

Maanmittauslaitoksen väliraportti

27.9.2013



SISÄLLYS

1	VUOSIEN 2013-2017 STRATEGISET TAVOITTEET	1
1.1	Johdon katsaus.....	1
1.2	Keskeiset päämäärät, strategiat sekä yhteiskunnallinen vaikuttavuus.....	2
1.2.1	Visio.....	2
1.2.2	Strategiat	2
1.2.3	Yhteiskunnallinen vaikuttavuus	2
2	VUODEN 2013 TULOSTAVOITTEET	3
2.1	Merkittävät yhteiskunnallista vaikuttavuutta (A) tukevat toimenpiteet	3
2.2	Koko laitosta koskevat toiminnalliset tavoitteet.....	4
2.2.1	Toiminnallinen tehokkuus (B) ja sen kehitys osa-alueittain	4
2.2.1.1	Taloudellisuus	6
2.2.1.2	Tuottavuus	6
2.2.1.3	Maksullisen toiminnan tulos ja kannattavuus.....	7
2.2.2	Tuotokset (C) ja niiden kehitys.....	9
2.2.2.1	Varsinaiset toimitukset	10
2.2.2.2	Tilusjärjestelyt	11
2.2.2.3	Kirjaamisasiat.....	11
2.2.2.4	Kiinteistörekisterin ylläpito ja perusparannus.....	12
2.2.2.5	Maastotietotuotanto.....	12
2.2.3	Laadunhallinta (D) ja sen kehitys	12
2.2.4	Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen (E)	13
2.3	Keskeiset tuottavuus- ja kehittämistavoitteet (F) sekä investointihankkeet.....	14
2.4	Siirtomenojen vaikuttavuustavoitteet (G).....	16
3	TALOUDELLISET VOIMAVARAT (H).....	17

LIITTEET

Liite 1	Tuloksellisuuden tunnusluvut
Liite 2	Uusjakojen valmiusaste

1 VUOSIEN 2013-2017 STRATEGISET TAVOITTEET

1.1 Johdon katsaus

Maanmittauslaitokselle asetetut tulostavoitteet saavutetaan pääosin. Kehitettävää tulostavoitteiden saavuttamisessa jää yksikkökustannusten, kirjaamisasioiden kustannusvastaavuuden, ICT-kokonaisarkkitehtuurin sekä eräiden tuotantomäärien ja kestoaikojen osalta. Tulostavoitteiden toteuman arvosanat eri väliraportin osa-alueittain on esitetty seuraavassa taulukossa. Tulostavoitteiden arvioinnissa on käytetty valtion tulostietojärjestelmän (Netra) asteikkoa. Tulostavoitteiden yksityiskohtaiset toteumat on esitetty jäljempänä tässä väliraportissa.

Väliraportin osa-alue	Tavoite ylittyy (5)	Toteutuu suunnitel. (4)	Toteutuu osittain (3)	Ei toteudu (2)	Luovuttu tavoit. (1)	Lkm yhteensä
Yhteiskunnallinen vaikuttavuus	0	7	0	0	0	7
Toiminnallinen tehokkuus	0	4	3	0	0	7
Tuotokset	0	0	1	0	0	1
Laadunhallinta	0	8	1	0	0	9
Henkiset voimavarat	0	6	0	0	0	6
Tuottavuus- ja kehittämistavoitteet	0	12	2	0	0	14
Siirtomenojen vaikuttavuus	0	1	0	0	0	1
Taloudelliset voimavarat	0	3	0	0	0	3
Yhteensä	0	41	7	0	0	48
%-osuus (tot 8/2013)	0 %	85 %	15 %	0 %	0 %	
%-osuus (tot 2012)	11 %	77 %	11 %	0 %	0 %	

Uusi kirjaamisjärjestelmä (KIRRE) otettiin käyttöön 13.5.2013. Käyttöönottoa edelsi 10 päivän käyttökato, jona aikana kirjaamisasioita ei voitu ratkaista. Uuden kirjaamisjärjestelmän käyttöönotto sujui suunnitellusti, mutta ratkaisutoimintaa on alkuvaiheessa hidastanut uuden sähköisen prosessin mukaan toimimisen ja tietojärjestelmän käytön opettelu. Muutokset ovat olleet välttämättömiä sähköisen asiointin mahdollistamiseksi ja toiminnan turvaamiseksi. Kiinteistönkaupan verkkopalvelu otetaan käyttöön 1.11.2013.

Edellisvuonna toukokuun alusta toteutettiin digitaalisten maastotietoaineistojen avaaminen kansalaisten ja yritysten maksuttomaan ja vapaaseen käyttöön. Maastotietoaineistojen luovutusten määrä säilyi alkuvuonna olennaisesti korkeammalla tasolla avaamista edeltävään aikaan verrattuna. Verkkopalveluja ja sähköistä asiointia kehitetään edelleen.

Toimintaympäristössä talouskasvun hiljentyminen vaikutti edelleen myös laitoksen palveluiden kysyntään. Maanmittaustoimitusten kysyntä laski alkuvuonna odotuksia enemmän ollen n. 5 % ja myös kirjaamisasioiden kysyntä toteutui n. 4 % vertailujaksoa pienempänä. Tilusjärjestelyjen kysyntä puolestaan ylitti tukemisvarojen leikkausten vuoksi vähennetyn tuotannon. Toimitustuotannon henkilöstömäärä laski alentuneesta kysynnästä sekä maanteiden rajaamistoimitusten loppumisesta johtuen.

Kirjaamisprosessin kustannusvastaavuustavoite ei ole toteumassa uuden kirjaamisjärjestelmän käyttöönoton aiheuttamasta touko-syyskuun tuotantoviiveestä johtuen. Loppuvuotta kohden kirjaamisasioiden kustannusvastaavuus paranee ja korjautuu suunnittelulle tasolle vuodelle 2014. Toimitustuotannossa sekä muilla maksullisen toiminnan osa-alueilla kannattavuustavoite on saavutettavissa.

Hallinnollisten asioiden asianhallinnan ja sähköisen arkistoratkaisu otettiin käyttöön maaliskuussa 2013. Paperimuotoinen uusien kirjaamisasioiden arkistoon otto päättyi toukokuussa. Tietoturvallisuuden perustaso auditoidaan syyskuussa.

Tulojen määrän ennakoidaan toteutuvan Maanmittauslaitoksen nettobudjetoidun toimintamenomomentin osalta suunniteltua alhaisemmalla tasolla lähinnä kirjaamisasioiden tuotantoviiveistä johtuen. Vastaavasti menojen arvioidaan toteutuvan hieman suunniteltua pienempänä lähinnä investointien jaksottumisten vuoksi. Laitoksen toimintamenomomentin siirtyneen määrärahan ennakoidaan pienenevän toimintavuonna arviolta 6 milj. eurolla. Muilta osin Maanmittauslaitoksen siirtynyt määräraha on varattu käytettäväksi useisiin käyttökohteisiin, joista merkittävämmät ovat maksullisen toiminnan tulorahoitusriskiin varautuminen, useat tietojärjestelmien kehittämishankkeet sekä menovähennyksiin sopeutuminen.

Uuden organisaation valmistelut ovat edenneet siten, että rakenne voidaan ottaa käyttöön vuoden 2014 alussa. Valtakunnallisen uuden organisaation tärkeimmät tavoitteet ovat toiminnan tehokkuuden kasvattaminen, asiakkaiden saamien palveluiden parantaminen ja palvelutasoerojen pienentäminen. Maanmittauslaitos on osallistunut hallinnonalan paikkatiedon palvelukeskuksen valmistelutyöhön ja valmistautuminen jatkuu vuoden 2014 talousarviolinjausten mukaisesti.

1.2 Keskeiset päämäärät, strategiat sekä yhteiskunnallinen vaikuttavuus

1.2.1 Visio

Maanmittauslaitos luotettavasti verkossa ja lähelläsi

Tarjoamme luotettavaa tietoa ja palvelua maasta ja kiinteistöistä asiakkaiden ja yhteiskunnan kehittyviin tarpeisiin.

1.2.2 Strategiat

Maanmittauslaitoksen strategisena tavoitteena on toteuttaa laitokselle asetetut odotukset ja tavoitteet. Hallinnonalan strategisia tavoitteita on linjattu maa- ja metsätalousministeriön strategiassa, kiinteistötoimitusstrategiassa, tilusjärjestelystrategiassa, kiinteistörekisterin perusparannusstrategiassa, yleisten kartastotöiden strategiassa sekä kansallisessa paikkatietostrategiassa.

