusvastaavuus ilmenee seuraavasta laskelmasta:

Maksuperustelain mukaiset muut suoritteet

	Toteuma	Toteuma	Toteuma	Tavoite
1 000 €	2015	2016	2017	2017
TUOTOT				
Maksullisen toiminnan tuotot				
Maksullisen toiminnan myyntituotot	2 931	2 420	2 117	2 015
Maksullisen toiminnan muut tuotot	0	0	0	0
Tuotot yhteensä	2 931	2 420	2 117	2 015
KOKONAISKUSTANNUKSET				
Erilliskustannukset				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	37	19	9	24
Henkilöstökustannukset	1 110	1 043	363	332
Vuokrat	0	12	2	0
Palvelujen ostot	36	40	31	29
Muut erilliskustannukset	462	675	735	767
Erilliskustannukset yhteensä	1 644	1 789	1 141	1 152
Osuus yhteiskustannuksista				
Tukitoimintojen kustannukset	939	779	753	769
Poistot	2	2	8	2
Korot	1	0	0	0
Muut yhteiskustannukset	211	94	89	26
Osuus yhteiskustannuksista yhteensä	1 153	875	850	797
Kokonaiskustannukset yhteensä	2 797	2 664	1 991	1 949
KUSTANNUSVASTAAVUUS	134	-244	126	66
(tuotot - kustannukset)	105 %	91 %	106 %	103 %

Maksuperustelain mukaan hinnoiteltujen muiden suoritteiden tuotot olivat 2,1 (2,4) milj. euroa. Toiminnan volyymi laskee edelleen. It-palvelutuotannon tuloja summaan sisältyy 0,1 milj. euroa ja tutkimustoiminnan liiketaloudellisesti hinnoiteltujen projektien tuloja 0,4 milj. euroa.

Kokonaiskustannukset olivat 2,0 (2,7) milj. euroa. Kustannusvastaavuuden ylijäämätavoite saavutettiin.

20.2.2018

3.3.6 Yhteisrahoitteisen toiminnan kustannusvastaavuus

Yhteisrahoitteinen toiminta koostuu pääasiassa paikkatiedon tutkimustoiminnasta.

Yhteisrahoitteinen toiminta

	Toteuma	Toteuma	Toteuma	Tavoite
1 000 €	2015	2016	2017	2017
YHTEISRAHOITTEISEN TOIMINNAN TUOTOT				
Muilta valtion virastoilta saatu rahoitus	2 872	3 722	4 575	3 295
EU:lta saatu rahoitus	410	522	677	470
Muu valtionhallinnon ulkopuolinen rahoitus	117	55	136	134
Yhteisrahoitteisen toiminnan muut tuotot	45	54	143	52
Tuotot yhteensä	3 444	4 353	5 530	3 952
Yhteisrahoitteisen toiminnan erilliskustannukset				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	209	185	464	368
Henkilöstökustannukset	4 295	3 615	4 568	4 155
Vuokrat	5	12	11	0
Palvelujen ostot	618	557	512	191
Muut erilliskustannukset	728	386	469	514
Erilliskustannukset yhteensä	5 855	4 755	6 024	5 228
Yhteisrahoitteisen toiminnan yhteiskustannusosuus				
Tukitoimintojen kustannukset	2 021	1 957	1 901	2 105
Poistot	540	880	1 022	304
Korot	7	5	0	2
Muut yhteiskustannukset	227	117	260	180
Osuus yhteiskustannuksista yhteensä	2 795	2 959	3 182	2 591
KOKONAISKUSTANNUKSET YHTEENSÄ	8 650	7 714	9 207	7 818
OMARAHOITUSOSUUS	-5 205	-3 361	-3 676	-3 867
(Tuotot-kustannukset)				
Omarahoitusosuus, %	60 %	44 %	40 %	49 %

Yhteisrahoitteisen toiminnan tuotot kasvoivat edellisestä vuodesta 1,1 milj. euroa ja olivat 5,5 milj. (4,4 milj.) euroa. Kasvun taustalla on tutkimustoiminnan onnistuneet rahoitushaut. Tulotavoite ylittyi 1,4 milj. eurolla. Toiminnan kokonaiskustannukset olivat 9,2 milj. euroa. Yhteisrahoitteisen toiminnan omarahoitusosuus oli 40 %.

3.3.7 Yhteistoiminnan kustannusvastaavuus

Taulukossa on esitetty it-palvelutuotannon tuotot ja kustannukset. Tuotoissa on mukana MML:n kautta maksettuja kuluja, jotka vastaavasti näkyvät menopuolella kustannuksina. Palveluiden hintoja laskettiin vuodelle 2017, edellinen hintojen tarkistus oli tehty vuonna 2010. Kustannusvastaavuus on edellisten vuosien tasolla.

20.2.2018

Hallinnonalan tietotekniikkapalvelut

	Toteuma	Toteuma	Toteuma	Tavoite
1 000 €	2015	2016	2017	2017
TUOTOT				
Yhteistoiminnan tuotot	0	0	0	0
Yhteistoiminnan tuotot	11 330	12 667	12 518	12 055
Muut tuotot	0	0	0	0
Tuotot yhteensä	11 330	12 667	12 518	12 055
KOKONAISKUSTANNUKSET				
Erilliskustannukset				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	2	2	0	2
Henkilöstökustannukset	4 947	5 161	4 713	4 971
Vuokrat	0	2	2	0
Palvelujen ostot	2 926	3 615	4 421	2 906
Muut erilliskustannukset	1 713	2 165	2 107	2 049
Erilliskustannukset yhteensä	9 588	10 944	11 244	9 928
Osuus yhteiskustannuksista				
Tukitoimintojen kustannukset	2 928	2 842	2 510	2 942
Poistot	0	0	0	0
Korot	0	0	0	0
Muut yhteiskustannukset	280	266	260	135
Osuus yhteiskustannuksista yhteensä	3 208	3 108	2 769	3 077
Kokonaiskustannukset yhteensä	12 795	14 052	14 013	13 005
KUSTANNUSVASTAAVUUS	-1 465	-1 385	-1 495	-950
(tuotot - kustannukset)	89 %	90 %	89 %	93 %

It-palvelutuotannon laskutus vuonna 2017 oli kokonaisuudessaan noin 12,6 miljoonaa euroa. Tästä tunti-laskutuksen osuus oli noin 8,8 (9,5) miljoonaa euroa ja loput MML:n kautta asiakasvirastoilta laskutettuja konsulttien ostopalveluita. Edellisvuoteen verrattuna laskutettavien tuntien euromäärä laski 0,7 milj. euroa. Laskutuksen pieneneminen aiheutui hintojen alentamisesta ja asiakasviraston vähentyneistä tarpeista.

20.2.2018

4 TUOTOKSET JA LAADUNHALLINTA

4.1 Suoritteiden määrät ja aikaansaadut julkishyödykkeet

Toimitustuotanto

Toimitustuotannon suoritemäärä toteutui seuraavasti:

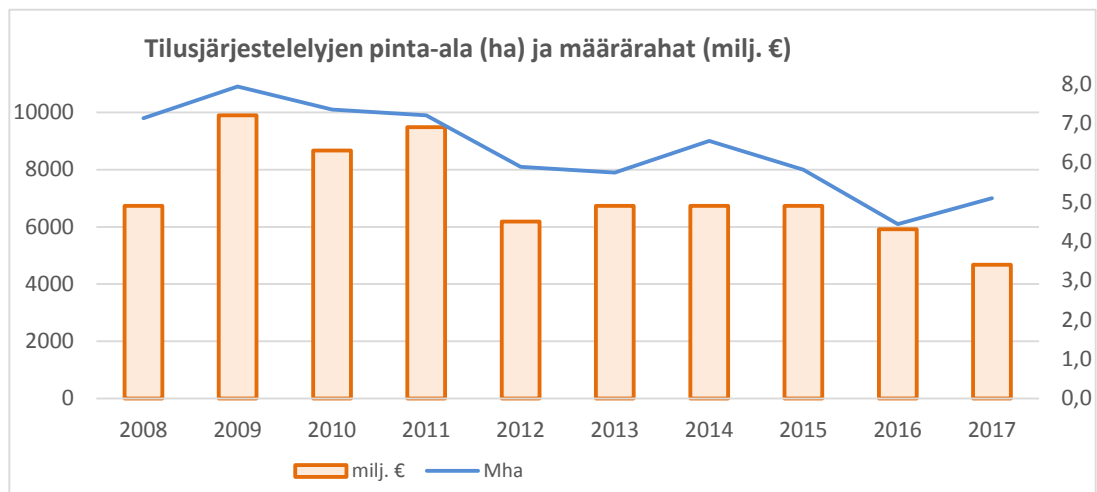
Suoritemäärä	kpl	Toteuma				Tavoite 2017	Muutos ed. vuodesta	Toteuma- Tavoite	Tot/tav %
		2014	2015	2016	2017				
Lohkominen		14 156	14 131	13 686	13 122	13 852	-564	-730	95 %
Muu perustoimitus		3 064	2 832	2 704	2 580	2 462	-124	118	105 %
Arviointitoimitus		1 788	1 701	1 514	1 358	1 477	-156	-119	92 %
Kiiinteistömääritys (KML 283 §)		1 089	910	188	113	200	-75	-87	57 %
Tilusjärjestelytoimitus		90	126	122	156	127	34	29	123 %
Yhteensä		20 187	19 700	18 214	17 329	18 118	-885	-789	96 %

Perustoimitusten tuotantomäärä laski 4 % edelliseen vuoteen verrattuna. Suunnitelmasta toteutui 96 %. Keskeneräisten toimitusten määrä jatkoi edelleen laskua. Keskeneräisten lohkomisten määrä laski 2 %. Myös muissa perustoimituslajeissa keskeneräisten määrä laski tai pysyi käytännössä ennallaan.

Arviointitoimitusten tuotantomäärä laski 10 % vuoteen 2016 verrattuna. Alenema oli ennakoitu suunnitelmassa, joten keskeneräisten toimitusten tilauskanta aleni edelleen, tosin vain noin 3 % verran. Arviointitoimitusten läpimenoajat ovat edelleen alentuneet ja ovat alimmalla tasolla koskaan.

Tilusjärjestelyt

Tilusjärjestelykysyntään ei pystytä tällä hetkellä täysimääräisesti vastaamaan. Työtä tehdään määrärahojen puitteissa kohdentaen työt tilusrakenteeltaan heikoimmille alueille. Tuotantomäärät ovat olleet 2010-luvun laskussa.



Yhteismetsätoiminnassa on parannettu asiakaskokemusta etenkin läpimenoaikojen osalta, jotka lyhenivät neljä kuukautta. Jatkossa tärkeässä roolissa on jo perustettujen yhteismetsien laajeneminen.

20.2.2018

Yhteismetsätoimituksia	Toteuma 2016	Toteuma 2017	Muutos ed. vuodesta
Vireille, kpl	13 686	13 122	-564
Rekisteröity, kpl	2 704	2 580	-124
Rekisteröity, ha	1 514	1 358	-156
Kestoaika, kk (mediaani)	9,6	5,2	-4,4

Kirjaamisasiat

Kirjaamisratkaisujen määrä näkyy oheisesta taulukosta.

Eryteisesti kiinnitysten määrä on kasvanut. Uutena asialajina on sähköisen panttikirjan siirto joita tehtiin vuonna 2017 noin 20 000 kpl. Automaattisia ratkaisuja tehtiin kiinnitysten vahvistamisten osalta noin 7 000 kpl ja sähköisten panttikirjojen siirtojen osalta noin 13 000 kappaletta.

Kirjaamisratkaisujen määrät	Toteuma 2015	Toteuma 2016	Toteuma 2017
Lainhuudot	97 237	92 646	96 990
Kiinnitykset	101 199	104 613	125 999
Erietyiset oikeudet	20 356	20 251	19 552

Säädösperusteisten rekisterien ylläpito

Kiinteistörekisterin perusparannustyön tuottavuus on yhä parantunut. Tuotantomäärät ovat suunnitelman mukaisia mutta resursseja on käytetty 8 % suunniteltua vähemmän. Myös kauppahintarekisterin tallennustyössä kiinteistöluovutusten määrä on lisääntynyt, mutta tallennus on hoidettu 8 % aiempaa pienemmällä henkilömäärällä.

Maastotietotuotanto

Maastotietokannan ajantasaistuksen yksikkökustannus kehittyi positiivisesti ja alitti tavoitekustannuksen selvästi. Eniten tähän vaikutti se että määräaikaisen ajantasaistuksen työaikameneikki neliökilometriä kohti väheni, eli oman työn tuottavuus nousi. Ilmakuvauksen ja laserkeilauksen osalta yksikkökustannukset nousivat hieman, suurimpana syynä kesän keuhkojen sääolojen vuoksi koetut vaikeudet aineistojen keruussa. Ne heijastuivat mm. lisääntyneinä laadunvalvontakustannuksina.

Maastotietotuotannon yksikkökustannus on edelleen kehittynyt suotuisasti ja sille asetettu tavoite on saavutettu selvästi. Tähän on myötävaikuttanut prosessin LEAN- kehittäminen, jonka seurauksena myös tietojen ajantasaisuutta on pystytty parantamaan.

Maastotietojen vaikuttavuustavoite saavutti tavoitteensa erityisesti sen johdosta että mukana olevien yhteistyökumppanien määrä kasvoi.

Kesän keuhkojen sääolosuhteiden vuoksi vain 11 keilausaluetta saatiin kokonaan keilattua kun tavoite oli 14 aluetta. Tuotantoa priorisoitiin niin että sidosryhmien tarpeet pyrittiin täyttämään. Tämän seurauksena korkeusmallituotanto jäi jonkin verran tavoitteesta. Toinen korkeusmallituotantoon vaikuttanut seikka oli että käyttöön otettiin korkeusmallin ajantasaistusmenetelmä, jonka seurauksena varsinaiseen tuotantoon voitiin käyttää tavoitetta vähemmän työaikaa.

Vuonna 2012 MMM:n ja MML:n yhdessä asettama tavoite Perus- ja Maastokarttasarjojen valmistumiseksi saatiin päätökseen niin että kaikki tavoitteena olleet karttalehdet tulivat painetuiksi. Vuodesta 2018 alkaen ei niitä enää paineta myyntivarastoon.

20.2.2018

Toteutumatta jääneet keilausalueet vähensivät ostopalveluihin käytettyä rahaa. Maastotietotuotannon välittömät kustannukset jäivät siten 1,13 miljoona euroa suunniteltua pienemmiksi. Myös yleis- ja tukipalvelujen osalta kustannukset alittivat suunnitelman, joten kokonaisuutena maastotietotuotannon tulos oli 2,04 miljoonaa euroa suunniteltua parempi.