1.2.3 Yhteiskunnallinen vaikuttavuus

Kiinteistö- ja paikkatietoinfrastruktuuria koskevat maa- ja metsätalousministeriön hallinnonalan yhteiskunnalliset vaikuttavuustavoitteet:

- laitoksen tuottamien ja ylläpitämien aineistojen ja rekisterien kattavuutta, laatua ja ajantasaisuutta parannetaan
 - aineistot tuotetaan yhteensopiviksi ja saatetaan mahdollisimman laajaan käyttöön
 - kiinteistötietojärjestelmän kiinteistörekisteri ja siihen kuuluva kiinteistörekisterikartta sekä lainhuuto- ja kiinnitysrekisteri ovat jatkuvasti ajan tasalla
 - maastotiedoista ajantasaistetaan vuosittain tietiedot, muut kohteet alueen muutosnopeudesta riippuen 5—10 vuoden välein
 - huolehditaan kiinteistö- ja maastotietojen valtakunnallisen tietopalvelun jatkuvasta toimivuudesta ja
 - jatketaan paikkatietojen yhteiskäytön ja kansallisen paikkatietoinfrastruktuurin kehittämistä INSPIRE-direktiivin soveltamisen mukaisesti.
-

2 VUODEN 2013 TULOSTAVOITTEET

2.1 Merkittävät yhteiskunnallista vaikuttavuutta (A) tukevat toimenpiteet

Yhteiskunnallista vaikuttavuutta tukevat toimenpiteet ovat toteutuneet seuraavasti:

Tulostavoite	Tot. ¹⁾	Tulosanalyysi
A1. Yhteiskunnallista vaikuttavuutta koskevat tunnusluvut ja niiden tavoitteet on esitetty liitteessä 1.	4	Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tunnusluvut arvioidaan toteutuvan tavoitteiden mukaisesti.
A2. Rekistereistä saatavan kokonaishyödyn lisäämiseksi ja päällekkäisen työn vähentämiseksi Maanmittauslaitos tehostaa edelleen yhteistyötä muiden kiinteistö- ja maastotietoja ylläpitävien organisaatioiden kanssa. Olemassa olevia kumppanuuksia kehitetään ja uusia luodaan tarpeiden mukaan. MML:lla on keskeisten kumppaneiden kanssa sopimus.	4	<p>On jatkettu laserkeilaus- ja ilmakuvausyhteistyötä, jonka tavoitteena on saavuttaa säästöjä aineistojen hankinnassa ja käsittelyssä.</p> <p>Suomen metsäkeskuksen kanssa laserkeilausaineistojen hankintayhteistyötä on kehitetty aktiivisesti. Valitun laserkeilausurakoitsijan toimitusvaikeuksista johtuen sekä Suomen metsäkeskus että Maanmittauslaitos joutuivat muuttamaan keilaussuunnitelmia.</p> <p>Ilmakuvien yhteishankinnassa onnistuttiin suunnitelmien mukaan.</p> <p>Maastotietojen käytön ja tarjonnan kehittämishankkeita on käynnissä myös Suomen ympäristökeskuksen, Geodeettisen laitoksen, Liikenneviraston, Trafan ja Finavian kanssa.</p>
A3. Tilusjärjestelyiden tuotantotavoitetta alennetaan tukemisvarojen pienentämisen seurauksena. Kuitenkin tilusjärjestelyiden keinoja hyödynnetään ja niistä tiedotetaan niin maa- ja metsätalouden edellytysten parantamiseksi kuin myös yhteiskunnan tarpeelliseksi katsomien maantie-, rautatie-, luonnonsuojelu- ym. hankkeiden kiinteistöjen käyttöön aiheuttamien haittojen poistamiseksi ja vähentämiseksi sekä kiinteistöjen tarkoituksenmukaisen käytön turvaamiseksi.	4	<p>Tukemisvarojen niukkuus on johtanut muutamien hankkeiden harkittuun hidastamiseen. Sidosryhmien ja maanomistajien kiinnostus tilusjärjestelyihin on edelleen pysynyt korkealla tasolla. Tilusjärjestelytoiminta kohdistuu pelto- ja metsä-alueille sekä liikenneturvallisuuden parantamiseen.</p> <p>Yhteismetsätoimituksia on tullut alkuvuoden aikana vireille 59 % enemmän kuin vuonna 2012 samalla ajanjaksolla. Vireille tulleiden toimitusten kasvanut määrä ei näy vielä valmistuneiden määrässä.</p>
A4. Palvelutasossa olevia eroja maan eri osien välillä vähennetään, jotta asiakkaat saavat yhdenmukaiset palvelut riippumatta siitä, missä maanmittaustoimistossa asioivat.	4	Maanmittauslaitoksen palveluja ja tuotteita on saatavissa kaikista maanmittaustoimistojen asiakaspalvelupisteistä 35 paikkakunnalla. Kaikissa toimipisteissä noudatetaan asiakaspalvelun yhtenäistä toimintamallia.
A5. Paikkatietoinfrastruktuuria kehitetään ottamalla huomioon INSPIRE-direktiivi ja sen toimeenpanosäännökset ja kansallinen toteutus sekä Kansallisen paikkatietostrategian ja Paikkatietoasiain neuvottelukunnan linjaukset. Tehtävät ja kaantuvat yhtäältä INSPIRE-direktiivistä ja sen nojalla annettavista täytäntöönpanosäännöistä sekä kansallisista säädöksistä johdettuun tehtäviin ja toisaalta muihin koko kansallisen paikkatietoinfra-	4	Paikkatietoinfrastruktuurin kehittäminen on jatkunut INSPIRE- direktiivin ja sen toimeenpanosäännösten mukaisesti. Inspire-tukisivustoa Paikkatietoikkunassa on pidetty ajan tasalla. Pohjoismaiseen ja kansainväliseen paikkatietoalan vuorovaikutukseen on osallistuttu.

struktuurin edellyttämiin yhteiskäytötehtäviin.		
A6. Maanmittauslaitos huolehtii kansallisen metatietopalvelun toimivuudesta ja kansalliseen paikkatietoportaaliin ja palvelukokonaisuuteen liittyvistä muista toimenpiteistä em. säädösten mukaisesti. MML hoitaa Paikkatietoasiain neuvottelukunnan ja kansallisen Inspire-verkoston sihteeristötehtävät.	4	Kansallisen metatietopalvelun toimivuudesta on huolehdittu ja ohjeet pidetty ajan tasalla. Maa- ja metsätalousministeriötä on avustettu Suomen Inspire-raportoinnissa komissiolle. Vuotta 2012 koskevat seurantatiedot on kerätty ja toimitettu MMM:n kautta komissiolle. Paikkatietostrategian uudistaminen on organisoitu yhteistyössä MMM:n Paikkatietoasiain neuvottelukunnan ja kansallisen Inspire-verkoston kanssa. Paikkatietoasiain neuvottelukunnan ja kansallisen Inspire-verkoston sihteeristötehtävät on hoidettu.

Lähialueyhteistyö

Tulostavoite	Tot. ^{*)}	Tulosanalyysi
A7. Valmistellaan MML:n ja Rosreestrin välinen Memorandum of Understanding -dokumentti, minkä johdosta toiminta muuttuu tavanomaiseksi organisaatioiden väliseksi yhteistyöksi.	4	MoU-dokumentin sisällöstä on sovittu ja siitä on olemassa sekä suomen- että venäjänkielinen versio. Dokumentin allekirjoitustilaisuus on suunnitteilla.

^{*)} Toteumaa arvioidaan Netra-asteikolla 1-5, jossa asteikko on seuraava:

Toteuman perustelu	Toteuma
Tavoite ylittyi tai tulee ylittymään	5
Tavoite toteutui tai tulee toteutumaan suunnitellusti	4
Tavoite toteutui tai tulee toteutumaan osittain	3
Tavoite ei toteutunut tai ei tule toteutumaan	2
Tavoitteesta luovuttiin	1

2.2 Koko laitosta koskevat toiminnalliset tavoitteet

2.2.1 Toiminnallinen tehokkuus (B) ja sen kehitys osa-alueittain

Toiminnallista tehokkuutta sekä tietovarastojen ja tietotekniikan hyödyntämisen tilaa ja kehitystä tukevat tulostavoitteet ovat toteutuneet seuraavasti:

Tulostavoite	Tot. ^{*)}	Tulosanalyysi
B1. Toiminnallista tehokkuutta koskevat tunnusluvut ja niiden tavoitteet on esitetty liitteessä 1.	3	Tavoitteet arvioidaan olevan saavutettavissa maastotietokannan ajantasaistuksen yksikköhinnan sekä toimitus- tuotannon, kiinteistötietojärjestelmän, muiden julkisoi- keudellisten suoritteiden ja muiden suoritteiden kustan- nusvastaavuuden osalta. Sen sijaan lohkomisten ja kirjaamisasioiden yksikkökustannukset sekä kirjaamis- asioiden kustannusvastaavuus eivät täytä asetettuja tavoitteita. Poikkeama lohkomisten yksikkökustannuk- sessa aiheutuu mm. aiempaa tiukemmilla vaatimuksilla koordinaattien tarkkuudelle erillisten palstojen lohkomis- sissa, lohkiinteistöjen pinta-alan kasvulla osassa maa- ta sekä laajojen useita lohkiinteistöjä sisältävien ha- kemusten vähentymisellä. Kirjaamisasioissa poikkeama johtuu erityisesti uuden kirjaamisjärjestelmän aiheutta- masta tuotantoviiveestä ja käyttöönoton lisäresursoin- nista.