Tietopalvelut

Asiakaspalvelun kontaktimäärät sekä eri kanavien kehitys viime vuosina ilmenee alla olevasta taulukosta:

	Toteuma 2014	Toteuma 2015	Toteuma 2016	Toteuma 2017
Asiakaskontaktien määrä %				
Paikan päällä	42,3	38,7	35,3	28,4
Puhelinkontaktit	48,7	48,6	47,1	49,6
Sähköpostiyhteydenotot	7,2	8,8	12,6	11,2
Verkkosivujen kautta	1,8	3,9	5,0	10,8
Yhteensä	100,0	100,0	100,0	100,0

Suomenkielisen puhelinpalvelun vastausprosentti vuonna 2017 oli 86% ja ruotsinkielisen 93% (valti-onhallinnon tavoite puhelinpalvelujen vastausprosentiksi on 75%). Edellä mainittujen lisäksi MML:n puhelinpalvelussa on takaisinsoittopalvelu, eli asiakas jonotettuaan jonkin aikaa, voi jättää pyynnön takaisinsoittoon.

It-palvelutuotanto

Asiakasvirastoille tuotetut it-palvelut toteutuivat suunnitelmien mukaisesti lähes kaikkien asiakasvirastojen osalta. Ainoastaan Maaseutuvirastolle tuotettavat palvelut jäivät hieman suunnitelluista. Tämä johtui osittain uuteen Meta II teknologiaympäristöön käyttöönottoon tehdystä työstä, joka vei ennakoitua enemmän aikaa. Näitä töitä kirjattiin Maaseutuviraston järjestelmien sijasta Meta II hankkeelle. Eviran palvelut ylittivät palvelusopimuksessa suunnitellut johtuen mm. Vati-hankkeesta, joka vuoden aikana päädyttiin tekemään Mitpa-vetoisesti. MMM:n palveluiden volyymin ylitys johtui Meta II hankkeesta. LVO:n palveluita tehtiin entistä enemmän muulla kuin MMM:n rahoituksella.

4.2 Palvelukyky sekä suoritteiden ja julkishyödykkeiden laatu

Asiakkaiden kokonaistyytyväisyys

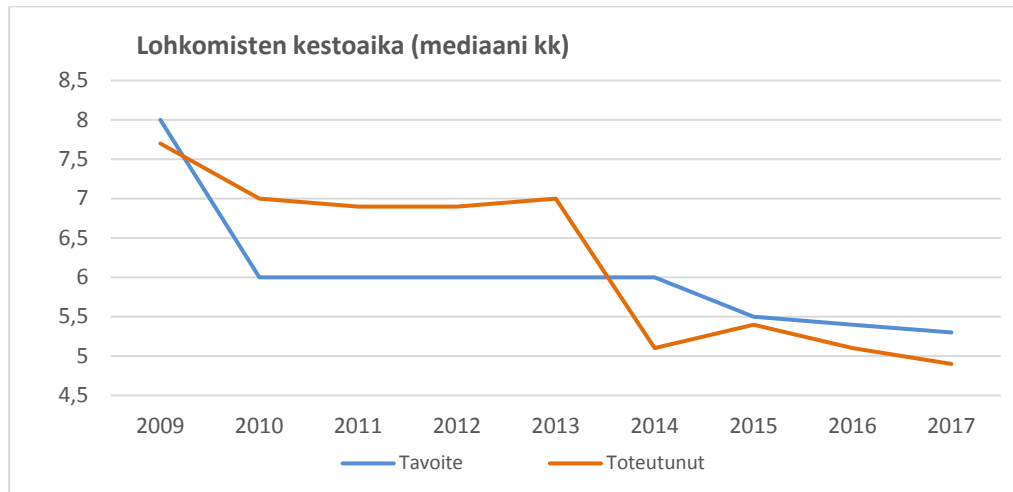
Maanmittauslaitoksen asiakastyytyväisyystutkimus toteutettiin edellisen vuoden tapaan. Kokonaistyytyväisyys Maanmittauslaitoksen palveluihin laskettiin tutkimuksessa keskiarvona asiakastyytyväisyystutkimuksen seuraavien osa-alueen osalta: perustoimitukset, arviointitoimitukset, tilusjärjestelyt, kirjaamispalvelut, asiakaspalvelut, sähköiset palvelut, IT-palvelut ja maastotietotuotanto. Kokonaistyytyväisyys Maanmittauslaitokseen pysyi korkealla tasolla. Arvosanan "Hyvin tyytyväinen" ja "Melko tyytyväinen" antoi 86 % asiakkaista. Vuonna 2016 vastaava luku oli 89 %.

Kyselyn mukaan Maanmittauslaitoksen vahvuuksia ovat palveluiden ja tuotteiden vastaaminen asiakkaan tarpeisiin, henkilökunnan asiantuntemus, palvelualltius ja tasapuolisuus.

Toimitusten kesto aika

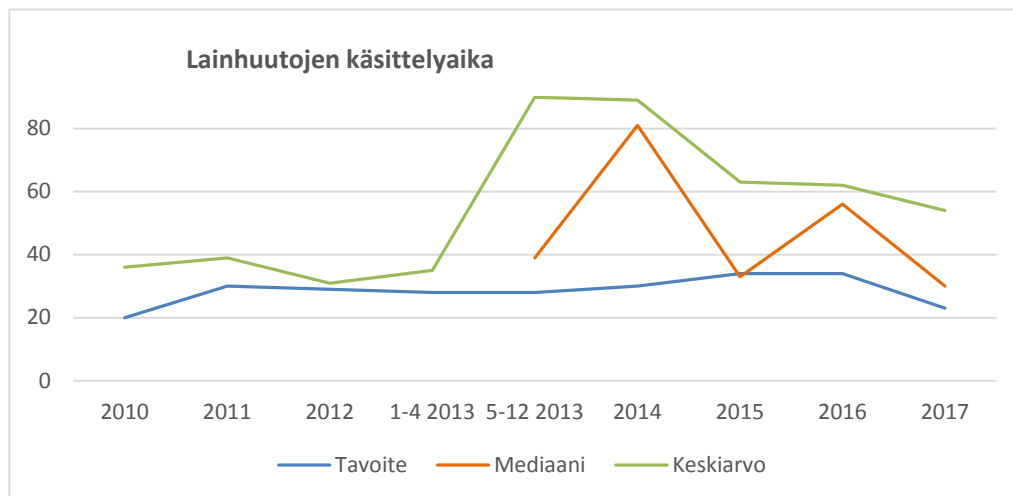
Lohkomisten kestoajatavoite 5,3 kk alitettiin. Kesto aika oli vuoden lopussa 4,9 kk (2016 lopussa 5,1). Kestoajan kehitys näkyy oheisesta kuvasta.

20.2.2018



Lainhuutojen käsittelyaika

Lainhuutojen käsittelyaika on jatkanut laskuaan vuosi vuodelta vuoden 2013 järjestelmämuutuksen jälkeen. Mediaanilla mitattu lainhuutojen käsittelyaikatavoite oli 23 päivää vuodelle 2017. Toteuma oli 30 päivää. Tavoitetta ei aivan saavutettu, mutta lasku oli merkittävä edellisen vuoden 56 päivän kestoajasta. Eläköityminen on ollut voimakasta ja uusrekrytointeja on tehty. Siirtyminen sähköisten menetelmien käyttämiseen on vasta alkuvaiheessa eikä niillä vielä ole ollut merkittävää käsittelyä tehostavaa vaikutusta. Näin ollen edellisinä vuosina henkilöiden poistuma on ollut suurempaa kuin työtävien väheneminen. Tämän vuoksi käsittely on ruuhkautunut eikä tavoitteiden mukaisiin käsittelyaikoihin ole päästy. Nyt resursseja on lisätty ja käsittelyaika on laskenut.



Maastotietojen täydellisyys (jatkuva ajantasaistus)

Jatkuvan ajantasaistuksen piirissä olevien maastotietojen täydellisyysprosentti oli 97 %. Se oli jonkin verran parempi kuin tavoite, joka oli 95 %. Laatuarvioinnin teki ulkopuolinen konsultti.

Oikeudelliset asiat

Toimituksista ja kirjaamisasioista valitettiin enemmän maoikeuksiin kuin edellisellä vuonna. Myös purkuasioita käsiteltiin edellisvuotta enemmän. Toimituksista tehtyjen hallintokantelujen ja vahingonkorvausvaatimusten määrä on kuitenkin vähäisempi kuin aikaisempina vuosina, mihin osaltaan saattoi vaikuttaa toimitusten laadun parantuminen. Kirjaamisasioiden osalta kantelu- ja vahingonkorvausasioiden määrä on sen sijaan kasvanut edellisiin vuosiin verrattuna. Vireillä olevassa oikeudenkäynnissä on kysymys Maanmittauslaitoksen asianomistajana esittämistä vaatimuksista talousrikosasiassa.

20.2.2018

Oikeudellisten asioiden määrä (kpl)	2013	2014	2015	2016	2017	Muutos ed. vuodesta	Muutos %
Kantelut, vahingonkorvaukset, valitukset	86	140	148	131	107	-24	-18 %
- joista kirjaamisasioita	25	20	25	24	29	5	21 %
Lausunnot maanmittaustoimitusten valituksista KKO:lle ja KHO:lle	0	1	2	1	2	1	100 %
Lausunnot kanteluista, perustevalituksista ja toimitusmääräyksen antamatta jättämisestä koskevista valituksista muille viranomaisille	22	22	14	12	13	1	8 %
- joista kirjaamisasioita	13	4	0	4	0	-4	-100 %
Vireillä olevat oikeudenkäynnit	2	3	12	7	1	-6	-86 %
- joista kirjaamisasioihin liittyviä vahingonkorvausvaatimuksia	1	1	1	0	0	0	
Maanmittauslaitoksen keskushallinnolle tehdyt maanmittaustoimitusten purkuhakemukset, joiden osalta keskushallinto ei esittänyt purkua	15	27	5	5	5	0	0 %
Keskushallinnon purkuesitykset maanmittaustoimituksista KKO:lle	3	3	6	2	5	3	150 %
Maanmittauslaitoksen keskushallinnolle tehdyt kirjaamis-ratkaisujen purkuhakemukset, joiden osalta keskushallinto ei esittänyt purkua	0	0	0	1	1	0	
Keskushallinnon purkuesitykset kirjaamisratkaisuksista KKO:lle	1	0	0	1	0	-1	-100 %
Toimitukset joista valitettu MO:een ¹⁾	407	374	252	184	248	64	35 %
Kirjaamisasiat joista valitettu MO:een ²⁾	23	9	16	15	18	3	20 %
Oikeudelliset asiat yhteenä	559	579	455	359	400	41	11 %

20.2.2018

5 HENKISTEN VOIMAVAROJEN HALLINTA JA KEHITTÄMINEN

5.1 Henkilöstön määrä ja rakenne

Henkilöstön määrä ja rakenne ilmenevät seuraavista taulukoista:

TEHTY TYÖAIKA

	Toteuma 2015	Toteuma 2016	Toteuma 2017	Suunnitelma 2017	Tot. suunnitelmasta	Muutos ed. vuodesta
Henkilöstö yhteensä	1 810	1 764	1 737	1 767	98 %	-1,5 %
- budjettirahoitteinen toiminta	498	500	493	504	98 %	-1,5 %
- maksullinen toiminta	667	646	635	640	99 %	-1,7 %
- yhteisrahoitteinen ja yhteistoiminta	159	158	174	172	101 %	10,2 %
- yhteiset	486	460	436	451	97 %	-5,3 %

Työajat perustuvat työaikakirjanpitoon ja sisältävät todellisen tehdyn työajan.

Vuonna 2017 eläkkeelle siirtyi 68 henkilöä, 22 irtisanoutui ja neljän vakituinen palvelussuhde päättyi muuten. Uusia henkilöitä rekrytoitiin 89. Uusirekrytoinnit ovat lisääntyneet. Resurssien turvaamiseksi on käytetty lisäksi henkilöstön sisäisiä siirtymisiä, moniosaamista ja yhteistyötä yli organisaatorajojen. Henkilökierrot organisaatiosta toiseen ovat yleistymässä.

HENKILÖSTÖN LUKUMÄÄRÄ

	Toteuma 2015		Toteuma 2016		Toteuma 2017		Muutos% vuodesta
	lkm	%	lkm	%	lkm	%	
Vakinainen henkilöstö							
miehet	763	42	759	43	776	43	2,2
naiset	897	50	834	47	814	46	-2,4
Vakinainen yhteensä	1660	92	1593	90	1590	89	-0,2
Määräaikainen henkilöstö							
miehet	95	5	104	6	109	6	4,8
naiset	54	3	69	4	87	5	26,1
Määräaikainen yhteensä	149	8	173	10	196	11	13,3
Kokoaikainen henkilöstö							
miehet	800	44	801	45	826	46	3,1
naiset	845	47	807	46	807	45	0,0
Kokoaikainen yhteensä	1645	91	1608	91	1633	91	1,6
Osa-aikainen henkilöstö							
miehet	58	3	62	4	59	3	-4,8
naiset	106	6	96	5	94	5	-2,1
Osa-aikainen yhteensä	164	9	158	9	153	9	-3,2
YHTEENSÄ	1809		1766		1786		1,1

Henkilöstön määrä on hieman noussut. Jatkossakin toiminta on turvattava riittävillä ja oikein kohdennetuilla uusirekrytoinneilla henkilöstösuunnitelman mukaisesti.

Henkilöstöstä 89 % oli vakinaisessa palvelussuhteessa. Määräaikaisten palvelussuhteiden osuus oli 11 %. Henkilöstöstä kokoaikaisia oli 91 % ja osa-aikaisia 9 %. Määräaikaisten osuus on edelleen hieman lisääntynyt, koska sekä IT-palvelutuotannossa että tutkimustoiminnassa projektiluonteiset tehtävät ovat tyypillisiä. Erityisesti tutkimusprojekteja on ollut aikaisempaa enemmän. Osa-aikaiset palvelussuhteet ovat ennallaan.

20.2.2018

HENKILÖSTÖN KESKI-IKÄ

	Toteuma 2015	Toteuma 2016	Toteuma 2017	Muutos%
keski-ikä, miehet	48,2	47,5	47,8	0,7
keski-ikä, naiset	52,6	52,1	52,0	-0,2
KOKO HENKILÖSTÖ	50,5	49,9	49,9	0,0

Henkilöstön keski-ikä on pysynyt ennallaan.

HENKILÖSTÖ IKÄRYHMITTÄIN

	Toteuma 2015	Toteuma 2016	Toteuma 2017	Muutos%
15-24	13	20	19	-5,0
25-34	180	175	214	22,3
35-44	295	302	316	4,6
45-54	587	536	495	-7,6
55-64	718	711	724	1,8
65-	16	22	18	-18,2
YHTEENSÄ	1809	1766	1786	1,1

Alle 35-vuotiaiden osuus on kasvanut ja on 13 % henkilöstöstä. Vastaavasti yli 45-vuotiaiden osuus on laskenut edellisestä vuodesta 3 % ja on nyt 69 %.

5.2 Henkilöstön työhyvinvoinnin ylläpito

Seuraava taulukko tiivistää henkilöstön hyvinvoinnin ja tulostavoitteen toteutumisen C3 tunnuslu-kuina:

TYÖHYVINVOINTI

	Toteuma 2015	Toteuma 2016	Toteuma 2017
Työtyytyväisyysindeksi (asteikolla 1-5)			
miehet	3,7	3,8	3,9
naiset	3,6	3,7	3,8
Yhteensä	3,6	3,8	3,8
Vaihtuvuus			
lähtövaihtuvuus %	13,2	14,2	13,6
tulovaihtuvuus %	16,4	10,2	15,9
Työkyvyttömyyseläkkeelle siirtyneet			
lukumäärä	4	2	3
osuus henkilöstöstä %	0,2	0,1	0,2
Sairauspoissaolot, pv/htv	7	8,3	7,9

Työtyytyväisyysindeksi on pysynyt korkealla tasolla. Vastaus-% oli 69.

Sairauspoissaolopäiviin ei sisälly työtaturmista johtuvia poissaoloja. Työkyvyttömyyseläkkeelle siirtyneitä oli kolme. Sairauspoissaolot ovat vähentyneet edellisestä vuodesta. Poissaolot vaihtelevat toimintayksiköittäin paljon: Tuotanto 3,9 - 16,4 pv/htv, Mitpa 8,2 pv/htv, Yleishallinto 5,6 pv/htv, FGI 3,4 pv/htv.

Vuorovaikutuksen merkitystä esimiestyössä korostettiin ja pidettiin esillä monipuolisesti, mm. työhyvinvointisuunnitelmaan valittuina painopisteinä.

20.2.2018

Henkilöstön työkykyongelmiin ja poissaoloihin liittyvissä tilanteissa esimiehiä tuettiin aktiivisesti. Esimiehiä myös ohjattiin ja kannustettiin etsimään ratkaisuja siten, että henkilö siirtyisi työkyvyttömyyseläkkeelle vain siinä tilanteessa, kun muita vaihtoehtoja ei ole käytettävissä.

5.3 Koulutustaso ja osaamisen varmistaminen

Henkilöstön koulutustausta ilmenee seuraavista taulukoista.

HENKILÖSTÖ KOULUTUSASTEITTAIN

	Naiset		Miehet		Yhteensä	
	lkm	%	lkm	%	lkm	%
Perusaste/tuntematon	25	53 %	22	47 %	47	100 %
Keskiaste	435	69 %	193	31 %	628	100 %
Alin korkea-aste	164	56 %	130	44 %	294	100 %
Alempi korkeakouluaste	131	36 %	236	64 %	367	100 %
Ylempi korkeakouluaste	135	34 %	261	66 %	396	100 %
Tutkijakoulutusaste	18	33 %	36	67 %	54	100 %
YHTEENSÄ	908	51 %	878	49 %	1786	100 %

HENKILÖSTÖ % KOULUTUSASTEEN MUKAAN

	Naiset	Miehet	Yhteensä
	%	%	%
Perusaste/tuntematon	2,8 %	2,5 %	2,6 %
Keskiaste	47,9 %	22,0 %	35,2 %
Alin korkea-aste	18,1 %	14,8 %	16,5 %
Alempi korkeakouluaste	14,4 %	26,9 %	20,5 %
Ylempi korkeakouluaste	14,9 %	29,7 %	22,2 %
Tutkijakoulutusaste	2,0 %	4,1 %	3,0 %
YHTEENSÄ	100,0 %	100,0 %	100,0 %

Koulutustason indeksiluku on 5,1. Nimikirjatietojen tarkistus mm. koulutusasteen osalta on aloitettu vuonna 2017 ja jatkuu vuonna 2018.

5.4 Henkilöstökulut

	Toteutuma (1 000 €)	Toteuma 2014	Toteuma 2015	Toteuma 2016	Toteuma 2017	Muutos	Muutos %
Palkat	68 486	78 036	76 421	74 294	-2 127	-2,8 %	
Ulkopuolisille palkkiot	329	350	235	233	-2	-1,0 %	
Työ- ja virkasuhteisten palkkiot	2 048	3 126	1 433	2 297	864	60,3 %	
-SVL:n palautukset	-660	-844	-728	-663	65	-9,0 %	
Palkat ja palkkiot	70 203	80 669	77 361	76 161	-1 200	-1,6 %	
Sosiaaliturvamaksut	1 516	1 690	1 635	822	-813	-49,7 %	
-SVL:n palautukset	-15	-17	-15	-8	7	-48,0 %	
Eläkemaksut	13 557	14 996	12 504	12 009	-495	-4,0 %	
Tapaturmamaksut	254	295	226	178	-48	-21,4 %	
Henkilöstösivukulut	15 312	16 964	14 349	13 001	-1 348	-9,4 %	
Maksetut henkilöstökulut	85 515	97 633	91 710	89 161	-2 549	-2,8 %	
Lomapalkkavelan muutos	-435	-897	-709	-1 340	-631	89,0 %	
Henkilöstökulut yhteensä	85 080	96 736	91 001	87 822	-3 179	-3,5 %	
Henkilöstökulujen rahoitus:							
Toimintamenot	85 427	97 488	91 680	89 107	-2 573	-2,8 %	
Muut	88	145	30	54	24	80,8 %	
YHTEENSÄ	85 515	97 633	91 710	89 161	-2 549	-2,8 %	

Tilikauden henkilöstökulut olivat 89,2 milj. euroa. Henkilöstökulujen osuus toiminnan kokonaismenoista oli 63 %.

20.2.2018

6 TILINPÄÄTÖSANALYYSI

6.1 Rahoituksen rakenne

Maanmittauslaitoksen varsinaisen toiminnan rahoitus:

	1 000 €	Toteuma 2015	Toteuma 2016	Toteuma 2017	Muutos% ed. vuosi	2016 osuus%	2017 osuus%
Toimintamenot							
Menot yhteensä		143 080	136 668	140 499	2,8 %	100	100
Tulot yhteensä		90 645	92 185	95 396	3,5 %	67	68
Toimintamenorahoitus		52 434	44 483	45 103	1,4 %	33	32
Muiden virastojen momentit		156	56	352			

Luvut eivät sisällä arvonlisäveromenoja, siirtomenoja, arvonlisäverotuloja eikä osastojen 12, 13 ja 15 tuloja.

Maanmittauslaitoksen menot olivat tilikaudella 140,8 (136,7) milj. euroa. Menot kasvoivat 4,1 milj. euroa edellisestä vuodesta. Tilikauden menoja on käsitelty tarkemmin kappaleissa 6.2. ja 6.3. Tulorahoitus oli yhteensä 95,4 (92,2) milj. euroa. Tulot kasvoivat edellisestä vuodesta 3,2 milj. euroa. Tulorahoitusta on käsitelty tarkemmin tilinpäätöksen kappaleissa 3.3, 6.2. ja 6.3.

Muiden virastojen momenteilta maksettiin menoja 0,4 milj. euroa. Suurin osa menoista kohdistui momentille 4163001011 Maa- ja metsätalousministeriön kulutusmenot, mistä maksettiin huoneistorekisterin kehittämiseen liittyviä menoja. Muut käytetyt momentit olivat 286012 Osaamisen kehittäminen, 32305107 Julkiset työvoima- ja yrityspalvelut, 33205001 Palkkatuettu työ, osuus ansiopäivärahasta sekä 33205201 Palkkatuettu työ, osuus työmarkkinatuesta.

Osastojen 11 - 15 momenttien tulot

Talousarvion toteutumalaskelman mukaan tuloarviotilille kertyi kiinteistötoimitusten tukemisen lainojen lyhennyksistä 3,2 (2,4) milj. euroa.

Siirtomenot

Laitoksen siirtomenoihin luetaan kiinteistömenojen tukemisesta aiheutuvat menot (30.70.40). Siirtomenoja oli talousarvion toteutumalaskelman mukaan 3,4 (4,5) milj. euroa. Määrärahan käyttö oli tilivuonna 3,0 milj. euroa.

6.2 Talousarvion toteutuminen

Vuoden 2017 talousarvion toimintamenoääräraha oli 45,4 (47,9) milj. euroa. Lisäksi III lisätalousarvioesityksessä toimintamenoihin myönnettiin lisäystä 2,1 milj. euroa momentilta 28.70.22 digitaalisuutta edistävän asunto-osakeyhtiörekisterihankkeen (ASREK) suunnitteluun ja toteutukseen. Yhteensä toimintamenoäärärahaa oli 47,5 milj. euroa.

Maanmittauslaitoksen toimintamenojen määrää kasvatti vuoden 2017 talousarviossa Hallinto/Maa- ja metsätalous (HO 2015) säästön muutos (1,0 milj. euroa), Metsähovin tutkimusaseman laiteinvestointeihin myönnetty määräraha siirtona momentilta 30.01.23 (0,52 milj. euroa) ja toimintameno säästön (HO2015) säästön muutos (0,109 milj. euroa)

Vastaavasti Maanmittauslaitoksen toimintamenojen määrää on vähentänyt vuoden 2017 talousarviossa Kiky-sopimuksen vaikutus yhteensä -1,485 milj. euroa. Tämä sisältää lomarahojen alentamisen (-0,659 milj. euroa), sairausvakuutusmaksun alentamisen (-0,321 milj. euroa), työajan pidentämisen vaikutuksen (-0,437 milj. euroa) ja työnantajan eläkemaksun alentamisen (-0,068 milj. euroa). Lisäksi mutia vähentäviä erä on strategisen tutkimuksen rahoitusväline siirto momentille 29.40.54 (-0,365 milj. euroa), hankinnasta maksuun sekä kirjanpidon keskittäminen -säästö (HO 2015) (-0,156 milj.

20.2.2018

euroa), toimintamenojen tuottavuussäästö (-0,251 milj. euroa), VAEL -maksun väliaikainen alentaminen (-0,536 milj. euroa) ja Senaatti-kiinteistöjen vuokrien omakustannusperiaatteen toteuttamisen sekä palkkaliukumasäästö (-0,114 milj. euroa).

Talousarvion toteutumalaskelmassa ja liitteessä 2 ilmenevien määrärahojen käyttö toteutui seuraavasti:

Toimintamenot (30.70.01)

	1 000 €	Toteuma 2015	Toteuma 2016	Toteuma 2017	TAE+LTA 2017 ¹⁾	Tavoite 2017
Henkilöstömenot		97 488	91 680	89 107	86 701	88 239
Toimitilavuokramenot		10 013	8 670	8 702	9 000	8 398
Palvelujen ostomenot ²⁾		25 247	27 094	30 700	27 044	32 683
Muut menot		7 582	7 095	7 876	8 100	7 006
Investointimenot		2 750	2 129	4 114	1 900	3 005
Bruttomenot		143 080	136 668	140 499	132 745	139 330
Maksullisen toiminnan tulot		72 932	72 839	73 654	69 197	69 178
Muut tulot		17 713	19 345	21 742	16 096	18 947
Bruttotulot		90 645	92 185	95 396	85 293	88 125
Nettokäyttö/-käyttöarvio		52 434	44 483	45 103	47 452	51 205
Siirtynyt/siirtyy (arvio)		40 178	35 249	38 695		
TP/TA/TAE		47 506	47 929	47 452		
Käytettävissä yhteensä		87 684	83 178	86 147		
Siirtyy seuraavalle vuodelle (arvio)		35 249	38 695	41 044		

1) TAE 2017 lisätynä III lisätalousarvio 2017

2) Sisältää palvelujen ostot ja muut vuokrat kuin toimitilavuokrat

Bruttomenojen 140,5 (136,7) milj. euroa toteuma oli talousarvioesitystä 7,8 milj. euroa suuremmat. Tarkempi erittely bruttomenoihin vaikuttaneista tekijöistä on esitetty tilinpäätöksen kappaleessa 6.3.

Bruttotulot 95,4 (92,2) milj. euroa toteutuivat talousarviota 10,1 milj. euroa suurempina. Tuloja ja niiden muutoksia vertailuvuoteen on analysoitu tarkemmin tilinpäätöksen kappaleissa 3.3. ja 6.3.

Edelliseen vuoteen verrattuna nettomenot 45,1 (44,5) milj. euroa kasvoivat 0,6 milj. euroa. Muutos vertailuvuoteen verrattuna on esitetty kappaleissa 3.3. ja 6.3.

Talousarviorahoitusta siirtyi seuraavalle vuodelle 41,0 milj. euroa, missä kasvua oli 2,3 milj. euroa. Suunniteltua pienempää nettomäärärahan käyttöä selittivät mm. kasvaneen kysynnän aiheuttama tulokertymän nousu, kehittämistoiminnan suurempi ulkoisen rahoituksen osuus ja sopeuttamistoimenpiteiden onnistuminen.

Toimintamenomomentin siirtynyt määräraha on varattu käytettäväksi monivuotisen tulossopimuksen mukaisesti kehyskaudella seuraaviin kohteisiin:

- Varaudutaan tulorahoituksen riskiin 1,5 kuukauden palkkasummaa vastaavalla erällä.
- Hallituksen julkisten palvelujen digitalisointi kärkihankkeisiin kuuluvan Asunto-osakeyhtiörekisterihankkeessa (ASREK) suunnitellaan ja toteutetaan osakehuoneistorekisteri sekä varaudutaan käyttöönottovaiheen rahoitukseen.
- Kehitetään valtakunnallinen yhtenäinen maastotietokanta.
- Koko valtakunnan kattavan paikannuspalvelun toteuttaminen siten, että se täyttää älyliikenteen tarkkuusvaatimukset ja jota myös turvaviranomaiset voivat hyödyntää (FinnRef-tukiasemaverkko).

20.2.2018

- Uudistetaan Metsähovi-tutkimusaseman infrastruktuuri.
- Kehitetään verkkopalvelu siten, että mahdollistetaan asiakkaiden ja Maanmittauslaitoksen välillä kaksisuuntainen sähköinen asiointi. Palvelu kytkeytyy kansalliseen palveluyhteyteen ja Suomi.fi viestinvälityspalveluun.
- Kehyskauden aikana sopeudutaan menoleikkauksiin vaiheittain johtuen mm. investoinneista ja luontaisen poistuman ajoittumisesta.
- Kehitetään Katasterijärjestelmää usealle eri keinoin (mm. Katasteri2035, 3D-projektit, koordinaattikatasterin tutkimus).
- Varaudutaan tekemään toimitilasaneerauksia ja tehdään niihin välttämättömät kalustehankinnat.

Kiinteistötoimitusten tukeminen (30.70.40)

	Toteuma 1 000 € 2016	Toteuma 2017
Määräraha	4 500	3 400
Asianosaisilta perittävä osuus	2 236	1 505
Pääomatalouden kulut	2 264	1 449
Menot yhteensä	4 500	2 954

Kiinteistötoimitusten tukemiseen oli myönnetty talousarviossa 3,4 (4,5) milj. euroa. Toimintavuonna tilusjärjestelyjä jouduttiin sopeuttamaan alentuneeseen ja tulevana vuosina voimakkaasti supistuvan määrärahan mukaiseksi. Arviomäärärahaa jäi käyttämättä vuonna 2017 noin 0,4 milj. euroa, koska tilusjärjestelyihin liittyviä mukauttamistoimenpiteitä ei pystytty tekemään huonojen sääolosuhteiden takia.