<p>B2. Julkisoikeudellisten suoritteiden tuotot kattavat niistä aiheutuvat kustannukset. Muut suoritteet hinnoitellaan siten, että niistä perittävät maksut eivät vääristä kilpailua. Tulot ja kustannukset on arvioitu vuoden 2013 palkka- ja hintatasossa.</p>	3	<p>Julkisoikeudellisten suoritteiden arvioidaan kattavan niistä aiheutuvat kustannukset kirjaamisprosessia lukuun ottamatta. Kirjaamisprosessin kustannusvastavuutta on käsitelty tarkemmin kappaleessa 2.2.1.3. Muut suoritteet on hinnoiteltu siten, että ne eivät vääristä kilpailua.</p>
<p>B3. Tietojärjestelmiä kehitetään aktiivisesti tavoitteena toiminnan tuottavuuden parantaminen. Tietopalveluja, tietovarastoja ja tietohakemistoja kehitetään kansainvälisten ja kansallisten kehittämistarpeiden ja standardien mukaisesti. Tietojärjestelmien käytettävyys ja luotettavuus ovat toiminnan ja perusrekistereille osoitettujen vaatimusten edellyttämällä tasolla.</p>	4	<p>Sovellusten käytettävyden turvaaminen on jatkunut. Verkon segmentointi on työn alla.</p>
<p>B4. Tietojärjestelmien kehittämisessä keskeisellä sijalla on sähköisen asiointin edistäminen. Valtakunnallisesti merkittävien tietovarastojen palvelukykyä kehitetään edelleen.</p>	4	<p>Uusi kirjaamisjärjestelmä on otettu käyttöön ja kiinteistökaupan verkkopalvelu otetaan käyttöön loppuvuodesta. Vektor- ja rasterimuotoisten paikkatietotuotteiden lataamisessa avoimien aineistojen tiedostopalvelua on käytetty runsaasti. MML:n rasteripalvelujen kapasiteettitarpeen varmistamiseksi otetaan syyskuussa käyttöön karttavapalvelu, joka sisältää maastokartan, taustakartan, ortoilmakuvat, kiinteistöjaotuksen ja kiinteistö-tunnukset.</p>
<p>B5. ICT - tietoturvasojen osalta perustaso saavutetaan vuonna 2013. Toteutetaan tarvittavat toimenpiteet tason saavuttamiseksi. Osallistutaan valtiovarainministeriön ohjaamaan tietoturvallisuuden kehittämisen yhteishankkeeseen, jossa on tavoitteena korotetun tason saavuttaminen perusrekisterien osalta syksyllä 2015.</p>	4	<p>Tietoturvallisuuden perustaso saavutetaan syyskuun 2013 loppuun mennessä ja korotettu taso perusrekisterien osalta syyskuun 2015 loppuun mennessä. Tietoturvallisuus auditoidaan perustasoa vasten syyskuussa.</p>
<p>B6. Maanmittauslaitoksen kokonaisarkkitehtuurin nykytilan kuvaus tehdään valmiiksi ja käynnistetään strategisesti tärkeiden arkkitehtuurikohteiden tavoitekuvausten määrittely.</p>	3	<p>Nykytilaa on kuvattu MMM:n yhteishankkeessa, mutta kokonaisvaltainen kuvaus odottaa VM:n tarkempia ohjeita. Julkisen hallinnon paikkatietojen viitearkkitehtuuri on kuvattu.</p>
<p>B7. Maastotietojen avaamisen vaikutuksia seurataan ja asiasta raportoidaan vuoden 2013 tulosten pohjalta.</p>	4	<p>Maastotietoaineistojen avaamisen myötä on kiinnostus rajapintapalveluihin lisääntynyt. Uusia kaupallisia sovelluksia ei kuitenkaan ole merkittävässä määrin havaittu. Suurin hyöty onkin todennäköisesti syntynyt organisaatioiden sisäisen maastotietojen käytön ja lisääntymisen kautta. Aalto-yliopisto valmistele raporttia Maastotietojen avaamisen ensimmäisen vuoden vaikuttavuudesta.</p>

¹⁾ Toteumaa arvioidaan Netra-asteikolla 1-5, jossa asteikko on seuraava:

Toteuman perustelu	Toteuma
Tavoite ylittyi tai tulee ylittymään	5
Tavoite toteutui tai tulee toteutumaan suunnitellusti	4
Tavoite toteutui tai tulee toteutumaan osittain	3
Tavoite ei toteutunut tai ei tule toteutumaan	2
Tavoitteesta luovuttiin	1

2.2.1.1 Taloudellisuus

Budjettirahoitteisen toiminnan kustannukset ovat kasvaneet 12,8 % viime vuoden vastaavan ajankohtaan verrattuna. Kirjaamisasioiden osalta budjettirahoitteisen toiminnan kustannukset ovat hieman laskeneet. Uuden kirjaamisjärjestelmän käyttöönoton myötä kriittisen perusparannuksen tarve on vähentynyt. Budjettirahoitteisen toiminnan kasvu (kehittäminen) selittyy mittavilla tietojärjestelmähankkeilla, erityisesti uuden kirjaamisjärjestelmän kehittämisestä. Maksullisen toiminnan kustannukset ovat kokonaisuudessaan vähentyneet kirjaamisasioiden kustannusten kasvusta huolimatta (ks. kpl 2.2.1.3).

	Toteu- tuma (milj. €)	Toteutu- ma 08/2011	Toteutu- ma 08/2012	Toteutu- ma 08/2013	Muutos %	SUUN 2013	Toteu- tuma %
Budjettirahoitteinen toiminta							
Säädösperusteisten rekisterien ylläpito	7,0	6,8	6,8	7,3	8 %	12,2	60 %
Budjettirahoitteiset kirjaamisasiat	0,4	1,2	0,9	0,9	-3 %	1,8	47 %
Budjettirahoitteiset tilusjärjestelyt	2,6	2,2	2,2	2,4	7 %	3,8	63 %
Budjettirahoitteiset varsinaiset toimitukset	2,0	1,8	2,1	2,1	1 %	3,7	58 %
Maasto- ja rajatietojen tuotanto	11,0	10,2	9,9	9,4	-6 %	15,8	59 %
Kehittäminen	5,3	6,4	8,7	11,9	36 %	11,8	101 %
Tuotannon tuki	0,8	1,0	1,4	1,2	-12 %	2,8	44 %
Muu budjettirahoitteinen toiminta	8,5	6,7	7,0	6,2	-12 %	12,2	50 %
Yhteensä	37,7	36,3	39,0	41,3	6 %	64,1	64 %
Valmistus omaan käyttöön	0,0	0,0	-0,5	0,0	-100 %	-4,0	0 %
Maksullisen toiminnan osuus kehittämisestä ja tuotannon tuesta	-1,7	-1,9	-2,6	-2,0		-3,0	67 %
Osuus kiinteistöjärjestelmän ylläpidosta	-1,6	-1,6	-1,9	-1,3		-2,3	57 %
Aineistokustannusten siirto	-0,7	-0,7	-0,5	-0,2		-0,5	54 %
Yhteensä	33,7	32,1	33,5	37,8	13 %	54,4	69 %
Maksullinen toiminta							
Varsinaiset toimitukset	26,8	26,7	26,7	25,1	-6 %	42,3	59 %
Kirjaamisasiat	9,6	10,6	11,6	12,2	5 %	18,9	64 %
Muut julkisoik. suoritteet	1,2	1,3	1,3	1,3	0 %	2,0	64 %
KTJ-tietopalvelu	4,2	5,3	5,2	4,3	-18 %	7,0	61 %
Muut suoritteet	2,9	2,9	2,8	1,7	-40 %	2,5	68 %
Yhteensä	44,8	46,8	47,6	44,6	-6 %	72,7	61 %
YHTEENSÄ	78,5	78,9	81,2	82,3	1 %	127,2	65 %

2.2.1.2 Tuottavuus

Vuoden 2012 tuottavuuden kehittyminen on raportoitu tarkemmin tilinpäätöksen 2012 yhteydessä. Vuoden 2013 tuottavuusindeksiä ei voida luotettavasti laskea kesken vuotta. Väliraportoinnin lukujen perusteella tuottavuus ei ole kehittynyt aikaisempien vuosien mukaisesti.

2.2.1.3 Maksullisen toiminnan tulos ja kannattavuus

Maanmittaustoimitukset

Maanmittaustoimitusten kannattavuuslaskelma osoittaa elokuun lopussa -5,5 prosentin alijäämää. Vuotta aiemmin alijäämä elokuun lopussa oli -2,7 % ja koko vuoden tulos oli -0,9 % alijäämäinen. Tavoitteena on kustannusten kattaminen tuotoilla. Tavoite saavutetaan.

	Toteutuma (1 000 €)	Toteutuma 08/2010	Toteutuma 08/2011	Toteutuma 08/2012	Toteutuma 08/2013	SUUN 2013
Maks.toim.tuotot		26 630	27 175	25 983	23 789	42 320
Palkkakustannukset		16 953	16 816	16 561	15 444	24 586
Muut menot		3 538	3 395	3 081	2 889	4 826
Sisäiset palvelut		244	299	387	429	668
Varaston muutos		-2 375	-1 609	-1 602	-1 027	481
Erilliskustannukset		18 360	18 901	18 427	17 735	30 561
Poistot ja korot		611	634	647	537	686
Osuus yhteiskustannuksista		7 675	7 222	7 602	6 829	11 072
Kustannukset yhteensä		26 646	26 757	26 676	25 101	42 319
Ali/ylijäämä		-16	418	-693	-1 312	1
Ali/ylijäämä-%		-0,1 %	1,5 %	-2,7 %	-5,5 %	0,0 %

Kirjaamisasiat

Kirjaamisasioiden tuotot ovat 0,7 milj. euroa alhaisemmat kuin vuosi sitten vastaavana aikana. Tulojen määrää koko vuoden osalta kasvattavat kirjaamismaksujen hinnantarkistukset sekä laskutusperusteiden muutokset. Syynä alkuvuoden tulojen laskulle on ennen kaikkea se, että ratkaisutoiminta ei ole käynnistynyt uuden kirjaamisjärjestelmän (KIRRE) käyttöönoton jälkeen toivotulla tavalla. Tuotantoviivettä ovat aiheuttaneet uuden sähköisen prosessin odotettua suuremmat osaamisen kehittämistarpeet, eräiden kirjaamisjärjestelmän teknisten ratkaisujen siirtyminen ylläpidossa tapahtuviin versiopäivityksiin sekä vireillepanon ja skannauksen suunniteltua mittavampi resurssitarve. Syksyn aikana ratkaisutoiminnan arvioidaan palautuvan vanhan järjestelmän mukaiselle tasolle ja loppuvuodesta päästään pienentämään ratkaisemattomien kirjaamisasioiden määrää.

Prosessin palkkakustannuksia on kasvattanut alkuvuonna uuden sähköisen prosessin osaamisen kasvattaminen sekä vireillepanoon ja skannaukseen liittyvien resurssien lisääminen muista prosesseista ja jossain määrin myös laitoksen ulkopuolelta. Yhteiskustannukset ovat kasvaneet palkkakustannusten lisääntymisen myötä. Kirjaamisasioiden kysyntä on laskenut noin 4 %:n verran.