6.3 Tuotto- ja kululaskelma

Toiminnan tuotot

Maanmittauslaitoksen toiminnan kokonaistuotot olivat 95,3 milj. euroa ja ne nousivat 3,2 milj. euroa eli 3,5 %. Maksullisen toiminnan tuotot olivat kokonaisuudessaan 73,7 milj. euroa eli 0,3 milj. euroa vähemmän kuin vuonna 2016.

Suurin osa laitoksen maksullisen toiminnan tuotoista, 39,7 milj. euroa, kertyi kiinteistötoimituksista velotuista maksuista. Tuotot laskivat edelliseen vuoteen verrattuna 2,4 milj. euroa. Kokonaisuudessaan tuotot kiinteistötoimituksista ovat edelliset kolme pysyneet vuotta lähes samalla tasolla.

Maksuperustelain perusteella hinnoiteltujen erillislakien mukaisten suoritteiden tuotot, 31,8 milj. euroa, nousivat edellisestä vuodesta 3,5 milj. euroa. Tietopalvelujen tulot olivat tilikaudella 10,4 milj. euroa. Kasvua edellisestä vuodesta oli 0,6 milj. euroa. Kirjaamisasioiden tulot puolestaan nousivat 3,2 milj. euroa ja olivat yhteensä 20,5 milj. euroa. Muiden suoritteiden tulot laskivat 0,3 milj. euroa ja olivat yhteensä 1,0 milj. euroa.

Maksuperustelain mukaan hinnoitelluiden muiden suoritteiden tuotot, 2,1 milj. euroa, vähenivät yhteensä 0,3 milj. euroa.

Muut toiminnan tuotot 21,6 milj. euroa nousivat 3,6 milj. euroa. Tämä johtui lähinnä palvelukeskustoinnin ja muun yhteistoiminnan kustannusten korvauksien ja yhteisrahoitteisen toiminnan tuottojen kasvusta.

Toiminnan tuottoja ja niiden muutoksia on analysoitu myös tilinpäätöksessä maksullisen toiminnan tulosta ja kannattavuutta käsittelevässä kappaleessa 3.3.

Toiminnan kulut

Toiminnan kulut olivat 133,7 milj. euroa ja pienenevät edelliseen vuoteen verrattuna 10,7 milj. euroa.

20.2.2018

Henkilöstökulut 87,8 milj. euroa laskivat yhteensä 3,2 milj. euroa eli 3,5 % lähinnä kilpailukykykysymyksen ja henkilöstön luontaisen poistuman takia.

Palveluiden ostot 30,0 milj. euroa nousi kokonaisuudessaan 3,9 milj. euroa. Atk käyttöpalveluiden ostoissa valtiolta 7,5 milj. euroa oli kasvua edelliseen vuoteen verrattuna 2,3 milj. euroa Valtorin ottaessa pääosin vastuun toimialariippumattomien it-palveluiden tuotannosta.

Vuokrakulut 9,6 milj. euroa pysyivät lähes ennallaan. Toimitilavuokrien osuus oli 8,7 milj. euroa.

Muut kulut 4,3 milj. euroa laskivat 0,4 milj. euroa. Tässä ryhmässä pudotus tapahtui lähinnä lisenssi- ja ohjelmistojen käyttöoikeusmaksuissa Valtorin palveluiden laajenemisen johdosta. Matkakustannukset pysyivät lähes ennallaan ja olivat kokonaisuudessaan 3,9 milj. euroa.

Valmisteveraston (keskeneräinen toimitustuotanto) vähennys oli 0,3 milj. euroa, kun vastaava luku edellisenä vuonna oli 8,8 milj. euroa. Muutos laski kuluja peräti 8,5 milj. euroa edelliseen vuoteen verrattuna. Keskeneräisen toimitustuotannon varastonarvojen laskentaperusteita muutettiin vuonna 2016 ja vuonna 2016 tehtiin iso varastonarvon alaskirjaus laskentaperusteissa havaitun virheen takia.

Kehittämismenoja aktivoitiin taseeseen keskeneräisten käyttöomaisuushankintojen tilille 7,6 (3,6) milj. euroa, mihin sisältyi kiinteitä menoja 0,6 (0,3) milj. euroa. Aktivoinnit lisääntyivät, koska kehittämistoiminta oli vertailuvuotta merkittävästi laajempaa. Keskeneräisiä käyttöomaisuushankintoja on mm. kansallisen maastotietokannan kehittäminen, FinnRef -paikannuspalvelun käyttöönotto, sähköisen asunto-osakerekisterihankkeen toteuttaminen, viiveettömän kiinteistönvaihdanta -projektin toteuttaminen, sähköisten asiointipalveluiden käyttöönoton ja mikrofilmien skannaus -projektin toteuttaminen. Kustannusseurantaan perustuva kiinteiden menojen osuus oli 23,0 % omaan käyttöön valmistetun omaisuuden palkkakustannuksista. Viraston yleishallinnon kustannuksia ei ole aktivoitu. Käyttöomaisuuden poistot olivat 5,6 (5,2) milj. euroa.

Jäämä I, II ja III ja tilikauden kulujäämä

Toiminnan tuottojen ja kulujen erotus oli -38,3 (-52,2) milj. euroa, mikä oli 13,9 milj. euroa vähemmän kuin edellisenä vuonna. Rahoitus- ja satunnaiserien jälkeinen jäämä II oli -37,4 (-51,6) milj. euroa, mikä oli 14,2 milj. euroa vähemmän kuin edellisenä vuonna.

Siirtotalouden kuluissa olevat valtion lopulliseksi menoksi uusjakojen toteutuksesta jäävät kulut olivat 1,4 (2,3) milj. euroa. Tilikauden jäämä III -38,9 (-53,9) milj. euroa pieneni 15,0 milj. euroa.

Tuotot veroista ja pakollisista maksuista -7,4 (-6,5) milj. euroa kasvoivat 0,9 milj. euroa. Tilikauden kulujäämä oli -46,3 (-60,3) milj. euroa eli pieneni yhteensä 14,0 milj. euroa.

6.4 Tase

Maanmittauslaitoksen taseen loppusumma on tilinpäätöksessä 97,9 (93,1) milj. euroa, missä on kasvua viime vuoden tilinpäätökseen verrattuna 4,8 milj. euroa.

Vastaavaa

Käyttöomaisuuden ja muiden pitkäaikaisten sijoitusten arvo kasvoi 6,2 milj. euroa, 30,9 milj. eurosta 37,1 milj. euroon.

Aineettomien hyödykkeiden arvo nousi yhteensä 3,8 milj. euroa lähinnä keskeneräisten aineettomien käyttöomaisuushankintojen vaikutuksesta. Valmiiksi käyttöomaisuudeksi aktivoitiin sähköisten asiointipalveluiden käyttöönoton ensimmäinen vaihe. Muut pitkävaikutteiset menot pienenevät 1,1 milj. euroa.

Aineellisten hyödykkeiden arvo 8,3 milj. euroa kasvoi 2,4 milj. euroa. Tasearvoa kasvatti lähinnä ICT-tuotantopalveluiden luopuminen maastomittauslaitteiston vaihtovuokrauksesta. Tilalle hankittiin oma laitteisto. Lisäksi tasearvoa kasvattivat paikkatietokeskuksen Metsähovin tutkimuslaitteihankinnat. Uudistus on edennyt suunnitellusti ja viimeisen suuren hankinnan, radioteleskoopin toimitussopimus

20.2.2018

solmittiin vuoden 2016 lopussa. Metsähoviin rakennettu GNSS-antennien testikenttä on mahdollistanut eurooppalaiseen metrologian tutkimusohjelmaan osallistumisen.

Vaihto- ja rahoitusomaisuuden arvo 60,9 (62,2) milj. euroa pieneni 1,3 milj. euroa. Vaihto-omaisuus 5,4 (5,7) milj. euroa pieneni 0,3 milj. euroa pääosin keskeneräisen toimitustuotannon arvon las-
kiessa. Kiinteistötoimitusten tukemiseen liittyvät tilusjärjestelyjen lainasaatavat luetaan Maanmittaus-
laitoksessa pitkäaikaisiin saataviin 34,5 (36,1) milj. euroa. Lyhytaikaisten saamisten arvo 20,8 (20,3)
milj. euroa kasvoi 0,5 milj. euroa lähinnä toimitus- ja palvelulaskutuksen jaksotuksesta johtuen.

Vastattavaa

Oma (valtion) pääoma 67,0 (63,8) milj. euroa kasvoi yhteensä noin 3,2 milj. euroa. Oma (valtion)
pääomaa pienensi edellisten tilikausien pääoman muutoksen 19,7 (26,1) milj. euroa lasku 6,3 milj.
euroa ja pääomien siirtojen 49,4 (54,0) milj. euroa lasku 4,6 milj. euroa. Tilikauden kulujaan -46,3
(-60,3) milj. euron pieneneminen osaltaan kasvatti omaa (valtion) pääomaa 14,1 milj. euroa.

Lyhytaikainen vieras pääoma 31,0 (29,4) milj. euroa kasvoi kokonaisuudessaan 1,6 milj. euroa. Os-
tovelat 7,2 (3,7) milj. euroa kasvoivat yhteensä 3,5 milj. euroa hankintojen jaksottumisen ja volyyymi-
muutosten vuoksi. Siirtovelat 18,3 (19,7) milj. euroa pienenivät 1,4 milj. euroa pääosin kilpailukykyso-
pimuksesta ja henkilöstön määrän laskusta johtuvasta lomapalkkavelan laskusta. Saadut ennakat
pienivät hieman, 0,3 milj. euroa, pääosin tutkimushankkeiden, etenkin EU:n maksamista, ennako-
maksuista johtuen.

7 SISÄISEN VALVONNAN ARVIOINTI- JA VAHVISTUSLAUSUMA

Maanmittauslaitoksen johto vastaa sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnasta. Riskienhallinnassa
johtoa avustaa laitosturvallisuustiimi.

*Sisäiselle valvonnalle on asetettu tavoitteet, jotka integroidaan laitoksen yleisiin tavoitteisiin ja arvoi-
hin. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tulee olla kiinteä osa toiminnan suunnittelua, uudistamista
ja lainsäädännön kehittämistä.*

Maanmittauslaitoksen riskienhallintapolitiikka kuvaa riskienhallinnan organisoinnin ja jatkuvan toi-
meenpanon. Riskien arviointityötä tehdään jatkuvasti laitoksen johto- ja asiantuntijaryhmissä, ja tun-
nistetut riskit otetaan huomioon toiminnan suunnittelussa ja päätöksenteossa. Riskejä käsitellään
vuosittain mm. riskienhallintaseminaarissa.

Sisäinen tarkastus käytti arvioinnissa valtiovarainministeriön suosittelemaa COSO-ERM -viitekehäk-
seen perustuvaa suppeaa arviointitaulukkoa. Arvioinnista saadun yleisarvion mukaan Maanmittaus-
laitoksen sisäinen valvonta ja riskienhallinta toimivat melko hyvin.

Riskienhallinnan arviointi tehtiin käyttäen hyväksi Maanmittauslaitoksen strategiatiimin tekemää ja
koordinaatiotiimin päivittämää strategisiin tulostavoitteisiin kohdistuvaa riskien kartoitusta. Lisäksi
arvioinnissa käytettiin Granite-riskienhallintajärjestelmän avulla tehtyä riskikartoitusta.

Tilinpäätöksen 2016 yhteydessä esitetyn arviointilausuman kehittämiskohteet vuodelle 2017 sisälty-
vät riskiarvioinnin yhteenvedoon siltä osin, kuin ovat edelleen relevantteja. Poistuneet tai hyväksytyt
riskit on poistettu yhteenvedoista.

Lausumassa esitetään sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan kannalta kriittisimmät kehittämiskohteet
vuodelle 2018:

- Maanmittauslaitoksen palvelukuvauksia ja palvelulupauksia kehitetään
- Strategisia yhteistyöhankkeita jatketaan (esim. PTA, ASREK, MaaVero)
- Maanmittauslaitoksen investoinnit-/kehityssalkun laajuus: otetaan käyttöön uusi
kehittämistoiminnan ohjausmalli alkuvuodesta 2018
- IT-infrastruktuurin muutos: suunnitelmien katselmointi ja hyväksyminen yhdessä
Valtorin kanssa. Laaditaan ja käyttöön otetaan MML:n teknologiakäsikirja

20.2.2018

- Maanmittauslaitoksen ja Valtorin yhteistyömallia jatkuvien palveluiden turvaamiseksi kehitetään edelleen. Tehostetaan yhteistyötä ja selkiytetään vastuita Valtorin kanssa perustietoteknisissä palveluissa sekä sovellusten käyttöpalveluissa
- Kehysrahoituksen väheneminen ja tulo-rahoituksen riski: Maanmittauslaitoksen tehtäviä arvioidaan ja priorisoidaan osana tulosohjausprosessia
- Henkilöstön osaaminen toimintaympäristön muuttuessa: Määritellään ja kartoitetaan MML:n ydinosaamisia sekä tunnistetaan tulevaisuuden osaamistarpeita. Osaaminen ja uudistuminen ovat MML:n strategian kivijalka.

Muut sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan arvioinnissa esille tulleet kehittämiskohteet on esitetty arviointiraportissa, ja ne ovat toteutettavissa rutiineja ja toimintatapoja muuttamalla ja tehostamalla.

Arvioinnin perusteella Maanmittauslaitoksen sisäinen valvonta ja riskienhallinta täyttävät valtion talousarviosta annetun asetuksen 69 §:ssä säädetyt tavoitteet. Sisäinen valvonta antaa kohtuullisen varmuuden talouden ja toiminnan lainmukaisuudesta sekä tuloksellisuudesta, hallinnassa olevien varojen ja omaisuuden turvaamisesta, sekä taloutta ja toimintaa koskevien oikeiden ja riittävien tietojen tuottamisesta.

8 ARVIOINTIEN TULOKSET

Vuoden 2017 aikana Maanmittauslaitoksessa tehtiin esimiestoiminnan sekä järjestelmä- ja teknologia-arkkitehtuuria koskeva arviointi.

Corporate Spirit Oy toteutti marraskuussa esimiestyön ulkoisen arvioinnin. Tutkimuksessa haastateltiin yksittäisiä esimiehiä ja lähetettiin sähköinen kysely koko henkilöstölle. Vastausprosentti oli 66 %. Esimiestyö näyttäytyi sekä työntekijöiden että esimiesten näkökulmasta melko myönteisenä. Myönteisimmin arvioitiin esimiesten luottamusta alaisiinsa (92 % myönteisiä arvioita) ja mahdollisuutta tehdä itsenäisesti päätöksiä (91 % myönteisiä arvioita). 86 % prosenttia vastaajista koki tietävänsä millaista osaamista heiltä jatkossa odotetaan. Heikoimmiksi arvioitiin säännöllistä palautteen saantia (39 % heikkoja arvioita) ja esimiehen kiinnostusta kehittää toimintaa työntekijöiden kanssa (30 % heikkoja arvioita). Tulosten perusteella esimiestyön ohjeistukset ja tekeminen koetaan melko erilaisina. Tämä aiheuttaa epäselvyyttä, mutta toisaalta mahdollistaa esimiesroolin muokkautumisen omannäköiseksi. Esimiehen fyysisellä läsnäololla ei ollut vaikutusta työntekijöiden tyytyväisyyteen. Osa esimiehistä koki riittämättömyyttä, jos alaisia on kovin paljon. 2/3-osaa vastaajista piti työkaverit tärkeimpänä tiedonlähteenä.

KPMG suoritti Maanmittauslaitoksen tilauksesta järjestelmä- ja teknologia-arkkitehtuurin arvioinnin. Maanmittauslaitoksen ylläpidettävä tietojärjestelmä- ja palvelukokonaisuus koostuu n. 150 eri elinkaaren vaiheessa olevasta tietojärjestelmästä ja sovelluksesta, joiden uudistaminen puhtaalta pöydältä ei ole mahdollista. Laitoksen arkkitehtuurin kehittämiseen vaikuttavat merkittävästi käynnissä olevat hankkeet kuten ASREK ja PTA/KMTK. Arvioinnin tuloksena tunnistettiin kolme keskeistä strategista kehityskohdetta arkkitehtuurin kehittämisessä: kokonaisarkkitehtuuri tulee ottaa entistä kiinteämmin osaksi laitoksen toimintamallia, teknologiaratkaisujen konsolidointi ja paikkatietoratkaisujen esiselvitys. Arvioinnin suositusten mukaisina jatkotoimina on käynnistetty mm. laitoksen teknologiasikojen laatiminen.

9 YHTEENVETO HAVAITUISTA VÄÄRINKÄYTÖKSISTÄ

Maanmittauslaitoksessa ei ollut vuonna 2017 havaittuja virheitä tai väärinkäytöksiä.

Maanmittauslaitoksessa ei ollut vuonna 2017 takaisinperintöjä.

20.2.2018

TALOUSARVION TOTEUMALASKELMA

Osaston, momentin ja tilijaoittelun numero ja nimi	Tilinpäätös 2016	Talousarvio 2017 (TA + LTA:t)	Tilinpäätös 2017	Vertailu Tilinpäätös - Talousarvio	Toteutuma %
11. Verot ja veroluonteiset tulot	808 474,89	560 098	560 097,65	0,00	100 %
11.04.01 Arvonlisävero	808 474,89	560 098	560 097,65	0,00	100 %
12 Sekaiset tulot	6 649,05	1 073	1 073,00	0,00	100 %
12.39.10 Muut sekalaiset tulot	6 649,05	1 073	1 073,00	0,00	100 %
13. Korkotulot, osakkeiden myyntitulot ja voiton	557 761,41	859 080	859 079,80	0,00	100 %
13.01.05 Korot muista lainoista	557 761,41	858 510	858 509,80	0,00	100 %
13.03.01 Osinkotulot, pääomanpalautukset ja	0,00	570	570,00	0,00	100 %
13.03.01.1 Osinkotulot, pääomanpalautukset ja	0,00	570	570,00	0,00	100 %
15. Lainat	2 386 258,99	3 164 087	3 164 087,32	0,00	100 %
15.01.04 Muiden lainojen lyhennykset	2 386 258,99	3 164 087	3 164 087,32	0,00	100 %
Tuloarviotilit yhteensä	3 759 144,34	4 584 338	4 584 337,77	0,00	100 %

Päätöksen, momentin ja tilijaoittelun numero, nimi ja määrärahalaji	Tilinpäätös 2016	Talousarvio 2017 (TA + LTA:t)	Talousarvion 2017 määrärahojen käyttö vuonna 2017		Tilinpäätös 2017	Vertailu Talousarvio - Tilinpäätös	Siirtomäärärahoja koskevat täydentävät tiedot			
			siirto seuraavalle vuodelle				Edellisiltä vuosilta siirtyneet	Käytettävissä vuonna 2017	Käyttö vuonna 2017 (pl. peruutukset)	Siirretty seuraavalle vuodelle
24. Ulkoasiainministeriön hallinnonala	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	150 000,00	150 000,00	0,00	150 000,00
24.90.68 Itämeren, Barentsin ja arktisen alueen yhteistyö (siirtomääräraha 3v)	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	150 000,00	150 000,00	0,00	150 000,00
28. Valtiovarainministeriön hallinnonala	32 044,31	22 788	22 788,00	0,00	22 788,00	0,00	0,00	22 788,00	22 788,00	0,00
28.01.29 Valtiovarainministeriön hallinnonalan arvonlisäveromenot	6 211,31	0	0,00	0,00	0,00	0,00				
28.60.12 Osaamisen kehittäminen (siirtomääräraha 2 v)	25 833,00	22 788	22 788,00	0,00	22 788,00	0,00	0,00	22 788,00	22 788,00	0,00
30. Maa- ja metsätalousministeriön hallinnonala	59 703 828,48	58 830 530	17 340 603,31	41 044 282,80	58 384 886,11	445 644,37	38 970 067,47	86 422 067,47	45 377 784,67	41 044 282,80
30.01.01 Maa- ja metsätalousministeriön toimintamenot (netto)	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	275 000,00	275 000,00	275 000,00	0,00
30.01.01.1 Ministeriön kulutusmenot (KPY)	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	275 000,00	275 000,00	275 000,00	0,00
30.01.29 Maa- ja metsätalousministeriön hallinnonalan	7 274 828,48	7 978 530	7 978 530,48		7 978 530,48	0,00				
30.70.01 Maanmittauslaitoksen toimintamenot (netto) (siirtomääräraha 2 v)	47 929 000,00	47 452 000	6 407 717,20	41 044 282,80	47 452 000,00	0,00	38 695 067,47	86 147 067,47	45 102 784,67	41 044 282,80
30.70.40 Kiinteistötoimistusten tukemisesta aiheutuvat menot (arviomääräraha)	4 500 000,00	3 400 000	2 954 355,63		2 954 355,63	445 644,37				
32. Työ- ja elinkeinoministeriön hallinnonala	30 204,32	41 059	41 058,85	0,00	41 058,85	0,00	0,00	41 058,85	41 058,85	0,00
32.30.51 Julkiset työvoima- ja yrityspalvelut (siirtomääräraha 2 v)	30 204,32	41 059	41 058,85	0,00	41 058,85	0,00	0,00	41 058,85	41 058,85	0,00
32.30.51.01 Palkkatuettyä työtä, valtionhallinto (KPY)	30 204,32	41 059	41 058,85	0,00	41 058,85	0,00	0,00	41 058,85	41 058,85	0,00
33. Sosiaali- ja terveysministeriön hallinnonala	0,00	13 174	13 174,09	0,00	13 174,09	0,00				
33.20.50 Valtionosuus ansiopäivärahasta (arviomääräraha)	0,00	4 449	4 449,35		4 449,35	0,00				
33.20.50.01 Palkkatuettyä työtä, valtionhallinto		4 449	4 449,35		4 449,35	0,00				
33.20.52 Valtionosuus työmarkkinatuesta (netto) (arviomääräraha)	0,00	8 725	8 724,74		8 724,74	0,00				
33.20.52.01 Palkkatuettyä työtä, valtionhallinto		8 725	8 724,74		8 724,74	0,00				
Määrärahatilit yhteensä	59 766 077,11	58 907 551	17 417 624,25	41 044 282,80	58 461 907,05	445 644,37	39 120 067,47	86 635 914,32	45 441 631,52	41 194 282,80

20.2.2018

TUOTTO- JA KULULASKELMA

	1.1.2017 - 31.12.2017		1.1.2016 - 31.12.2016	
TOIMINNAN TUOTOT				
Maksullisen toiminnan tuotot	73 688 421,92		74 080 666,81	
Vuokrat ja käyttökorvaukset	12 600,00		12 856,80	
Muut toiminnan tuotot	<u>21 617 276,14</u>	95 318 298,06	<u>18 020 485,58</u>	92 114 009,19
TOIMINNAN KULUT				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	3 554 593,85		2 385 624,04	
Varastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	194,00		2 224,00	
Henkilöstökulut	87 821 690,87		91 001 194,80	
Vuokrat	9 643 579,21		9 654 191,65	
Palvelujen ostot	30 033 535,71		26 110 217,98	
Muut kulut	4 319 332,37		4 685 923,70	
Valmistevarastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	307 274,00		8 797 724,00	
Valmistus omaan käyttöön (-)	-7 648 067,29		-3 585 239,83	
Poistot	5 601 539,84		5 236 320,99	
Sisäiset kulut	<u>22 788,00</u>	<u>-133 656 460,56</u>	<u>25 833,00</u>	<u>-144 314 014,33</u>
JÄÄMÄ I		-38 338 162,50		-52 200 005,14
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT				
Rahoitustuotot	937 808,40		625 701,32	
Rahoituskulut	<u>-622,16</u>	937 186,24	<u>-9 070,94</u>	616 630,38
SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT				
Satunnaiset tuotot	232,04		3 718,45	
Satunnaiset kulut	<u>-1 573,27</u>	-1 341,23	<u>-13 554,72</u>	-9 836,27
JÄÄMÄ II		-37 402 317,49		-51 593 211,03
SIIRTOTALOUDEN TUOTOT JA KULUT				
Kulut				
Siirtotalouden kulut elinkeinoelämälle	<u>-1 448 764,80</u>	<u>-1 448 764,80</u>	<u>-2 263 650,31</u>	<u>-2 263 650,31</u>
JÄÄMÄ III		-38 851 082,29		-53 856 861,34
TUOTOT VEROISTA JA PAKOLLISISTA MAKSUISTA				
Perityt arvonnalisäverot	560 097,65		808 474,89	
Suoritetut arvonnalisäverot	<u>-7 978 530,48</u>	<u>-7 418 432,83</u>	<u>-7 281 039,79</u>	<u>-6 472 564,90</u>
TILIKAUDEN TUOTTO-/KULUJÄÄMÄ		<u>-46 269 515,12</u>		<u>-60 329 426,24</u>

20.2.2018

TASE

	31.12.2017		31.12.2016	
VASTAAVAA				
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET				
Aineettomat oikeudet	162 012,67		78 325,85	
Muut pitkävaikutteiset menot	20 120 727,29		20 949 197,49	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	<u>8 472 934,82</u>	28 755 674,78	<u>3 942 787,23</u>	24 970 310,57
AINEELLISET HYÖDYKKEET				
Koneet ja laitteet	6 121 691,71		5 243 541,93	
Kalusteet	633 147,14		574 241,12	
Muut aineelliset hyödykkeet	59 973,73		59 973,73	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	<u>1 453 678,23</u>	<u>8 268 490,81</u>	<u>24 240,33</u>	<u>5 901 997,11</u>
KÄYTTÖOMAISUUSARVOPAPERIT JA MUUT PITKÄAIKAISET SJOITUKSET				
Käyttöomaisuusarvopaperit	<u>44 000,00</u>	<u>44 000,00</u>	<u>44 000,00</u>	<u>44 000,00</u>
KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET SJOITUKSET YHTEENSÄ		37 068 165,59		30 916 307,68
VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS				
VAIHTO-OMAISUUS				
Keskeneräinen tuotanto	4 047 956,45		4 370 359,45	
Valmiit tuotteet/Tavarat	<u>1 379 647,00</u>	5 427 603,45	<u>1 364 712,00</u>	5 735 071,45
PITKÄAIKAISET SAAMISET				
Pitkäaikaiset saamiset	<u>34 483 597,38</u>	<u>34 483 597,38</u>	<u>36 142 106,96</u>	<u>36 142 106,96</u>
LYHYTAIKAISET SAAMISET				
Myyntisaamiset	18 929 340,53		18 939 912,45	
Siirtosaamiset	1 784 627,34		1 317 211,35	
Muut lyhytaikaiset saamiset	<u>60 345,74</u>	20 774 313,61	<u>12 313,46</u>	20 269 437,26
RAHAT, PANKKISAAMISET JA MUUT RAHOITUSVARAT				
Kirjanpitoyksikön tulotilit	1 809,03		12 891,86	
Muut pankkitilit	<u>229 901,41</u>	<u>231 710,44</u>	<u>66 208,41</u>	<u>79 100,27</u>
VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS YHTEENSÄ		60 917 224,88		62 225 715,94
VASTAAVAA YHTEENSÄ		<u>97 985 390,47</u>		<u>93 142 023,62</u>
	31.12.2017		31.12.2016	
VASTATTAVAA				
OMA PÄÄOMA				
VALTION PÄÄOMA				
Valtion pääoma 1.1.1998	44 038 704,62		44 038 704,62	
Edellisten tilikausien pääoman muutos	19 746 887,70		26 086 325,63	
Pääoman siirrot	49 449 385,75		53 989 988,31	
Tilikauden tuotto-/kulujäämä	<u>46 269 515,12</u>	66 965 462,95	<u>60 329 426,24</u>	63 785 592,32
VIERAS PÄÄOMA				
LYHYTAIKAINEN				
Valtion hoitoon jätetyt vieraat varat	142 856,38		0,00	
Saadut ennakot	468 889,83		762 091,51	
Ostovelat	7 192 485,62		3 730 695,83	
Kirjanpitoyksiköiden väliset tilitykset	1 512 011,07		1 688 649,79	
Edelleen tilittävät erät	1 688 425,19		1 633 264,89	
Siirtovelat	18 314 133,48		19 733 054,88	
Muut lyhytaikaiset velat	<u>1 701 125,95</u>	<u>31 019 927,52</u>	<u>1 808 674,40</u>	<u>29 356 431,30</u>
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		31 019 927,52		29 356 431,30
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		<u>97 985 390,47</u>		<u>93 142 023,62</u>

20.2.2018

LIITETIEDOT

Liite 1: Selvitys tilinpäätöksen laatimisperusteista ja vertailtavuudesta

- 1) Budjetointia koskevat muutokset ja muutosten tärkeimmät vaikutukset talousarvion toteumalaskelmaan, tuotto- ja kululaskelmaan ja taseeseen sekä niiden vertailtavuuteen.

Maanmittauslaitoksen toimintamenojen määrää kasvattivat vuoden 2017 talousarviossa sähköisen asunto-osakerekisterin toteuttaminen (2,1 milj. euroa), Maa- ja metsätalouden hallintosäästön muutos (1,0 milj. euroa), Metsähovin tutkimusaseman laiteinvestoinnit (0,5 milj. euroa) ja toimintameno säästön muutos (0,1 milj. euroa). Vastaavasti Maanmittauslaitoksen toimintamenojen määrä väheni talousarviossa kilpailukyky sopimuksen (-1,5 milj. euroa), VaEL-maksun väliaikaisen alennuksen (-0,5 milj. euroa), tutkimusrahoitus uudistuksen (-0,4 milj. euroa) ja muiden talousarviossa tehtyjen säästöjen (-0,5 milj. euroa) johdosta.