	Toteutuma (1 000 €)	Toteutuma 08/2010	Toteutuma 08/2011	Toteutuma 08/2012	Toteutuma 08/2013	SUUN 2013
Maks.toim.tuotot		7 112	9 720	9 789	9 223	18 918
Palkkakustannukset		5 807	5 410	5 810	6 226	9 178
Muut menot		576	716	770	556	1 039
Sisäiset palvelut		175	200	188	377	587
Varaston muutos		0	0	0	0	-67
Erilliskustannukset		6 558	6 326	6 768	7 159	10 737
Poistot ja korot		196	677	647	663	1 112
Osuus yhteiskustannuksista		2 852	3 595	4 186	4 340	7 069
Kustannukset yhteensä		9 606	10 598	11 601	12 162	18 918
Ali/ylijäämä		-2 494	-879	-1 812	-2 940	0
Ali/ylijäämä-%		-35,1 %	-9,0 %	-18,5 %	-31,9 %	0,0 %

Muut julkisoikeudelliset suoritteet

Muiden julkisoikeudellisten suoritteiden tuottojen tulee kattaa niistä aiheutuvat kustannukset. Tavoitteena oleva tulos on mahdollista saavuttaa.

	Toteutuma (1 000 €)	Toteutuma 08/2010	Toteutuma 08/2011	Toteutuma 08/2012	Toteutuma 08/2013	SUUN 2013
Maks.toim.tuotot		1 315	1 410	1 334	1 225	2 011
Palkkakustannukset		293	313	366	390	537
Muut menot		2	5	14	22	23
Sisäiset palvelut		19	47	37	32	100
Erilliskustannukset		314	365	417	444	661
Poistot ja korot		8	3	3	1	1
Osuus yhteiskustannuksista		922	971	891	772	1 349
Kustannukset yhteensä		1 244	1 340	1 308	1 217	2 011
Ali/ylijäämä		71	70	26	8	0
Ali/ylijäämä-%		5,4 %	5,0 %	2,0 %	0,7 %	0,0 %

Kiinteistötietojärjestelmän tietopalvelu

Kiinteistötietojärjestelmän tietopalvelun tuottojen tulee kattaa niistä aiheutuvat kustannukset., Vaikka tulokertymä on edellisvuosia pienempi hinnastomuutosten johdosta, tavoitteen mukaiseen tulomäärään on mahdollista päästä. Kannattavuustavoite on mahdollista saavuttaa.

	Toteutuma (1 000 €)	Toteutuma 08/2010	Toteutuma 08/2011	Toteutuma 08/2012	Toteutuma 08/2013	SUUN 2013
Maks.toim.tuotot	5 036	4 810	4 599	4 250	7 000	
Palkkakustannukset	133	146	145	159	411	
Muut menot	293	326	340	304	743	
Sisäiset palvelut	1 196	1 178	1 278	1 325	1 573	
Erilliskustannukset	1 622	1 650	1 763	1 788	2 727	
Poistot ja korot	780	665	418	256	420	
Osuus yhteiskustannuksista	1 794	2 075	3 018	2 245	3 854	
Kustannukset yhteensä	4 196	4 390	5 199	4 289	7 001	
Ali/ylijäämä	840	420	-600	-39	-1	
Ali/ylijäämä-%	16,7 %	8,7 %	-13,0 %	-0,9 %	0,0 %	

Muut suoritteet

Muiden suoritteiden ylijäämätavoite on 1,6 %. Tuloja on elokuun loppuun mennessä saatu 70 % suunnitellusta määrästä. Kiinteistötietopalvelun käyttöönottoajankohdan siirtyminen aiheutti sen, että verkkopalveluista saadut tuotot ovat huomattavasti suunniteltua suuremmat. Kustannukset ovat toteutuneet maltillisesti. Tavoitteena oleva tulos saavutetaan.

	Toteutuma (1 000 €)	Toteutuma 08/2010	Toteutuma 08/2011	Toteutuma 08/2012	Toteutuma 08/2013	SUUN 2013
Maks.toim.tuotot	3 197	3 132	2 670	1 781	2 527	
Palkkakustannukset	815	831	749	494	669	
Muut menot	268	251	202	202	180	
Sisäiset palvelut	260	114	45	70	388	
Varaston muutos	0	-10	0	0	-2	
Erilliskustannukset	1 343	1 186	996	766	1 235	
Poistot ja korot	71	40	17	20	30	
Osuus yhteiskustannuksista	1 484	1 602	1 832	908	1 221	
Kustannukset yhteensä	2 898	2 828	2 845	1 694	2 486	
Ali/ylijäämä	299	304	-175	87	41	
Ali/ylijäämä-%	9,4 %	9,7 %	-6,6 %	4,9 %	1,6 %	

2.2.2 Tuotokset (C) ja niiden kehitys

Tuotoksia ja niiden kehitystä koskevat tulostavoitteet toteutuvat seuraavasti:

Tulostavoite	Tot. ¹⁾	Tulosanalyysi
C1. Tuotoksia koskevat tunnusluvut ja niiden tavoitteet on esitetty liitteessä 1.	3	Tavoitteet arvioidaan saavutettavan maanmittaustoimistusten sekä maastotietotuotannon suoritteiden osalta. Sen sijaan uusjakojen tuotantomäärä sekä kirjaamisratkaisujen määrä eivät täytä asetettuja tavoitteita. Poikkeama uusjakojen tuotantomäärässä johtuu tukemismäärärahojen vähentymisestä. Kirjaamisratkaisujen vähentyminen johtuu erityisesti uuden kirjaamisjärjestelmän aiheuttamasta tuotantoviiveestä.

¹⁾ Toteumaa arvioidaan Netra-asteikolla 1-5, jossa asteikko on seuraava:

Toteuman perustelu	Toteuma
Tavoite ylittyi tai tulee ylittymään	5
Tavoite toteutui tai tulee toteutumaan suunnitellusti	4
Tavoite toteutui tai tulee toteutumaan osittain	3
Tavoite ei toteutunut tai ei tule toteutumaan	2
Tavoitteesta luovuttiin	1

2.2.2.1 Varsinaiset toimitukset

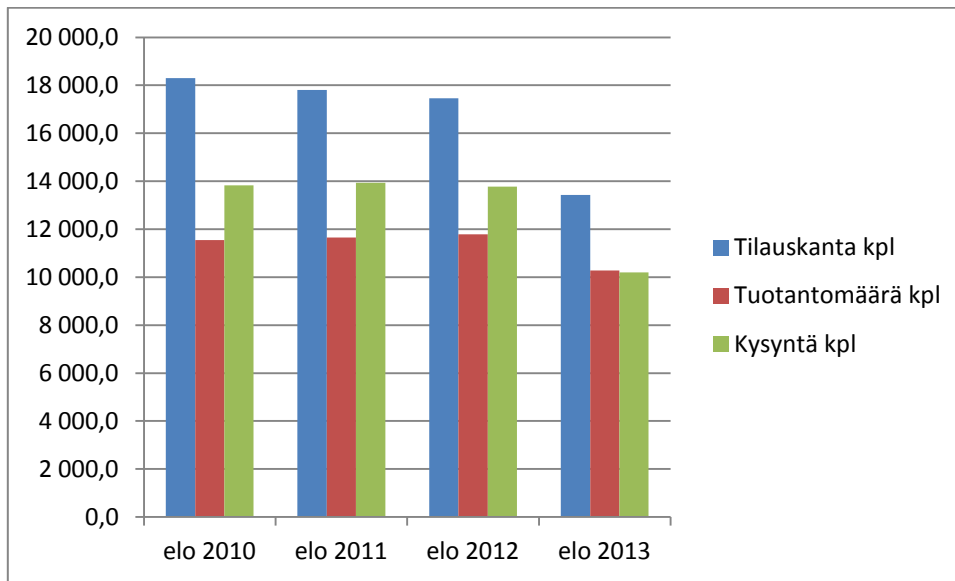
Toimitustuotannon tuotantotavoite vuodelle 2013 on 21 684 toimitusta. Elokuun loppuun mennessä tavoitteesta oli toteutunut 51,5 %. Tällä tuotantomäärällä on mahdollista päästä suunniteltuun tulokseen. Toimituslajeittain toteutuma jakaantuu seuraavasti:

Tuotantomäärä

kpl	Toteutunut elo 2012	Toteutunut 2012	Toteutunut elo 2013	Suunniteltu 2013	Toteutunut elo.12	Toteutunut tavoitteesta elo.13
Maksullinen						
Lohkominen	7 748	14 828	7 496	15 030	52,50 %	49,90 %
Muu perustoimitus	1 803	3 240	1 715	3 095	55,60 %	55,40 %
Arviointitoimitus	1 028	1 829	1 064	1 841	56,20 %	57,80 %
Yhteensä	10 579	19 897	10 275	19 966	53,10 %	51,50 %
Kiinteistön määritys						
(KML 283 §)	1 156	1 617	1 159	1 625	71,40 %	71,30 %
Tilusjärjestelytoimitus	54	100	41	93	54,00 %	44,10 %
Tuotanto yhteensä	11 789	21 614	11 475	21 684	54,50 %	52,90 %

Maksullisten toimitusten tilauskanta oli 17,6 % pienempi kuin vastaavana ajankohtana vuonna 2012. Tilauskanta pienentää tilapäisesti kirjaamisprosessiin uuden järjestelmän myötä syntynyt läpimenoaikojen pidentyminen. Vallitsevalla tuotantomäärällä ja kysynnällä tilaus- ja tuotantokannan suhde tulee kuitenkin laskemaan edelleen vuodesta 2012.

Maksullisen toimitustuotannon kysynnän, tuotannon ja tilauskannan kehitys ilmenee seuraavasta kuvasta.



Varsinaisten toimitusten tuloksellisuuden tunnusluvut on esitetty liitteessä 1.