- 2) Valuuttakurssi, jota on käytetty muutettaessa ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat sekä muut sitoumukset Suomen rahaksi

Tilinpäätöksessä 2017 on kaksi USD laskua ja yksi NOK lasku ostovelkana, joiden valuuttakurssina on käytetty sen päivän kurssia, milloin laskut on viety Kieku -järjestelmään.

- 3) Tilinpäätöstä laadittaessa noudatetut arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Vuoden 2017 tilinpäätös laadittiin nopeutetulla aikataululla. Menettely on vaikuttanut vain vähäisissä määrin menojen ja tulojen kohdentamiseen tilinpäätösvuoteen.

Omaisuus on arvostettu tilinpäätöksen laadintaa koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu Maanmittauslaitoksessa yhdenmukaisin periaattein, säännösten ja määräysten mukaisesti.

- 4) Aikaisempiin vuosiin kohdistuvat tuotot ja kulut, talousarviotulot ja -menot sekä virheiden korjaukset, jos ne eivät ole merkitykseltään vähäisiä.

Vuonna 2016 tehtiin romutus, joka peruttiin vuonna 2017. Liitteellä 7 poistot erottaa tuotto- ja kululaskelman poistoihin 127 221,78 euroa.

Muita aikaisempiin vuosiin kohdistuvia merkittävän suuruisia tuottoja, kuluja tai virheiden korjauksia ei ole tehty.

- 5) Selvitys edellistä vuotta koskevista tiedoista, jos ne eivät ole vertailukelpoisia tilinpäätöstietojen kanssa

Tilinpäätösvuoden ja edellisen vuoden tiedot ovat vertailukelpoisia keskenään kun huomioidaan kohdissa 1. ja 4. ilmoitetut muutokset.

- 6) Selvitys tilinpäätöksen jälkeisistä olennaisimmista tapahtumista siltä osin kuin niitä ei ilmoiteta toimintakertomuksessa

Varainhoitovuoden jälkeen ei ole tapahtunut sellaisia olennaisia muutoksia jotka vaikuttaisivat tilinpäätöksen laatimiseen tai tilinpäätösten vertailtavuuteen.

20.2.2018

Liite 2: Nettoutetut tulot ja menot

Momentin numero ja nimi	Tilinpäätös 2016	Talousarvio 2017 (TA + LTA:t)	Talousarvion 2017 määrärahojen		Tilinpäätös 2017	Vertailu Talousarvio - Tilinpäätös	Siirtomäärärahoja koskevat täydentävät tiedot												
			käyttö vuonna 2017	siirto seuraavalle vuodelle			Edellisiltä vuosilta siirtyneet	Käytettävissä vuonna 2017	Käyttö vuonna 2017 (pl.puutukset)	Siirretty seuraavalle vuodelle									
30.01.01 Maa- ja metsätalousministeriön toimintameno (nettob) (siirtomääräraha 2v)	0,00		0,00		0,00	0,00			275 000,00		0,00								
Nettomenot	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			275 000,00	275 000,00	275 000,00	0,00							0,00
30.70.01 Maanmittauslaitoksen toimintameno (nettob) (siirtomääräraha 2 v)	140 113 572,03		101 803 902,90		142 848 185,70						140 498 970,37								
Nettomenot	47 929 000,00	47 452 000,00	6 407 717,20	41 044 282,80	47 452 000,00	0,00			38 695 067,47	86 147 067,47	45 102 784,67	41 044 282,80							
33.20.52 Valtionosuus työmarkkina tuesta (arviomääräraha)			8 724,74																
Nettomenot	0,00	8 724,74	8 724,74		8 724,74	0,00													

Liite 3: Arviomäärärahojen ylitykset

Maanmittauslaitoksella ei ole esitettävää liitteessä 3.

Liite 4: Peruutetut siirretyt määrärahat

Maanmittauslaitoksella ei ole esitettävää liitteessä 4.

Liite 5: Henkilöstökulujen erittely

	Tilinpäätös 2017	Tilinpäätös 2016
Henkilöstökulut	75 211 814,73	77 051 450,18
Palkat ja palkkiot	73 999 842,32	75 181 486,68
Tulosperusteiset erät	2 160 750,00	2 179 320,00
Lomapalkkavelan muutos	-948 777,59	-309 356,50
Henkilösivukulut	12 609 876,14	13 949 744,62
Eläkekulut	12 009 438,98	12 503 662,65
Muut henkilösivukulut	600 437,16	1 446 081,97
Yhteensä	87 821 690,87	91 001 194,80
Johdon palkat ja palkkiot, josta	2 620 882,27	2 709 662,52
- tulosperusteiset erät	36 120,00	36 830,00
Luontoisedut ja muut taloudelliset etuudet		
Johto	5 620,00	5 880,00
Muu henkilöstö	4 260,00	2 749,23

20.2.2018

Liite 6: Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet ja niiden muutokset

Omaisuusryhmä	Poisto- menetelmä	Poistoaika vuotta	Vuotuinen poisto %	Jäännösar- vo € tai %
1120010	Ostetut atk-ohjelmistot 5v	tasapoisto	5	20,00
1120020	Ostetut atk-ohjelmistot 3v	tasapoisto	3	33,33
1140010	Itse valmistetut ja teetetyt atk-ohjelmat 5v	tasapoisto	5	20,00
1140020	Itse valmistetut ja teetetyt atk-ohjelmat 10v	tasapoisto	10	10,00
1149000	Muut pitkävaikutteiset menot 3v	tasapoisto	3	33,33
1149010	Muut pitkävaikutteiset menot 10v	tasapoisto	10	10,00
1191010	Keskeneräiset aineettomat käyttöomaisuushankinnat	ei poistoaikaa		
1250010	Autot ja muut maakuljetusvälineet 5v	jäännösarvopoisto		30,00
1252010	Lentokoneet ja muut ilmakuljetusvälineet 7v	tasapoisto	7	14,29
1253010	Raskaat työkoneet 7v	tasapoisto	7	14,29
1253020	Raskaat työkoneet 10v	tasapoisto	10	10,00
1255010	Atk-laitteet ja niiden oheislaitteet 3v	tasapoisto	3	33,33
1256010	Toimistokoneet ja laitteet 5v	tasapoisto	5	20,00
1259010	Laboratoriolaitteet ja kalusteet 5v	tasapoisto	5	20,00
1259020	Laboratoriolaitteet ja kalusteet 10v	tasapoisto	10	10,00
1260010	Muut tutkimuslaitteet 5v	tasapoisto	5	20,00
1260020	Muut tutkimuslaitteet 20v	tasapoisto	20	5,00
1269010	Muut koneet ja laitteet 5v	tasapoisto	5	20,00
1270010	Asuinhuoneisto - ja toimistokalusteet 5v	tasapoisto	5	20,00
1280010	Taide-esineet	ei poistoaikaa		
1299010	Muut keskeneräiset aineelliset käyttöomaisuushankinnat	ei poistoaikaa		
1303010	Käyttöomaisuusarvopaperit	ei poistoaikaa		

Liite 7. Kansallis- ja käyttöomaisuuden sekä muiden pitkävaikutteisten menojen poistot

	Aineettomat hyödykkeet				Yhteensä
	112 Aineettomat oikeudet	140-149 pitkävaikutteis- et menot	Muut 191 Keskeneräiset hankinnat		
Hankintameno 1.1.2017	98 932,83	32 332 121,90	3 942 787,23		36 373 841,96
Lisäykset	172 128,08	3 233 812,58	6 698 609,16		10 104 549,82
Vähennykset	0,00	1 704 408,20	2 168 461,57		3 872 869,77
Hankintameno 31.12.2017	271 060,91	33 861 526,28	8 472 934,82		42 605 522,01
Kertyneet poistot 1.1.2017	22 763,28	11 382 924,41	0,00		11 405 687,69
Vähennysten kertyneet poistot	0,00	1 704 408,20	0,00		1 704 408,20
Tilikauden suunnitelman mukaiset poistot	86 284,96	4 037 576,23	0,00		4 123 861,19
Tilikauden suunnitelmasta poikkeavat poistot	0,00	24 706,55	0,00		24 706,55
Tilikauden arvonalennukset	0,00	0,00	0,00		0,00
Kertyneet poistot 31.12.2017	109 048,24	13 740 798,99	0,00		13 849 847,23
Arvonkorotukset	0,00	0,00	0,00		0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2017	162 012,67	20 120 727,29	8 472 934,82		28 755 674,78

	Aineelliset hyödykkeet				Yhteensä
	125-126 Koneet ja laitteet	127 Kalusteet	128 Muut aineel. hyödykkeet	129 Muut keskeneräiset hankinnat	
Hankintameno 1.1.2017	8 295 092,08	1 256 364,97	59 973,73	24 240,33	9 635 671,11
Lisäykset	2 219 605,65	305 821,11	0,00	1 429 437,90	3 954 864,66
Vähennykset	52 068,00	301 329,02	0,00	0,00	353 397,02
Hankintameno 31.12.2017	10 462 629,73	1 260 857,06	59 973,73	1 453 678,23	13 237 138,75
Kertyneet poistot 1.1.2017	3 051 550,15	682 123,85	0,00	0,00	3 733 674,00
Vähennysten kertyneet poistot	43 890,92	301 329,02	0,00	0,00	345 219,94
Tilikauden suunnitelman mukaiset poistot	1 333 278,79	246 915,09	0,00	0,00	1 580 193,88
Tilikauden suunnitelmasta poikkeavat poistot	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tilikauden arvonalennukset	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kertyneet poistot 31.12.2017	4 340 938,02	627 709,92	0,00	0,00	4 968 647,94
Arvonkorotukset	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2017	6 121 691,71	633 147,14	59 973,73	1 453 678,23	8 268 490,81

20.2.2018

Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset

130 Käyttö-
omaisuus-
arvopaperit

Yhteensä

Hankintameno 1.1.2017	44 000,00				44 000,00
Lisäykset	0,00				0,00
Vähennykset	0,00				0,00
Hankintameno 31.12.2017	44 000,00				44 000,00
Kertyneet poistot 1.1.2017	0,00				0,00
Vähennysten kertyneet poistot	0,00				0,00
Tilikauden suunnitelman mukaiset poistot	0,00				0,00
Tilikauden suunnitelmasta poikkeavat poistot	0,00				0,00
Tilikauden arvonalennukset	0,00				0,00
Kertyneet poistot 31.12.2017	0,00				0,00
Arvonkorotukset	0,00				0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2017	44 000,00				44 000,00

Liitteen 7 poistot yhteensä 5 728 761,62 erottaa tuotto- ja kululaskelman poistoihin 5 601 539,84 summan 127 221,78 euroa
Ero johtuu v. 2016 tehdyn romutuksen korjauksesta, romutus on peruutettu v. 2017.

Liite 8: Rahoitustuotot ja kulut

Rahoitustuotot	2017	2016	Muutos 2017-2016
Korot euromääräisistä saamisista	940 287,55	629 501,46	310 786,09
Korot valuuttamääräisistä saamisista	0,00	0,00	0,00
Emissio-, pääoma- ja kurssierot saamisista	0,00	0,00	0,00
Osingot	570,00	0,00	570,00
Liikelaistosten voiton tuloutukset	0,00	0,00	0,00
Muut rahoitustuotot	-3 049,15	-3 800,14	750,99
Rahoitustuotot yhteensä	937 808,40	625 701,32	312 107,08

Rahoituskulut	2017	2016	Muutos 2017-2016
Korot euromääräisistä veloista	609,07	8 976,19	-8 367,12
Korot valuuttamääräisistä veloista	0,00	0,00	0,00
Emissio-, pääoma- ja kurssierot veloista	0,00	0,00	0,00
SWAP-maksut veloista	0,00	0,00	0,00
Sijoitusten ja lainasaamisten tileistäpoistot	13,09	94,75	-81,66
Muut rahoituskulut	0,00	0,00	0,00
Rahoituskulut yhteensä	622,16	9 070,94	-8 448,78
Netto	937 186,24	616 630,38	320 555,86

20.2.2018

Liite 9: Talousarviotaloudesta annetut lainat

Sektorit	Lainapääoma 31.12.2017	Lisäys 2017	Vähennys 2017	Lainapääoma 31.12.2016	Pääomamuutos 2017-2016
Yritykset ja asuntoyhteisöt	88 976,51	62 525,33	4 879,84	31 331,02	57 645,49
Yritykset	88 976,51	62 525,33	4 879,84	31 331,02	57 645,49
-Julkiset yritykset	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
-Yksityiset yritykset	88 976,51	62 525,33	4 879,84	31 331,02	57 645,49
Asuntoyhteisöt	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Rahalaitokset	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut rahoituslaitokset	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Rahoituksen ja vakuutuksen välitystä avustavat laitokset	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Vakuutuslaitokset	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Julkisyhteisöt	936,29	173,38	140,50	903,41	-40,15
Paikallishallinto	173,38	173,38	100,35	100,35	73,03
Sosiaaliturvarahastot	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Valtionhallinto	762,91	0,00	40,15	803,06	-40,15
Kotitaloudet	34 393 576,38	1 442 892,12	3 159 080,07	36 109 764,33	-1 716 187,95
Työnantaja- ja muut elinkeinonharjoittajien kotitaloudet	34 393 576,38	1 442 892,12	3 159 080,07	36 109 764,33	-1 716 187,95
-Maatilataloudenharjoittajien kotitaloudet	34 393 576,38	1 442 892,12	3 159 080,07	36 109 764,33	-1 716 187,95
-Muut elinkeinonharjoittajien kotitaloudet	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Palkansaajakotitaloudet	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Omaisuuksien ja tulonsiirtojen saajakotitaloudet	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Laitoskotitaloudet	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kotitalouksia palvelevat voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	108,20	0,00	0,00	108,20	0,00
Valtionkirkot	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	108,20	0,00	0,00	108,20	0,00
Ulkomaat	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Euroopan unioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut maat ja kansainväliset järjestöt	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Yhteensä	34 483 597,38	1 505 590,83	3 164 100,41	36 142 106,96	-1 658 509,58

Liite 10: Arvopaperit ja oman pääoman ehtoiset sijoitukset

	31.12.2017					31.12.2016		
	Kappale määrä	Markkina- arvo	Kirjan- pitoarvo	Omistus- osuus %	Myynti- oikeuksien osalaja %	Saadut osingot	Markkina- arvo	Kirjan- pitoarvo
Julkisesti noteeraamattomat osakkeet ja osuudet	40		44 000,00			0,00		44 000,00
Clic Innovation Oy	40		44 000,00					44 000,00
Muut osuudet	1		0,00			570,00		0,00
Suomen Luotto-osuuskunta 07555691/02459544	1		0,00			570,00		0,00
Osakkeet ja osuudet yhteensä			44 000,00			570,00		44 000,00

20.2.2018

Liite 11: Taseen rahoituserät ja varat

31.12.2017	Vaihtuvakorkoiset			Kiinteäkorkoiset			Yhteensä
	Alle	1 - 5	Yli	Alle	1 - 5	Yli	
	1 vuosi	vuotta	5 vuotta	1 vuosi	vuotta	5 vuotta	
Vastaavien rahoituserät							
Annetut euromääräiset velkakirjalainat	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Euromääräisten joukkovelkakirjalainojen ostot	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut pitkäaikaiset euromääräiset sijoitukset	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Euromääräiset lainasaamiset	0,00	0,00	0,00	51 694,68	888 142,57	33 543 760,13	34 483 597,38
Muut euromääräiset sijoitukset	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut valuuttamääräiset sijoitukset	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut lyhytaikaiset euromääräiset sijoitukset	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Rahat, pankkisaamiset ja muut rahoitusvarat	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Yhteensä	0,00	0,00	0,00	51 694,68	888 142,57	33 543 760,13	34 483 597,38

Vastattavien rahoituserät

Valtion hoitoon jätetyt vieraat varat	0,00	0,00	0,00	142 856,38	0,00	0,00	142 856,38
Yhteensä	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	142 856,38

Liite 12: Valtiontakaukset, -takuut sekä muut monivuotiset vastuut**Myönnettyt takaukset ja takuut:**

Maanmittauslaitoksella ei ole myönnettyjä takauksia ja takuita.

Muut monivuotiset vastuut

Valtion talousarvion yksityiskohtaisten perustelujen yleisten määräysten kohdan Toimintamenomäärärahat perusteella tehdyt tavanomaiset sopimukset ja sitoumukset

	Talousarvio- menot 2017	Määräraha- tarve 2018	Määräraha- tarve 2019	Määräraha- tarve 2020	Määräraha- tarve myöhemmin	Määräraha- tarve yhteensä
Tavanomaiset sopimukset ja sitoumukset yhteensä	8 526 000,00	10 580 000,00	5 537 000,00	4 560 000,00	9 727 000,00	30 404 000,00

Muut monivuotiset vastuut yhteensä 8 526 000,00 10 580 000,00 5 537 000,00 4 560 000,00 9 727 000,00 30 404 000,00

Muihin monivuotisiin vastuisiin on sisällytetty sellaiset varainhoitovuoden päättyessä voimassa olleet ja edelleen jatkuvat sopimuksiin perustuvat vastuut, joiden arvo tilinpäätöshetkestä eteenpäin laskettuna on vähintään 500 000 €.

20.2.2018

Liite 13: Taseeseen sisältyvät rahastoidut varat

Maanmittauslaitoksella ei ole esitettävää liitteessä 13.

Liite 14: Taseeseen sisältyvät rahastoidut varat

Maanmittauslaitoksella ei ole esitettävää liitteessä 14.

Liite 15: Velan muutokset

Maanmittauslaitoksessa ei ole esitettävää liitteessä 15.

Liite 16: Velan maturiteettijakauma ja duraatio

Maanmittauslaitoksessa ei ole esitettävää liitteessä 16.

Liite 17: Oikeiden ja riittävien tietojen antamiseksi tarvittavat muut täydentävät tiedot

Maanmittauslaitoksella ei ole esitettävää liitteessä 17.

ALLEKIRJOITUS

Tilinpäätös on hyväksytty Helsingissä 20.2.2018.

Pääjohtaja

Arvo Kokkonen

Valtiontalouden tarkastusvirasto on tarkastanut tämän tilinpäätöksen ja tarkastuksesta on annettu tilintarkastuskertomus.

Helsingissä

___/___2018

Johtava tilintarkastaja

Heli Nikander

20.2.2018

TOIMINTAKERTOMUKSEN LIITTEET

LIITE 1. Tulostavoitteiden toteutumista tukevat toimenpiteet

Toimenpiteiden arvioinnissa on käytetty valtion tulostietojärjestelmän (Netra) arvosana-asteikkoa: 5 = Tavoite on ylitetty, 4 = Tavoite on saavutettu, 3 = Tavoite on toteutunut osittain, 2 = Tavoite ei ole toteutunut, 1 = Tavoitteesta on luovuttu.

A. Yhteensä kolmestatoista yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteiden toteuttamista tukevista toimenpiteistä kaksitoista eteni suunnitellusti ja yksi toimenpide toteutui seuraavasti:

Toimenpide	Tulos-tavoitteet	Tot.	Tulosanalyysi
4. Kaksisuuntaista sähköistä asiointia kehitetään erityisesti asiakkaiden verkon kautta tapahtuvan asiointin lisäämiseksi. Lisäksi mahdollistetaan etäasiointi ja kehitetään edelleen asiakkuudenhallintajärjestelmää. 1)	A1 A4	3	<p>Kaksisuuntaista sähköistä asiointia kehittävä 2SASI-projekti on asetettu 14.1.2015 ja vahvistettu tavoiteaika on 31.12.2017.</p> <p>1. julkaisu, uusi Karttapaiikka, julkaistiin lokakuussa 2016, ja siihen julkaistiin lisää toimintoja marras- ja joulukuussa. 2. julkaisun, omien kiinteistötietojen katselun ja otekaupan, toteutus alkoi lokakuussa 2016 ja se julkaistiin toukokuussa 2017. Siihen julkaistiin lisää toimintoja kesäkuussa, mm. Suomi.fi-maksujen pilottitoteutus. Toteutuksen rinnalla jatkettiin seuraavien julkaisujen vaatimusten määrittelyä sekä tietojärjestelmäintegraatioiden suunnittelua ja toteutusta. 3. julkaisun, jonka pääsisältönä on ennakoon valmisteltu kiinnityshakemus, toteutus alkoi kesäkuussa 2017, ja se julkaistiin joulukuussa 2017.</p> <p>Asiointipalvelun toteuttaminen on osoittautunut ennakoitua hitaammaksi, koska järjestelmän perustoinnot on alusta alkaen pyritty rakentamaan niin, että uusien toimintojen lisääminen ei vaadi lähdekoodin sisäisen rakenteen muuttamista (refaktorointia). Tietoturvan ja palvelun käytettävyyden huomiointi sekä lukuisat integraatiot ovat vaatineet runsaasti resursseja. Määrittelytyöhön ei ole saatu riittävästi resursseja, mikä on myös hidastanut uusien toimintojen toteuttamista. Asiointipalvelun kehittäminen organisoidaan uudelleen ohjelmaksi.</p>

B. Yhteensä kahdestatoista toiminnallisen tuloksellisuuden tavoitteiden toteuttamista tukevista toimenpiteistä kahdeksan toimenpidettä eteni suunnitellusti. Muut neljä toteutuivat seuraavasti:

Toimenpide	Tulos-tavoitteet	Tot.	Tulosanalyysi
5. Viestinvälityspalvelun käyttömahdollisuuksia kehitetään kiinteistötuotannon prosesseissa ja laajennetaan sen käyttöä saatujen kokemusten perusteella myös kirjaamisprosessiin. Valmistaudutaan sähköisen postilaatikon käyttövelvoitteen 2018	B2 B3 B4	3	MML:n kiinteistötuotannossa lähetettiin Kansalaisen asiointitilille 14.12.18 mennessä 24 990 lähetystä. Se on 5,5 % lähetysten kokonaismäärästä (454 485 kpl). Uutta 14.12.17 julkaistua Suomi.fi-viestit palvelua ei pystytty ottamaan tuotantoon sen keskeneräisyyden takia. Tehtyjen testaus- ja korjaustoimenpiteiden jälkeen uusia palvelu otettiin tuotantoon 30.1.18. MML laajentaa Suomi.fi-viestit palvelun käyttöä asiointipalveluiden toteutusprojekteissa
8. Määritetään Maanmittauslaitoksen keskeiset palvelut ja laaditaan niille palvelulupaukset. Palvelukuvaukset ja -lupaukset julkaistaan Maanmittauslaitos.fissä.	B2	3	Palveluiden määrittely on käynnistynyt ja ylimmän tason alustavat palvelukorit on nimetty. Lean-koulutusohjelman yhteydessä tehdyssä PALVI-projektissa on suunniteltu yhden palvelukorin palveluita

20.2.2018

			tarkemmalla tasolla. Ensimmäiset versiot palvelulu-pauksista on laadittu.
9. Määritetään ydintiedot, joilla tulee olla hyvä laatu oikeusturvan ja digitalisaation vuoksi ja määritetään niille laatulupaus. Selvitetään voidaanko joidenkin tietojen ylläpidosta luopua kokonaan. Ylläpidettävät tiedot ryhmitellään ja niiden ylläpidon kriittisyys luokitellaan.	B2	3	Tietovarastot ja niiden yhteydet on kuvattu. Samoin on määritelty konseptinomistajat sekä palvelupäälliköt. Primääritietovarastot on luokiteltu varautumisen ja tietoturvan näkökulmasta. Tuotetietovarastoja ei ole vielä luokiteltu.
10. Maanmittauslaitoksen ja Valtorin yhteistyömallia jatkuvien palveluiden turvaamiseksi kehitetään edelleen. Valtorin uusia tuotteistettuja palveluita otetaan käyttöön yhdessä Valtorin kanssa sovitujen aikataulujen mukaisesti.	B3 B4	3	Maanmittauslaitoksen ja Valtorin yhteisestä kehityssuunnitelmasta ei valmistunut kunnollista versiota. Valtti projekti keskeytettiin. Reitti tietoliikennepalvelun käyttöönotto on käynnissä ja se valmistunee alkuvuodesta 2018 pois lukien WLAN verkot, joita ei voida ottaa käyttöön Valtti projektin epäonnistumisen vuoksi. Videoneuvottelupalvelun käyttöönotto viivästyi, koska Valtorin sopimus järjestelmän toimitamisesta vaihtui kesken tilausprosessin. Uusi tilaus ja toimitussuunnitelma saatiin aikaan loppuvuodesta, mutta toimitus siirtyi alkuvuoteen 2018. Mobiilipäätelaitepalvelun käyttöönotto käynnistyi marraskuussa ja on edennyt hyvin. Projekti valmistunee aikataulussa 2018 alussa. Tuotteistettu asiakaspalvelu otettiin käyttöön TOP tiketointijärjestelmän osalta alkuvuodesta. Kehityssuunnitelmaprojektin aikana odotettiin koko asiakaskohtaisen asiakaspalveluprosessin katselmointia, mutta sitä ei koskaan tapahtunut. Asiakaskohtaisten komponenttien läpikäynti ja vastuiden tarkistaminen on suunniteltu toteutettavaksi alkuvuonna 2018.

C. Yhteensä kahdeksasta voimavarojen hallinnan tavoitteiden toteuttamista tukevista toimenpiteistä seitsemän toimenpidettä eteni suunnitellusti ja yksi toteutui seuraavasti:

Toimenpide	Tulos-tavoit-teet	Tot.	Tulosanalyysi
2. Maanmittauslaitos käy läpi lakisääteiset tehtävät ja tekee ehdotuksen ministeriölle tehtävistä, joista voitaisiin luopua. Lisäksi Maanmittauslaitos laatii esityksen, miten lakisääteisten tehtävien hoitamista voisi kehittää hyödyntäen uusia toimintamalleja ja kumppanuuksia.	C1 C4	3	Lakisääteisten tehtävien kartoittaminen on toteutettu. Esitystä lakisääteisten tehtävien hoitamisen kehittämistä hyödyntäen uusia toimintamalleja kumppanuuksia ei ole tehty, koska keskustelu on siirretty osaksi ministeriön kanssa tiiviisti käytävää strategiatyötä.

20.2.2018

LIITE 2. Keskeiset tutkimushankkeet osaamisalueittain

Osaamisalueiden resurssit ja kustannukset

Taulukoissa on esitetty Paikkatietokeskuksen osaamisalueiden resurssit.

Kustannukset

	2015		2016		2017		Arvio
	(1000 €)	Toteuma	Tulorahoitus	Toteuma	Tulorahoitus	Toteuma	
Referenssijärjestelmät	1 497	15%	1 299	27%	1 314	20%	2 509
Mobiili geomaatiikka	2 852	75%	3 460	92%	3 835	88%	3 149
Paikkatietoinfrastruktuuri	1 601	55%	1 523	40%	963	28%	1 265
Muuttuva maa	948	85%	1 073	83%	1 519	128%	993
YHTEENSÄ	6 899	59%	7 355	68%	7 631	77%	7 316

Vuoden 2016 Referenssijärjestelmien kustannuksissa on mukana Metsähovi-investointia 650 000.

Vuoden 2017 Referenssijärjestelmien kustannuksissa on mukana Metsähovi-investointia 1250 000.

Henkilötyöpanos

	2015	2016	2017	2017
	(HTV)	Toteuma	Toteuma	Arvio
Referenssijärjestelmät	18	18	17	13
Mobiili geomaatiikka	41	45	49	35
Paikkatietoinfrastruktuuri	21	18	12	13
Muuttuva maa	15	17	23	11
YHTEENSÄ	95	99	102	72

20.2.2018

LIITE 3. Tuloksellisuuden ja voimavarojen hallinnan lisätiedot

Maksullista-, yhteisrahoitteista- ja yhteistoimintaa koskevat keskeiset tunnusluvut on esitetty seuraavassa taulukossa.

	Toteuma 2015	Toteuma 2016	Toteuma 2017	Tavoite 2017
<i>(1 000 euroa)</i>				
Maanmittaustoimitukset				
- Tuotot yhteensä	41 916	42 088	39 710	38 744
- Kustannukset yhteensä (erillis- ja yhteis-)	42 000	48 269	38 665	38 631
- Kustannusvastaavuus (tuotot - kustannukset)	-84	-6 181	1 045	113
- Kustannusvastaavuus, %	100	87	103	100
Kirjaamisasiat				
- Tuotot yhteensä	17 878	17 257	20 479	18 590
- Kustannukset yhteensä (erillis- ja yhteis-)	17 875	17 916	18 668	18 452
- Kustannusvastaavuus (tuotot - kustannukset)	3	-659	1 811	138
- Kustannusvastaavuus, %	100	96	110	101
Tietopalvelu				
- Tuotot yhteensä	9 106	9 782	10 361	8 750
- Kustannukset yhteensä (erillis- ja yhteis-)	8 411	9 555	10 184	8 577
- Kustannusvastaavuus (tuotot - kustannukset)	695	227	177	173
- Kustannusvastaavuus, %	108	102	102	102
Muut julkisoikeudelliset suoritteet				
- Tuotot yhteensä	1 388	1 293	988	1 079
- Kustannukset yhteensä (erillis- ja yhteis-)	1 283	1 292	965	1 077
- Kustannusvastaavuus (tuotot - kustannukset)	105	1	23	2
- Kustannusvastaavuus, %	108	100	102	100
Muut suoritteet				
- Tuotot yhteensä	2 931	2 420	2 117	2 015
- Kustannukset yhteensä (erillis- ja yhteis-)	2 797	2 664	1 991	1 949
- Kustannusvastaavuus (tuotot - kustannukset)	134	-244	126	66
- Kustannusvastaavuus, %	105	91	106	103
Yhteisrahoitteinen toiminta				
- Tuotot yhteensä	3 444	4 353	5 530	3 952
- Kustannukset yhteensä (erillis- ja yhteis-)	8 650	7 714	9 207	7 818
- Kustannusvastaavuus (tuotot - kustannukset)	-5 205	-3 361	-3 676	-3 867
- Kustannusvastaavuus, %	40	56	60	51
Hallinnonalan tietotekniikkapalvelut				
- Tuotot yhteensä	11 330	12 667	12 518	12 055
- Kustannukset yhteensä (erillis- ja yhteis-)	12 795	14 052	14 013	13 005
- Kustannusvastaavuus (tuotot - kustannukset)	-1 465	-1 385	-1 495	-950
- Kustannusvastaavuus, %	89	90	89	93

20.2.2018

Päätoimintojen kustannukset ja henkilötyövuodet on esitetty seuraavassa taulukossa.