2.2.2.2 Tilusjärjestelyt

	Toteuma	Toteuma	Tavoite	Ennuste	Arvio tot.
Tilusjärjestelyt ¹⁾	2011	2012	2013	2013	2013
Uusjaot, kpl	10	6	8	7	87,5 %
Uusjaot, mha	9 743	8 315	9 026	8 739	96,8 %
Uutta yhteismetsäalaa (ha)	17 700	8 219	11 350	11 350	100,0 %

1) Budjettirahoitteisten tilusjärjestelyiden keskeiset tuotantotiedot.

Tilusjärjestelyissä on vuonna 2013 tavoitteena lopettaa kahdeksan uusjakoa. Muunnettuna hehtaareina laskien tavoitteena on 9 026 muunnettujen hehtaarien (mha) uusjakotuotanto. Yhteismetsien muodostamisessa tavoitteena on uutta yhteismetsää 11 350 hehtaaria. Näyttää siltä, että tavoitteisiin ei vuonna 2013 päästä muutoin kuin uuden yhteismetsäalan osalta. Uusjakojen osalta tavoitteesta jäämisen on merkittävimmin vaikuttanut tukemisvarojen riittämättömyys.

2.2.2.3 Kirjaamisasiat

Elokuun lopulla 2013 tämän vuoden aikana saapuneiden kirjaamishakemusten määrä oli 160 380 kpl, mikä oli 3,7 % vähemmän kuin edellisenä vuotena vastaavana ajankohtana. Kirjaamisasioita on ratkaistu 133 429 kpl, viime vuonna vastaavana ajankohtana oli ratkaistujen asioiden määrä 166 495 kpl. Syynä ratkaisumäärien vähenemiseen on se, että ratkaisutoiminta ei ole käynnistynyt KIRRE:n käyttöönoton jälkeen toivotulla tavalla. Tämä on aiheuttanut myös sen, että vireillä olevien asioiden määrä (45 756 kpl) on noussut viime vuoden vastaavasta ajankohdasta 28 062 kappaleella eikä saapuneiden ja ratkaistujen asioiden tasapainoa ole saavutettu KIRRE:n käyttöönoton jälkeen. Tasapainon saavuttaminen vuoden loppuun mennessä on haasteellista. Uuden kirjaamisjärjestelmän käyttöönoton edellyttämä lainhuuto- ja kiinnitysrekisterin perusparannustyö saatiin tehtyä aikataulun mukaisesti ennen KIRRE:n käyttöönottoa.

2.2.2.4 Kiinteistörekisterin ylläpito ja perusparannus

Kiinteistörekisterin perusparannus on edistynyt suunnitelmien mukaan. Rekisterien ylläpidossa kiinteistöluovutusilmoituksia tallennettiin kiinteistöjen kauppahintarekisteriin kysynnän mukaan. Tallennettujen ilmoitusten määrä oli 5,3 % pienempi kuin edellisenä vuotena ja 11 % vähemmän kuin vuonna 2011. Määräaloja tallennettiin 5,8 % vähemmän kuin vuotta aikaisemmin. Arviolta kuudesosa määräaloista sijaitsee kiinteistörekisteriä pitävien kuntien vastuualueella.

2.2.2.5 Maastotietotuotanto

Suunniteltu maastotietotuotanto toteutuu pääosin. Ilmakuvausten ja laserkeilausten määrä jää suunniteltua alhaisemmaksi.

2.2.3 Laadunhallinta (D) ja sen kehitys

Laadunhallintaa ja sen kehitystä koskevat tulostavoitteet toteutuvat seuraavasti:

Tulostavoite	Tot. ¹⁾	Tulosanalyysi
D1. Laadunhallintaa koskevat tunnusluvut ja niiden tavoitteet on esitetty liitteessä 1.	3	Tavoitteet arvioidaan olevan saavutettavissa VIP-tutkimuksen tulosten sekä maastotietojen täydellisyyden osalta. Sen sijaan lohkomisten kesto aika sekä lainhuutojen käsittelyaika eivät täytä asetettuja tavoitteita. Poikkeama lohkomisten kesto aikataavoitteessa johtuu osassa maata olevasta suuresta lohkomisten tilauskannasta. Lainhuutojen käsittelyajan pidentyminen selittyy erityisesti uuden kirjaamisjärjestelmän aiheuttamasta tuotantoviiveestä.
D2. Aineistot tuotetaan vahvistettujen laatumallien mukaisesti. Toimitustuotannon yhteisen laatumallin valmistelua jatketaan. Laadunseuranta on olennainen osa tuotantoprosessia. Laadun testausta tilataan myös Maanmittauslaitoksen ulkopuolelta.	4	Aineistoja on tuotettu vahvistettujen laatumallien mukaisesti. Toimitustuotannon yhteisen laatumallin valmistelua on jatkettu ja malli otetaan käyttöön vuonna 2014. Maanmittaustoimitusten vuosittaiset laatutarkastukset toteutetaan suunnitelman mukaisesti. Maastotyön laadun testaamisen niin maastotietojen kuin toimitustuotannon osalta toteuttaa ulkopuolinen tarkastaja.
D3. Osittamisrajoituksiin liittyvän lainsäädännön vaikutuksista raportoidaan maa- ja metsätalousministeriölle viimeistään 31.10.2013.	4	Osittamisrajoitusten vaikutukset arvioidaan erillisessä raportissa 31.10.2013 mennessä.
D4. Laatutasoa kohotetaan perusparantamalla aineistoja Kiinteistörekisteri 2015 strategian perusteella ja toteuttamalla Yleisten kartastotöiden strategian periaatteita.	4	Aineistojen laatua on parannettu Kiinteistörekisteri 2015 - ja Yleisten kartastotöiden strategian mukaisesti.
D5. Lainhuuto- ja kiinnitysrekisterin tietojen perusparannusta jatketaan.	4	Uuden kirjaamisjärjestelmän kannalta kriittinen perusparannus saatiin tehtyä tavoitteen mukaisesti ennen uuden järjestelmän (KIRRE) käyttöönottoa. Perusparannusta jatketaan edelleen osana kirjaamisprosessin normaalia toimintaa.
D6. Laadun ja toiminnan kehittämistä jatketaan Euroopan laatupalkintokriteeristön mukaisten itsearviointien ja sisäisten ja ulkoisten auditointien pohjalta.	4	Maastotieto- ja kiinteistörekisterikartta-aineistojen sekä kiinteistötuotannon laadunvalvontaa on jatkettu samassa laajuudessa kuin viime vuosina yksiköiden sisäisin toimenpitein, ristiin tarkastamalla sekä valtakunnallisesti otantatutkimuksina. Laadunvalvontaa toteuttavat myös ulkopuoliset auditoijat.

D7. Maanmittauslaitoksen IT-toiminnan laadunhallintaa vahvistetaan ottamalla käyttöön alan yleisiä menetelmiä ja prosesseja sovitettuna Maanmittauslaitoksen toimintaympäristöön.	4	Työ on jatkuvaa. Tuotantoon, jatkuvuussuunnitteluun ja toipumissuunnitteluun liittyviä ohjeistoja on päivitetty. ITIL:n mukaista toiminnan kehittämistä jatkettiin palvelutuotannossa.
---	---	--

Palvelukyky

Tulostavoite	Tot. ^{*)}	Tulosanalyysi
D8. Palvelu on nopeaa, luotettavaa ja oikeudenmukaista. Maanmittauslaitos pitää sovitut aikataulut ja asiakas saa sovitut vaatimukset täyttävän aineiston tai palvelun. Automaattisten rajapintapalveluiden käytettävyyttä lisätään ja niiden kapasiteetti mitoitetaan vaiheittain INSPIRE-direktiiviin liittyvien toimenpanosääntöjen mukaisiksi.	4	Palveluodotuksiin asiakaspalveluissa on pystytty vastaamaan hyvin. Asiakaspalvelupuheluiden vastausprosentti oli tammi-elokuussa 79 %. Avoimien aineistojen tiedostopalvelusta tammi-elokuun aikana on tehty keskimäärin 5800 tilausta/kk ja ladattu 518 000 tiedostoa. Yksilöityjen tilaajien määrä (lähes 24 000) on kasvanut yli kaksinkertaiseksi viime vuoden loppuun verrattuna.
D9. Asiakkaiden käytettävissä on tehokas ja toimiva asiakaspalauttejärjestelmä, jota hyödynnetään toiminnan kehittämisessä. Keskeiset asiakasryhmät kattava asiakastytyväisyystutkimus tehdään vuonna 2013.	4	Palauttejärjestelmän kautta saatiin tammi-elokuussa keskimäärin 62 palautetta/kk (70 kpl/kk v. 2012). MML:n www-sivuilla olevan lomakkeen kautta annetun palautteen määrä oli 92 % kaikista. Karttapaikkaan kohdistui eniten palautteita (33 %). Asiakastytyväisyystutkimus toteutetaan syksyllä.

^{*)} Toteumaa arvioidaan Netra-asteikolla 1-5, jossa asteikko on seuraava:

Toteuman perustelu	Toteuma
Tavoite ylittyi tai tulee ylittymään	5
Tavoite toteutui tai tulee toteutumaan suunnitellusti	4
Tavoite toteutui tai tulee toteutumaan osittain	3
Tavoite ei toteutunut tai ei tule toteutumaan	2
Tavoitteesta luovuttiin	1

2.2.4 Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen (E)

Henkisten voimavarojen hallintaa ja sen kehitystä koskevat tulostavoitteet toteutuvat seuraavasti:

Tulostavoite	Tot. ^{*)}	Tulosanalyysi
E1. Henkisten voimavarojen hallintaa koskevat tunnusluvut ja niiden tavoitteet on esitetty liitteessä 1.	4	Tunnuslukujen asetetut tasot arvioidaan saavutettavan, osaamisen uudistamisen osalta tavoitetaso arvioidaan ylittyvän.
E2. Henkilöstön työhyvinvointi on hyvällä tasolla.	4	Sairauspoissaolojen perusteella toteutunee. Henkilöstötutkimuksen tietoa ei vielä käytettävissä.
E3. Viimeistellään monipaikkaisen työn periaatteet ja aletaan soveltaa niitä toimipisteissä, missä uusia toimitiloja otetaan käyttöön.	4	Tavoitteen toteuttaminen etenee suunnitellusti.