	2016 tilinpäätös			Toteuma 2017			Suunnitelma 2017		
	Kust., 1 000 €	Tuotot 1 000€	Htv	Kust., 1 000 €	Tuotot 1 000€	Htv	Kust., 1 000 €	Tuotot 1 000€	Htv
Kiinteistötoimitukset	41 633	42 088	565	39 149	39 710	523	38 923	38 744	522
Tilusjärjestelytehtävät	3 808	0	50	3 215	38	47	3 677	0	49
Kirjaamistehtävät	17 916	17 257	252	18 668	20 479	281	18 452	18 590	290
Perustietovarantojen ylläpito	33 671	1 989	510	30 989	2 035	464	34 428	1 814	491
Tietopalvelu	12 646	12 594	57	12 871	12 993	46	11 602	11 844	54
Maanmittaus ja paikkatietosektorin tutkimus, kehittäminen ja asiantuntijapalvelut	10 942	5 207	183	13 377	7 591	231	11 641	5 078	221
IT-palvelutuotanto	14 452	13 067	147	14 046	12 551	144	13 005	12 055	139
Yhteensä	135 068	92 202	1 764	132 316	95 396	1 737	131 728	88 125	1 765

Luvut perustuvat toimintoseurantaan. HTV-luvut sisältävät tukipalvelut ja muut yhteiset toiminnot.

Maanmittauslaitoksen rahoituslaskelma on esitetty seuraavassa taulukossa:

RAHOITUSLÄHTEET

	Toteuma Toteuma Toteuma Toteuma Tavoite (1 000 €) 2014 2015 2016 2017 2017				
Toiminnan kokonaisrahoitus (tulot ja menot), josta	123 116	143 236	136 724	140 851	139 486
Toimintamomentin rahoitus yhteensä, josta	123 027	143 080	136 668	140 499	139 330
- Nettomääräraha / nettokäyttö	49 740	52 434	44 483	45 103	51 205
- Yhteisrahoitus valtion talousarvion sisällä (LKP 3978)		2 872	3 722	4 575	3 295
- Yhteisrahoitus EU:lta (LKP 3971)		410	522	677	470
- Muu yhteisrahoitus valtion talousarvion ulkopuolelta (LKP:t 3970 ja 3979)		162	109	279	186
- Maksullinen toiminta (LKP 30 -alk.)	72 451	72 932	72 739	73 654	69 078
- Muut tulot (mm. muut 3-alk. sekä 50-, 60 ja 80-alk. LKP:t)	836	14 269	15 092	16 212	15 095
Muu valtion TA-rahoitus (muiden mom. määrärahat)	89	156	56	352	156
Toimintamomentin rahoitus					
Nettokäyttö/ -käyttöarvio	49 740	52 434	44 483	45 103	51 205
TP/Budjetoitu/TAE	50 463	47 506	47 929	47 452	45 352
Edelliseltä vuodelta siirtynyt määräraha (arvio)	36 858	40 178	35 249	38 695	35 249
Seuraavalle vuodelle siirtyvä määräraha (arvio) ¹⁾	37 581	35 249	38 695	41 044	29 396

1) Maanmittauslaitoksen toimintamomentin aiemmilta vuosilta siirtynyt määräraha varataan käytettäväksi tulossopimuksessa esitettyihin kohteisiin

20.2.2018

LIITE 4. Maksullinen toimitustuotanto

TOIMITUSTEN KYSYNTÄ

	(kpl)	Toteuma 2014	Toteuma 2015	Toteuma 2016	Toteuma 2017	Tavoite 2017	Toteuma - tavoite	Tot/ tav %	Muutos ed.v.	Muutos ed.v. %
Perustoimitukset										
Lohkominen		14 369	14 018	12 905	13 218	13 517	-299	97,8 %	313	2,4 %
Yksityistietoitus		1 548	1 276	1 247	1 245	1 205	40	103,3 %	-2	-0,2 %
Rajankäynti		898	860	904	852	835	17	102,0 %	-52	-5,8 %
Muu perustoimitus		479	493	492	527	421	106	125,2 %	35	7,1 %
yhteensä		17 294	16 647	15 548	15 842	15 978	-136	99,1 %	294	1,9 %
Arviointitoimitukset										
Maantietoitus		209	161	159	171	136	35	125,7 %	12	7,5 %
Maantietoitus rajan määrittämiseksi					26					
Lunastustoimitus		167	174	139	181	173	8	104,6 %	42	30,2 %
Halkominen		198	204	173	173	187	-14	92,5 %	0	0,0 %
Ratatoimitus		18	13	1	2	3	-1	66,7 %	1	100,0 %
Rautatiealueen rajaaminen		103	111	66	39	8	31	487,5 %	-27	-40,9 %
Muu arviointitoimitus		1 122	832	764	772	675	97	114,4 %	8	1,0 %
yhteensä		1 817	1 495	1 302	1 364	1 182	182	115,4 %	62	4,8 %
Tilusjärjestelytoimitukset										
Hankeusjako		6	2	34	3	2	1	150,0 %	-31	-91,2 %
Alueellinen tietoitus		40	3	0	2		2		2	
Muut maksulliset tilusjärjestelyt		2	0	73	9	51	-42	17,6 %	-64	-87,7 %
yhteensä		48	5	107	14	53	-39	26,4 %	-93	-86,9 %
Kysyntä yhteensä		19 159	18 147	16 957	17 220	17 213	7	100,0 %	263	1,6 %

TOIMITUSTEN TUOTANTO

	(kpl)	Toteuma 2014	Toteuma 2015	Toteuma 2016	Toteuma 2017	Tavoite 2017	Toteuma - tavoite	Tot/ tav %	Muutos ed.v.	Muutos ed.v. %
Perustoimitukset										
Lohkominen		14 156	14 131	13 686	13 122	13 852	-730	94,7 %	-564	-4,1 %
Yksityistietoitus		1 629	1 439	1 306	1 209	1 222	-13	98,9 %	-97	-7,4 %
Rajankäynti		903	895	905	862	811	51	106,3 %	-43	-4,8 %
Muu perustoimitus		532	498	493	509	429	80	118,6 %	16	3,2 %
yhteensä		17 220	16 963	16 390	15 702	16 314	-612	96,2 %	-688	-4,2 %
Arviointitoimitukset										
Maantietoitus		322	239	201	133	178	-45	74,7 %	-68	-33,8 %
Maantietoitus rajan määrittämiseksi					23					
Lunastustoimitus		152	188	192	155	201	-46	77,1 %	-37	-19,3 %
Halkominen		216	233	210	204	210	-6	97,1 %	-6	-2,9 %
Ratatoimitus		8	10	5	6	13	-7	46,2 %	1	20,0 %
Rautatiealueen rajaaminen			14	61	107	129	-22	82,9 %	46	75,4 %
Muu arviointitoimitus		1 090	1 017	845	730	746	-16	97,9 %	-115	-13,6 %
yhteensä		1 788	1 701	1 514	1 358	1 477	-119	91,9 %	-156	-10,3 %
Tilusjärjestelytoimitukset										
Hankeusjako		7	8	12	16	18	-2	88,9 %	4	33,3 %
Alueellinen tietoitus		24	17	6	4	1	3	400,0 %	-2	-33,3 %
Muut maksulliset tilusjärjestelyt		1	2	0	22	46	-24	47,8 %	22	
yhteensä		32	27	18	42	65	-23	64,6 %	24	133,3 %
Tuotanto yhteensä		19 040	18 691	17 922	17 102	17 856	-754	95,8 %	-820	-4,6 %

20.2.2018

LIITE 5 Tuotosindeksin laskenta

MAANMITTAUSLAITOKSEN TUOTTAVUUSLASKENTA 2016 - 2017

SUORITTEET PROSESSEITTAIN Tuotekoodi	Kustannus-		Kustannus-		Muutos 2016 - 2017
	Määrä 2016	osuus (%) 2016	Määrä 2017	osuus (%) 2017	
Perustoimitusprosessi					
7120 Lohkominen, lohkokiinteistöjen määrä kpl	17 641	16,9 %	16 934	16,0 %	-0,7 %
7130 Yksitystietoimitus	1 306	1,6 %	1 209	1,4 %	-0,1 %
7150 Rajankäynti	905	0,5 %	862	0,5 %	0,0 %
7190 Muut PETO-toimitukset	493	0,3 %	509	0,3 %	0,0 %
Arviointiprosessi					
7210 Maantietoimitus ¹⁾	3 669 911	2,9 %	3 738 937	2,9 %	0,1 %
7230 Halkominen	210	1,5 %	204	1,3 %	0,0 %
7250 Lunastustoimitus	192	1,4 %	155	1,2 %	-0,3 %
7260 Ratatoimitus ¹⁾	5 417 352	3,6 %	4 639 440	3,3 %	-0,5 %
7290 Muut toimitukset	845	2,0 %	730	1,7 %	-0,3 %
Tilusjärjestelyprosessi					
2310 Uusjako, muunnettu hehtaari ha	6 205	2,5 %	6 908	2,2 %	0,3 %
2330 Alueellinen tietoimitus	6	0,1 %	4	0,1 %	0,0 %
2340 Tilusjärj.tarveselvitykset (Yhdistetty toimintoon 2310)					
2370 Yhteismetsän perustaminen	20 881	0,5 %	18 984	0,4 %	0,0 %
7310 Hankeuusjaot	12	0,7 %	16	0,7 %	0,2 %
7390 Muut maksulliset tilusjärj. (Tuotantotietoja vain vuodella 2017)					
Kirjaamisprosessi					
3110 Viranomaismerkinnät, muistutustiedot ja muutokset kpl	2 169	0,4 %	1 339	0,3 %	-0,2 %
3120 KIR-perusparannus	11 958	0,3 %	15 775	0,3 %	0,1 %
7410 Lainhuutoasiat, ratkaistut kpl	92 646	9,7 %	96 990	10,6 %	0,5 %
7420 Kiinnitysasiat, ratkaistut kpl	104 613	2,6 %	125 999	2,7 %	0,5 %
7430 Erityiset oikeudet, ratkaistut kpl	20 251	1,4 %	19 552	1,4 %	0,0 %
7650 Kaupanvahvistajan tehtävät	1 195	0,1 %	675	0,1 %	-0,1 %
Säädosperusteisten rekisterien ylläpitoprosessi					
2111 Rekisteriyksiköiden perusparannus	151 020	4,3 %	147 792	3,8 %	-0,1 %
2117 KR:n per.par.toimituksen yht.	36 511	0,9 %	42 075	0,9 %	0,1 %
2118 Rajamerkkien koord.in.parantam.	21 521	0,6 %	22 509	0,5 %	0,0 %
2380 Budj. Alueellinen tietoimitus	156	2,3 %	170	2,4 %	0,2 %
2270 KHR:n ylläpito ja määräal.rek.	68 971	1,0 %	75 587	0,9 %	0,1 %
2710 Kiinteistön määritys (KML 283 §) (Jää pois, koska suoritteiden sisältö ei ole parivuosisvertailussa sama)					
7500 Kiinteistöjen yhd.päätökset	1 028	0,1 %	2 013	0,1 %	0,1 %
7505 Muut KML:n muk. RETI-päät.	720	0,2 %	709	0,1 %	0,0 %
7509 Muut maks. päät.	119	0,1 %	807	0,2 %	0,3 %
Maastotietotuotantoprosessi					
4220 Ilmakuvaus	28 321	0,7 %	24 727	0,5 %	-0,1 %
4263 Digitaaliset ilmakuvat (IK)	120 403	0,8 %	109 512	0,9 %	-0,1 %
4273 Peltotietojen perusparannus	74 634	0,4 %	111 698	0,3 %	0,1 %
4280 Kiintopistesignaali	228	0,1 %	216	0,1 %	0,0 %
4285 Määräaik.ajantasaistus	54 652	3,6 %	54 968	3,7 %	0,0 %
4286 Jatkuva ajantasaistus	368 332	2,8 %	368 332	3,4 %	0,0 %
4288 Laserkeilausmalli	61 944	2,0 %	44 896	1,5 %	-0,6 %
4289 Korkeusmalli KM2	40 010	0,8 %	25 886	0,5 %	-0,3 %
4310 Peruskartan toimitustyö, karttalehtiä kpl	120	0,3 %	150	0,4 %	0,1 %
4340 Maastokartan toimitustyö,karttalehtiä kpl	42	0,2 %	75	0,3 %	0,1 %
Tietopalvelut-prosessi					
7600 KR- ja KTJ-otteet	52 590	0,3 %	55 401	0,4 %	0,0 %
7721 Asiakirja- ja karttaotteet	29 464	0,2 %	24 711	0,2 %	0,0 %
7722 KHR-tuotteet	9 571	0,0 %	6 750	0,0 %	0,0 %
7723 Muu rekisteritietopalv.	13 061	0,2 %	10 575	0,3 %	0,0 %
7730 Verkkopalvelu, tietopalveluhaluja kpl	13 545	0,1 %	1 227	0,1 %	-0,2 %
7750 KTJ-hallinto, maksuttomia hakuja kpl	4 486 706	2,3 %	5 706 125	3,0 %	0,6 %
IT-palvelutuotanto (Vuoden 2017 tuloja on korjattu vuoden 2016 hintatasoa, 5,5% hintamuutos vuoden 2017 alusta)					
6101 Jatkuvuuden hallinta ¹⁾	3 452 957	2,1 %	3 270 489	2,3 %	-0,1 %
6102 Jatkuva kehittäminen ¹⁾	1 930 004	1,9 %	2 730 388	2,3 %	0,7 %
6103 IT-projektitoiminta ¹⁾	3 728 772	3,1 %	3 006 876	2,7 %	-0,6 %
6104 Asiantuntijatoiminta ¹⁾	442 765	0,9 %	314 878	0,8 %	-0,3 %
Tutkimus					
5302 FGI yhteisrahoitteinen toiminta ¹⁾	4 626 347	5,9 %	5 507 787	7,2 %	1,1 %
5303 FGI tilaustehtävät, maksullinen ¹⁾	501 516	0,4 %	440 326	0,2 %	0,0 %
Yhteensä		87,6 %		87,3 %	0,5 %
Erittelemätön tuotos		12,4 %		12,7 %	
Kaikki yhteensä		100,0 %		100,0 %	0,5 %

1) Suoritemääränä on käytetty toiminnan tuottoja