E4. Henkilöstö ylläpitää nykyistä osaamistaan ja kehittää sitä tuleviin tarpeisiin. Oppimiskutoimintamallia hyödynnetään edelleen ja sovelletaan uusille alueille.	4	Toteutuu suunnitellusti. Valmistuva Esimiestyön laatumalli on yksi muoto oppimiskokkonseptia.
E5. Seniorihenkilöstön osaamista ja hiljaista tietoa siirretään nuoremmalle tekijäpolvelle tehostetulla mento- rintiohjelmalla.	4	Toteutuu suunnitellusti. Mentorointiohjelmalla siirretään osaamista myös nuoremmilta työntekijöiltä vanhemmille.
E6. Valmistaudutaan uusien tuottavuutta ja taloudellisuutta edistävien verkko-oppimismenetelmien hyötykäyttöön.	4	Verkko-oppimismenetelmien pilotti valmistuu toimitus- tuotannon asiakaslähtöisyyden opiskelua varten.

¹⁾ Toteumaa arvioidaan Netra-asteikolla 1-5, jossa asteikko on seuraava:

Toteuman perustelu	Toteuma
Tavoite ylittyi tai tulee ylittymään	5
Tavoite toteutui tai tulee toteutumaan suunnitellusti	4
Tavoite toteutui tai tulee toteutumaan osittain	3
Tavoite ei toteutunut tai ei tule toteutumaan	2
Tavoitteesta luovuttiin	1

Henkilöstömäärä (htv):

	Toteutuma 08/2010	Toteutuma 08/2011	Toteutuma 08/2012	Toteutuma 08/2013	Tulossopimus 2013
Budjettirahoitteinen toiminta	473	446	448	447	737
Varsinaiset toimitukset	414	396	365	332	530
Muu maksullinen tuotanto	158	168	174	172	260
Yhteiset	216	220	224	211	350
TOIMINTA YHTEENSÄ	1261	1230	1211	1162	1877

2.3 Keskeiset tuottavuus- ja kehittämistavoitteet (F) sekä investointihankkeet

Tuottavuus- ja kehittämistavoitteita sekä investointihankkeita koskevat tulostavoitteet toteutuvat seuraavasti:

Vaikuttavuus- ja tuloksellisuusohjelman toimeenpano

Tulostavoite	Tot. ¹⁾	Tulosanalyysi
F1. Maanmittauslaitos osallistuu ministeriön vaikuttavuus- ja tuloksellisuushankkeeseen ja valmistautuu tarvittaessa ohjelman toimeenpanoon.	4	Maanmittauslaitos on osallistunut ministeriön vaikuttavuus- ja tuloksellisuushankkeeseen sovitusti sekä valmistautunut ohjelman toimeenpanoon.
F2. Maanmittauslaitos ottaa käyttöön valtion yhteisiä ICT-palveluja ministeriön kanssa sovittavan aikataulun mukaisesti.	4	Viestintäratkaisun käyttöönottoa on valmisteltu ja se otetaan käyttöön soveltuvin osin marraskuussa.

Kehittäminen

Tulostavoite	Tot. ¹⁾	Tulosanalyysi
F3. Maanmittauslaitoksen hallinto- ja toimialuerakenteen selvityshankkeen raportin perusteella maa- ja metsätalousministeriön kanssa sovittuja kehittämistöitä toteutetaan siten, että uusi organisaatorakenne on otettavissa käyttöön 1.1.2014.	4	Organisaatioprojekti MML2014 etenee suunnitelmien mukaisesti niin, että uusi organisaatio on käyttöön otettavissa 1.1.2014.
F4. Kiinteistötietojärjestelmän uusi kirjaamisosa otetaan käyttöön 4.3.2013.	3	Koska haluttiin varmistaa uuden kirjaamisjärjestelmän toimivuus, käyttöönottoajankohtaa siirrettiin. Uusi kirjaamisjärjestelmä otettiin käyttöön 13.5.2013.
F5. 3D-kiinteistönmuodostamisen mahdollistavan lainsäädännön sekä tarpeellisten järjestelmä- ym. muutosten valmistelu aloitetaan. Tavoitteena on, että 3D-kiinteistöjen muodostamiseen on valmius vuoden 2016 loppuun mennessä.	4	Projekti (3DIESEL/mä) aloitti työnsä 14.8.2013.
F6. Paikkatiedon palvelualustan ja kansallisen paikkatietoportaalina toimivan Paikkatietoikkunan toimintoja ja sisältöä kehitetään edelleen INSPIRE-direktiivin toimeenpanon tarpeista käsin ja niitä ennakoiden yhteistyössä Inspire-verkoston kanssa.	4	Paikkatietoikkunan kehittäminen paikkatiedon palvelualustaksi on edennyt ja uuden viitearkkitehtuurin mukaiset tulokset on julkaistu osin Oskari-lähdekoodissa ja Paikkatietoikkunan uutena versiona. Palvelualustan kehittäminen jatkuu useissa projekteissa kehittämisverkoston tukemana.
F7. Paikkatietoinfrastruktuuria kehitetään toteuttamalla avoimen lähdekoodin yleiskäyttöisiä komponentteja verkkopalvelujen rajapintojen käyttämiseen.	4	Avoimen lähdekoodin tuorein versio on julkistettu vuoden aikana kaksi kertaa, viimeisin versio (1.13) 22.8.2013.
F8. Maastotietojärjestelmän kohde- ja laatumallin uudistamista jatketaan yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa ottamalla huomioon INSPIRE-direktiivin toimeenpanossa edellytettävä yhteen toimivuus ja Yleisten kartastotöiden strategia 2011–2020. Keskeisiä yhteistyöhankkeita ovat Digiroad2 Liikenneviraston kanssa ja Inspire-tunnisteet ja HY-teeman tuottaminen Suomessa yhdessä Geodeettisen laitoksen ja Suomen ympäristökeskuksen kanssa.	4	Tavoitteen toteuttaminen etenee suunnitellusti.
F9. Maanmittauslaitos jatkaa uuden yleiseurooppalaisen korkeusjärjestelmän (N2000) käyttöönoton valmistelua niin, että järjestelmä voidaan ottaa käyttöön vuonna 2015.	4	Valmistelu etenee suunnitelmien mukaisesti.
F10. Avoimen maastotiedon vaikutavuuden arvioimiseksi kehitetään menetelmä yhteistyössä Aalto-yliopiston kanssa, siten että menetelmä on käyttöön otettavissa vuonna 2014.	4	Tavoitteen toteuttaminen etenee suunnitellusti.

F11. Tietopalvelussa kehitetään INSPIRE-direktiivin mukaisten sähköisten jakelukanavien, erityisesti rajapintapalvelujen tarjontaa, joilla lisätään MML:n tietovarastojen käyttöä.	4	Kansallinen raportti INSPIREn toteutuksesta on laadittu ja toimitettu komissiolle. Nyt laadittu raportti oli direktiivin voimaantulosta laskettuna ensimmäinen. Tipara ohjausryhmä on ohjannut kansallisten ja INSPIREn mukaisten katselu- ja lataustietopalvelujen toteuttamista.
F12. Sähköiseen identiteettiin perustuvaa käyttäjähallintaa kehitetään ottamalla käyttöön käyttäjä- ja käyttövaltuushallinnan järjestelmä (identiteetinhallintajärjestelmä). Sitä käytetään tietojärjestelmien pääsynhallinnassa. Luottamusverkon (VIRTU) piirissä olevien sovellusten määrää kasvatetaan.	4	IDE/st-projektin tekninen toteutus on menossa ja käyttöönotto on syksyn aikana. Rondon R8 version myötä järjestelmä saatiin VIRTU-kirjautumisen piiriin.
F13. Kiinteistökaupan verkkopalvelu otetaan käyttöön 2.9.2013 nykyisen järjestelmän rinnalla. Verkkopalvelun odotetaan olevan laajamittaisessa käytössä vuonna 2015.	3	Verkkopalvelun käyttöönotto siirrettiin KIRRE:n aikataulumuutosten vuoksi. Verkkopalvelu otetaan käyttöön 1.11.2013
F14. Kiinteistötunnusjärjestelmä uudistetaan yhteistyössä eri sidosryhmien kanssa kuntarakenneuudistuksen vuoksi. Kiinteistötunnuksesta tulee pysyvä, jolloin sijaintikunta käy ilmi ominaisuustietona.	4	Säädösmuutosehdotukset ovat MMM:n käsiteltävinä. Tietojärjestelmämuutokset etenevät suunnitelmien mukaisesti.

⁾ Toteumaa arvioidaan Netra-asteikolla 1-5, jossa asteikko on seuraava:

Toteuman perustelu	Toteuma
Tavoite ylittyi tai tulee ylittymään	5
Tavoite toteutui tai tulee toteutumaan suunnitellusti	4
Tavoite toteutui tai tulee toteutumaan osittain	3
Tavoite ei toteutunut tai ei tule toteutumaan	2
Tavoitteesta luovuttiin	1

2.4 Siirtomenojen vaikuttavuustavoitteet (G)

Siirtomenojen vaikuttavuutta koskeva tulostavoite toteutuu seuraavasti:

Tulostavoite	Tot. ⁾	Tulosanalyysi
G1. Asiakslähtöisen tilusjärjestelytoiminnan avulla edistetään maatilojen sopeutumista edelleen jatkuvaan voimakkaaseen maaseudun rakennemuutokseen ja siten lisätään sen elinvoimaisuutta. Hanketilusjärjestelyillä edistetään liikenneturvallisuutta maantie- ja ratakantakkeissa sekä edesautetaan suojeleluohjelmien toteuttamista.	4	Vuonna 2010 toteutetun asiakslähtöisyyskoulutuksen kokemuksia on hyödynnetty ja toiminnan kehittämistä asiakslähtöisyyden eteenpäin viemiseksi jatketaan. Tukemisvarojen niukkuus on viivästyttänyt tilusjärjestelyiden valmistumista. Vastikemaiden hyödyntämistä infrahankkeissa on viety eteenpäin diplomityöllä.

¹⁾ Toteumaa arvioidaan Netra-asteikolla 1-5, jossa asteikko on seuraava:

Toteuman perustelu	Toteuma
Tavoite ylittyi tai tulee ylittymään	5
Tavoite toteutui tai tulee toteutumaan suunnitellusti	4
Tavoite toteutui tai tulee toteutumaan osittain	3
Tavoite ei toteutunut tai ei tule toteutumaan	2
Tavoitteesta luovuttiin	1

3 TALOUDELLISET VOIMAVARAT (H)

Taloudellisia voimavaroja koskevat tulostavoitteet toteutuvat seuraavasti:

Tulostavoite	Tot. ¹⁾	Tulosanalyysi
H1. Vuoden 2013 talousarvioehdotuksen toimintamääräraha on 51,052 milj. euroa. Tavoitteena on rahoittaa yli 55 % menoista tuloilla. Toimintamomentille budjetoitujen tulojen ja menojen erittely sekä toiminnallinen jaottelu on esitetty liitteessä 2.	4	Nettorahoitustarve oli alkuvuonna yhteensä 43,7 milj. euroa. Toimintamääräraha ja siirtyneet määrärahat riittävät toiminnan rahoittamiseen. Tuloja kertyi 40,7 milj. euroa ja vastaavasti menot olivat yhteensä 84,3 milj. euroa. Tulojen ja menojen toteumaa on käsitelty tarkemmin alla.
H2. Maanmittauslaitoksen henkilöstölle voidaan maksaa tulospalkkiota edellyttäen, että toimintayksikkö ylittää tulostavoitteensa ja että Maanmittauslaitoksen rahoitus tulospalkkion maksamiseen on kunnossa.	4	Maanmittauslaitoksen henkilökunnalle on maksettu tulospalkkiota niiden toimintayksiköiden osalta, jotka ovat ylittäneet tulostavoitteensa.

Kiinteistötoimitusten tukemisesta aiheutuvat menot (arviomääräraha) 30.70.40.

Tulostavoite	Tot. ¹⁾	Tulosanalyysi
H3. Kiinteistötoimitusten tukemisesta aiheutuvat menot (arviomääräraha 30.70.40.) ovat 5,0 milj. euroa.	4	Määrärahasta on elokuun lopussa käytetty 74 %. Jäljellä oleva määräraha on kiinnitetty käynnissä oleviin hankkeisiin ja tullaan käyttämään loppuvuoden aikana. Tilusjärjestelyhankkeita viivästytetään tukemisvaramäärärahan pienuuden seurauksena. Tavanomainen eteneminen vaatisi noin 2 milj. euron lisäyksen määrärahaan.

¹⁾ Toteumaa arvioidaan Netra-asteikolla 1-5, jossa asteikko on seuraava:

Toteuman perustelu	Toteuma
Tavoite ylittyi tai tulee ylittymään	5
Tavoite toteutui tai tulee toteutumaan suunnitellusti	4
Tavoite toteutui tai tulee toteutumaan osittain	3
Tavoite ei toteutunut tai ei tule toteutumaan	2
Tavoitteesta luovuttiin	1

30.70.01 Toimintamenot

Maanmittauslaitoksen rahoituslaskelma:

	Toteutuma 1 000 €	Toteutuma 08/2010	Toteutuma 08/2011	Toteutuma 08/2012	Toteutuma 08/2013	Suunnitelma 2013	TAE2013	Arvio 2013	Muutos ed. vuodesta
Tulot									
Maanmittaustoimitukset	26 449	27 175	25 874	23 789	42 320	43 890	42 320	-8,1 %	
Kirjaamisasiat	7 112	9 720	9 789	9 223	18 918	16 581	16 000	-5,8 %	
Muut julkis.oik.suoritteet	1 315	1 410	1 334	1 225	2 011	1 966	2 011	-8,1 %	
Kiinteistötietojärjestelmän tietopä	5 036	4 810	4 599	4 250	7 000	7 798	7 000	-7,6 %	
Muut suoritteet	3 312	3 094	2 784	1 780	2 527	3 270	2 527	-36,1 %	
Muut tuotot	572	220	593	397	1 187	816	1 187	-33,0 %	
Yhteistoiminnan tuotot	6	162	7	0	676	130	676		
Tulot yhteensä	43 802	46 591	44 980	40 665	74 639	74 451	71 721	-9,6 %	
Menot									
Palkkausmenot	58 391	58 820	58 965	58 403	86 546	87 847	86 113	-1,0 %	
Palvelujen ostot	9 040	9 992	11 870	12 991	18 065	16 857	18 065	9,4 %	
Muut menot	13 339	12 557	12 325	11 888	19 435	19 469	19 435	-3,5 %	
Käyttöomaisuuden ostot	595	725	958	1 038	7 400	1 331	5 000	8,3 %	
Menot yhteensä	81 365	82 093	84 118	84 320	131 446	125 503	128 613	0,2 %	
Edellisen vuoden säästön käyttö	0	0	0	0	5 755	0	5 840		
Nettomenot	37 563	35 502	39 138	43 655	51 052	51 052	51 052	11,5 %	
Määrärahat									
Siirtynyt edelliseltä vuodelta	17 728	26 975	36 595	38 510					
Talousarvio	55 671	54 586	53 934	51 052					
Määrärahat yhteensä	73 399	81 561	90 529	89 562					

Toimintamomentin määrärahaa on elokuun lopussa jäljellä 45,9 milj. euroa ja se tulee riittämään.

Tulot

Tuloja on kertynyt elokuun loppuun mennessä 40,7 milj. euroa. Tavoitteesta on toteutunut 54 %. Vuoden 2012 elokuussa vastaava toteutumaprosentti oli 61 %. Tulot vähenivät edellisestä vuodesta peräti 9,6 % eli 4,3 milj. euroa.

Toimitustuotannon tulot ovat kuluvana vuonna edelleen pienentyneet. Toimitusten tulot ovat 8,0 % eli 2,1 milj. euroa pienemmät kuin edellisenä vuonna vastaavaan aikaan johtuen erityisesti rajaamisasioiden päättymisestä sekä toimitustuotannon kysynnän laskusta. Vuoden 2013 tulotavoitteesta on toteutunut 56,2 %, kun vastaavaan aikaan kahtena edellisenä vuonna toteuma on ollut noin 60 %.

Kirjaamisasioiden tuloja on kertynyt elokuun loppuun mennessä 9,2 milj. euroa, mikä on 48,8 % tulotavoitteesta. Tulojen määrä on 5,8 % eli 0,6 milj. euroa alemmalla tasolla kuin viime vuoden vastaavana ajankohtana. Tuloja ovat laskeneet uuden kirjaamisjärjestelmän käyttöönotosta johtunut tuotantoviive huolimatta vuoden alusta toteutetuista laskutusperusteen ja hintojen muutoksista.

Muiden suoritteiden osalta tulot ovat vähentyneet 1,0 milj. euroa (36,1 %), mitä selittää erityisesti maastotietojen avaaminen. Maastotietojen avaamisen johdosta tapahtunut tulojen menetys on toteutunut lähes arvioidussa 1,5 milj. euron tasossa.

Menot

Menot ovat pysyneet lähes samalla tasolla verrattuna viime vuoden elokuuhun. Suunnitellusta on toteutunut 64,1 % (vuotta aiemmin 65 %).

Palkkausmenot ovat laskeneet 0,5 milj. euroa eli 1,0 %, mihin ovat vaikuttaneet menoja kasvatavasti VES-korotukset ja muut palkkausten tarkistukset sekä alentavasti henkilöstömäärän 49 htv:n lasku verrattuna vuoden 2012 vastaavaan tilanteeseen. Henkilötyövuosien määrä on vähentynyt maksullisen toiminnan varsinaisissa toimituksissa 33 htv:ta, kun koko maksullisessa toiminnan vähennys on ollut 35 htv:ta. Budjettirahoitteisen toiminnan ja yhteisten htv-määrät ovat vähentyneet 14 htv:ta.

Palveluiden ostot ovat nousseet 1,1 milj. euroa eli 9,4 %. Kasvu selittyy toteutettavilla tietojärjestelmähankkeilla, joista merkittävimmät ovat uusi kirjaamisjärjestelmä ja kiinteistökaupan verkkopalvelu.

Muut menot ovat laskeneet 0,4 milj. euroa eli 3,5 %, mikä selittyy pääosin matkakulujen laskusta. Vähennyksestä osa selittyy vertailuvuoteen 2012 sisältyneistä MML:n 200-vuotisjuhlien matkakuluista ja osa laitoksen pitkäjänteisestä matkakulujen vähentämistyöllä, johon kuuluvat mm. matkojen yhdistely, vuokra-autojen käytön tehostaminen sekä videoneuvotteluiden lisääminen. Osa vähennyksestä johtuu myös toimitustuotannon volyymin laskusta.

30.70.40 Kiinteistötoimitusten tukeminen

Kiinteistötoimitusten tukemisesta aiheutuvat menot 30.70.40		
	Määrärahat	Toteuma 8/2013 Uusjaot
Talousarvio 2013	5000	
Palkkaukset		0
Muut menot		2
Toimitusmenot		0
Asianosaisilta perittävä osuus		1978
Pääomatalouden kulut		1720
Yhteensä		3700

Kiinteistötoimitusten tukemiseen myönnettiin talousarviossa 5,0 milj. euroa.

Määrärahasta on elokuun lopussa käytetty 74 % (2012: 70 %). Jäljellä oleva määräraha on kiinnitetty käynnissä oleviin hankkeisiin ja tullaan käyttämään loppuvuoden aikana. Tilusjärjestelyiden useita vuosia jatkunut kysynnän kasvu on johtanut tilanteeseen, jossa kysyntä ylittää käytettävissä olevien tukemisvarojen määrän. Tämä on johtanut tilanteeseen, jossa hankkeita on jouduttu lykkäämään. Tarkempi erittely tilusjärjestelyiden tilanteesta on liitteessä 2.

Helsingissä 27.9.2013



Arvo Kokkonen
Pääjohtaja

LIITE 1

Tuloksellisuuden tunnusluvut	Toteuma	Tot	Toteuma	Tavoite	Tot	Arvio
	2011	elo.12	2012	2013	elo.13	2013
Vaikuttavuuden tunnusluvut						
Maastotietokannan ajantasaisuusindeksi (TM35-lehtijaossa)	96 %	-	97 %	98 %	-	98 %
Kiinteistörekisterin perusparannuksen kattavuusindeksi	75,0 %	-	82,4 %	87,2 %	-	87,2 %
Tietovarastojen hyödyntäminen, kasvu edellisestä vuodesta	24 %	-	35 %	3 %	-	3 %
Toiminnallinen tehokkuus						
Taloudellisuus						
Toiminnan kustannukset, 1000 €						
- kustannukset yhteensä	125 141	81 180	126 212	125 513	82 334	125 513
- budjettirahoitteinen toiminta yhteensä	45 974	33 541	46 781	50 896	37 771	50 896
- maksullinen toiminta yhteensä	77 337	47 639	78 372	74 617	44 563	74 617
- jakamattomat yhteiskustannukset	1 829		1 059			
Yksikkökustannukset						
-lohkomistoimitukset, euroa/lohkokiinteistö	818	1 027	917	850	957	900
-kirjaamisasiat, euroa / lainhuuto	106	115	115	114	132	125
-maastotietokannan ajantasaistus, euroa/km ²	138	-	141	151	-	151
Tuottavuus						
- kokonaistuottavuus	109,5	-	112,6	-	-	-
- työn tuottavuus	107,2	-	119,0	-	-	-
Maksullinen toiminta, 1000 €						
Varsinaiset toimitukset						
- Tuotot yhteensä	48 014	25 983	46 137	42 320	23 789	42 320
- Kustannukset yhteensä (erillis- ja yhteis-)	46 263	26 676	46 550	42 319	25 101	42 319
- Kustannusvastaavuus (tuotot - kustannukset)	1 751	-693	-413	1	-1 312	1
- Kustannusvastaavuus, %	104	97	99	100	95	100
Kirjaamisasiat						
- Tuotot yhteensä	15 455	9 789	14 879	18 918	9 223	16 000
- Kustannukset yhteensä (erillis- ja yhteis-)	17 247	11 601	17 919	18 918	12 162	19 000
- Kustannusvastaavuus (tuotot - kustannukset)	-1 792	-1 812	-3 040	0	-2 940	-3 000
- Kustannusvastaavuus, %	88	81	83	100	76	84
Kiinteistötietojärjestelmän tietopalvelu						
- Tuotot yhteensä	9 449	4 599	8 569	7 000	4 250	7 000
- Kustannukset yhteensä (erillis- ja yhteis-)	7 585	5 199	7 650	7 000	4 289	7 000
- Kustannusvastaavuus (tuotot - kustannukset)	1 864	-600	919	0	-39	0
- Kustannusvastaavuus, %	120	87	112	100	100	100
Muut julkisoikeudelliset suoritteet						
- Tuotot yhteensä	2 231	1 334	2 134	2 011	1 225	2 011
- Kustannukset yhteensä (erillis- ja yhteis-)	2 021	1 308	2 133	2 011	1 227	2 011
- Kustannusvastaavuus (tuotot - kustannukset)	210	26	1	0	-1	0
- Kustannusvastaavuus, %	109	102	100	100	100	100
Muut suoritteet						
- Tuotot yhteensä	4 900	2 670	4 016	2 527	1 781	2 527
- Kustannukset yhteensä (erillis- ja yhteis-)	4 272	2 845	4 114	2 486	1 694	2 486
- Kustannusvastaavuus (tuotot - kustannukset)	628	-175	-98	41	87	41
- Kustannusvastaavuus, %	113	93	98	102	105	102

LIITE 1,s2

Tuloksellisuuden tunnusluvut	Toteuma	Tot.	Toteuma	Tavoite	Tot.	Arvio
	2011	elo.12	2012	2013	elo.13	2013
Tuotokset ja laadunhallinta						
Suoritteiden määrä						
-toimitustuotanto, toimituksia kpl	20 592	10 579	20 040	21 684	11 475	21 700
-tilusjärjestelyt (uusjaot), kpl	10	4	6	8	4	7
-kirjaamisratkaisujen määrä, kpl	261 000	166 495	250 422	255 852	133 429	240 000
-maastotietotuotanto yhteensä, km ²	45 748		50 791	48 000		48 000
-korkeusmallia 2 metrin ruutukokoon, km ²	47 315		32 768	43 000		43 000
-peruskartat 1:25 000	154	58	132	150	116	150
-maastokartat 1:50 000	40	28	40	40	40	40
Laadunhallinta						
Organisaation palvelukyky						
- VIP-tutkimuksen tulos/ toimialan keskiarvo	7,68/7,47	-	7,83/7,58	7,68/7,47	-	7,68/7,47
- lohkomisten kesto aika, kk	6,9	6,9	6,9	6,0	7,1	6,9
- lainhuutojen käsittelyaika, pv	39	31	31	29	48	40
- maastotietojen täydellisyys (jatkuva ajantasaistus)	98 %	-	96 %	95 %	-	95 %
Henkisten voimavarojen hallinta						
Henkilöstömäärä, henkilötyövuosia, yhteensä						
- budjettirahoitteinen toiminta	1 838	1 211	1 779	1 877	1 162	1 877
- maksullinen toiminta	823	548	809	916	567	916
Palkkakustannusten % -osuus kokonaiskustannuksista	1 015	663	970	961	595	961
Henkilöstötutkimuksen tulos (asteikolla 1-5)	70 %	68 %	69 %	70 %	68 %	70 %
Terveyspäiväprosentti, % työpäivistä	3,9	-	3,6	3,6	-	3,6
Keskimääräinen eläkkeelle siirtymisikä, v	96,1 %	96,3 %	96,2 %	96,5 %	96,4 %	96,5 %
Osaaminen	63,2	64,0	63,8	64,0	64,0	64,0
Osaamisen uudistaminen, % työpäivistä	0,4 %	0,7 %	0,9 %	0,3 %	0,6 %	0,3 %

TILUSJÄRJESTELYT, 31.8.2013

LIITE 2

Tilusjärjestelyiden tuotanto 2013								
Mmtsto	Suunnitelma				Ennuste vuoden loppuun			
	Tarveselvitykset		Uusjaot		Tarveselvitykset		Uusjaot	
	kpl	mha	kpl	mha	kpl	mha	kpl	mha
ESAVO	1	150						
KASU	1	200		75				75
PISA		120	2	1200				1454
PKAR		80		60		80		60
POH	3	551	6	3044	5	624	6	2857
PPOH	4	630	5	2849	1	788	5	2728
PSAVO	1	22		34	1	28		17
VASU	1	11						
Yhteensä	11	1764	13	7262	7	1520	11	7191

Ennuste mha **8711**
Suunniteltu mha 9026
Ennuste tot. 2013 96,5 %

Tilusjärjestelyt (budj.), keskeneräiset 31.8.2013			
Mmtsto	Hankkeen tyyppi	kpl	ha
KASU	Peltotilusjärjestely	1	300
PISA	Peltotilusjärjestely	6	10490
PKAR	Peltotilusjärjestely	1	1100
POH	Peltotilusjärjestely	26	33770
	Metsätillusjärjestely	2	1670
PPOH	Peltotilusjärjestely	19	25843
	Metsätillusjärjestely	2	6650
	Pelto- ja metsätillusjärjestely	1	3000
PSAVO	Peltotilusjärjestely	2	300
Yhteensä	Peltotilusjärjestely	55	71803
	Metsätillusjärjestely	4	8320
	Pelto- ja metsätillusjärjestely	1	3000

Tilusjärjestelyn tarveselvitykset ja KIVA-selvitykset Keskeneräiset 31.8.2013			
Mmtsto	Hankkeen tyyppi	kpl	ha
ESAVO	Peltotilusjärjestely	3	7220
	KIVA-selvitys	2	0
KASU	Peltotilusjärjestely	2	1000
	KIVA-selvitys	1	0
KESU	KIVA-selvitys	1	0
PISA	KIVA-selvitys	2	0
PKAR	Peltotilusjärjestely	4	4800
POH	Peltotilusjärjestely	13	31587
	Metsätillusjärjestely	2	2000
PPOH	Peltotilusjärjestely	7	10500
	Metsätillusjärjestely	3	11000
	KIVA-selvitys	1	0
PSAVO	Peltotilusjärjestely	2	300
	KIVA-selvitys	1	0
VASU	Peltotilusjärjestely	1	350
Yhteensä	Peltotilusjärjestely	32	55757
	Metsätillusjärjestely	5	13000
	KIVA-selvitys	8	0